

Приложение  
к решению Совета директоров  
АО «НК «ҚазАвтоЖол»  
№74/21 от 26 августа 2021 года

# **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ** **АО «НК «ҚазАвтоЖол»** **за 2020 год**



г. Нур-Султан

## СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Председателя Совета директоров.....	3
Обращение Председателя Правления .....	4
Ключевые события .....	6
Стратегия развития .....	11
Организационная структура .....	12
Структура уставного капитала.....	13
Корпоративное управление .....	14
Результаты деятельности.....	36
Устойчивое развитие .....	70
Информационная деятельность.....	84
Экономическая результативность.....	87
Практика трудовых отношений и достойный труд.....	89
Информационная безопасность.....	96
Противодействие коррупции.....	102
Закупки товаров, работ и услуг.....	104
Планы на 2021 год .....	109
Финансовая отчетность.....	109
Контакты.....	112

## **Обращение Председателя Совета директоров Уважаемые читатели Годового отчета, коллеги, партнеры!**



Сегодня в дорожной отрасли страны происходят позитивные перемены, свидетелями которых являются жители всей страны. Масштабные ремонтные работы ведутся не только на республиканских, но и на региональных и местных автомобильных дорогах. Создание современной, комфортной и надежной транспортной инфраструктуры — одна из главных задач, поставленных перед дорожниками главой государства.

В целях создания конкурентоспособной транспортной инфраструктуры согласно поручениям Елбасы и Главы Государства мы продолжаем реализовывать новые инфраструктурные проекты, направленные на повышение уровня сервиса и скорости транзитных маршрутов.

Протяженность автодорог общего пользования Республики Казахстан составляет 96 тыс. км, из них республиканская сеть – 25 тыс. км, местная сеть – 71 тыс. км.

В автодорожной отрасли в период с 2021 по 2025 годы будет построено и реконструировано 12 тыс. км. дорог республиканской сети (строительство 1,1 тыс.км, реконструкция 10,9 тыс.км). До 2020 года была проведена реконструкция 13 тыс. км автодорог республиканской сети.

В текущем году дорожно-строительными работами охвачено 4,7 тыс. км республиканской сети. Ведется строительство и реконструкция 3,6 тыс.км. По итогам года планируется сдать в эксплуатацию 2,2 тыс. км, открыть движение на 1,2 тыс. км.

Для охвата реконструкцией всей республиканской сети до 2025 года планомерно начнем новые проекты, общей протяженностью 4,3 тыс. км. Также в период 2021-2025 годы будет отремонтировано 10 тыс. км. В этом году начнем 4 новых автодорожных проекта общей протяженностью 607 км.

Как отметил Глава государства «Мы продолжаем реализовывать новые инфраструктурные проекты, направленные на повышение уровня сервиса и скорости транзитных маршрутов».

Мы строим современные дороги, для развития придорожного сервиса требуются совместные действия местных исполнительных органов и бизнес сообщества.

Реализация прорывных инфраструктурных проектов позволит заложить основы роста транзитного потенциала страны и будет способствовать становлению Казахстана как глобального транспортно-логистического хаба и обеспечит мощный мультипликативный эффект для развития национальной экономики.

**С уважением,  
Председатель Совета директоров  
АО «НК «ҚазАвтоЖол»**

**Р.Скляр**

## Обращение Председателя Правления АО «ҚазАвтоЖол»

Уважаемые читатели!



В целях создания конкурентоспособной транспортной инфраструктуры согласно поручениям Елбасы и Главы Государства мы продолжаем реализовывать новые инфраструктурные проекты, направленные на повышение уровня сервиса и скорости транзитных маршрутов.

До 2025 года в Предвыборной платформе партии Nur Otan перед Правительством определены 3 приоритетные задачи в сфере развития дорожно-транспортной инфраструктуры.

Первая задача – «Соединение всех городов страны сетью современных автодорог за счет строительства и реконструкции 25 тысяч км республиканских автодорог с доведением 100% дорог до хорошего состояния.

Вторая задача - Проведение ремонта 27 тыс.км местных дорог до каждого опорного села с доведением доли в нормативном состоянии до 95%.

Третья задача – «Обеспечение всех дорог объектами придорожного сервиса, соответствующими Национальному стандарту». Для реализации данных задач будут приняты меры.

Реализация Государственной программы инфраструктурного развития «Нурлы Жол» на 2015-2019 годы позволила оживить экономику Казахстана. С текущего года продолжается дальнейшее реализация программы «Нұрлы жол» на 2020-2025 годы (далее-«Нұрлы жол»), для реализации которого применяются современные технологии, инструменты и подходы.

В рамках «Нұрлы жол» реконструкцией и строительством в 2020 году было охвачено 4 тыс. км, и на сегодняшний день обозначенная Правительством задача по открытию движения на 2 607 км дорог выполнена, несмотря на влияние пандемии КОВИД-19. Данный показатель является рекордным, за все время подобный объем реконструкции не производился, ранее максимальное открытие движения в год составлял не больше 700 км (по проекту Западная Европа-Западный Китай).

По итогам года по объектам реконструкции и строительства введено в эксплуатацию 309 км автомобильных дорог, открыто движение на участках общей протяженностью 2607 км. Капитальным и средним ремонтом были охвачены 1 818 км дорог, из которых согласно плану завершены работы на 1 060 км. В Послании Главой государства 1 сентября 2020 г. отмечено, что конкурентоспособность Казахстана должна расти за счет прорывных инфраструктурных проектов, повышения уровня сервиса и скорости транзитных маршрутов. При этом, до 2025 года обозначена задача: реконструкция и обеспечение дорожным сервисом 24 тысячи километров республиканских дорог.

Определенная работа Обществом проведена в рамках внедрения платности. Так, Инвестор «Computer Vision Technologies» завершил строительство инфраструктуры системы взимания платы на 13-участках автодорог республиканского значения протяженностью в целом 5,8 тыс. км.

С учетом принятой Государственной программы «Нұрлы жол» в предстоящие 6 лет планируется строительство и реконструкция 11 тыс. км автодорог (в том числе 4 тыс. км переходящих проектов). За счет реализации проектов доля автодорог республиканского значения в хорошем и удовлетворительном состоянии планируется довести до 100%, а также протяженность I и II-технической категории до 60%.

Благодаря совместным усилиям стейкхолдеров реализованы наши совместные проекты и планы. Мы верим в сохранение сложившихся деловых и дружеских отношений.

Национальный оператор приложит усилия для создания условий экономического роста и повышения уровня жизни людей, напрямую зависящее от масштабов и качества сети автомобильных дорог.

**С уважением,  
Председатель Правления  
АО «НК «ҚазАвтоЖол»**

**А. Муратулы**

## Ключевые события

Март 2020



### **В АО «НК «ҚазАвтоЖол» прошел технический совет по рассмотрению инновационных предложений**

В АО «НК «ҚазАвтоЖол» состоялось очередное заседание Технического совета по рассмотрению 18-ти инновационных предложений от 9 Поставщиков и Разработчиков при проектировании, строительстве, реконструкции, капитальном ремонте, ремонте и содержании автомобильных дорог и искусственных сооружений на них.

Учитывая эпидемиологическую ситуацию в стране заседание Технического совета проводилось в режиме онлайн, по результатам которого Советом дано одобрение к опытно-экспериментальному внедрению в 2021 г., путем апробации и строительства опытных участков. Перспектива применения данных технологий и материалов будет определяться после строительства опытно-экспериментальных участков и результатам проведенных исследований, испытаний и наблюдений.





### **Сдача в эксплуатацию нового моста через канал имени К.Сатпаева**

Новый мост находится в составе проекта реконструкции участка автомобильной дороги «Кызылорда-Павлодар-Успенка-гр.РФ» км 1206-1251.

Генеральным подрядчиком является ТОО Фирма «Автодорсервис».

Субподрядная организация - ТОО «Мостоотряд – 8».

Протяженность моста составляет 127 метров.

Мостовики привели к нормативу пятипролетное строение сооружения. Специалисты завершили работы по обустройству, нанесли дорожную разметку и установили дорожные знаки. Проезд по мосту был обеспечен с декабря 2019 года по обоим направлениям.



### **На дорогах страны построят 35 новых комплексов придорожного сервиса**

В рамках исполнения Послания Президента Касым-Жомарта Токаева по обеспечению сервисом республиканских дорог до 2025 года в Министерстве индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан состоялось подписание Соглашения о сотрудничестве и взаимодействии в области развития придорожного сервиса между АО «НК «ҚазАвтоЖол» и Компанией сетевых автозаправочных станций «Compass».

Соглашение подписали Председатель Правления АО «НК «ҚазАвтоЖол» Улан Алипов и акционер компании АЗС «Compass», партнер и член совета директоров «Kusto Group» Оразхан Карсыбеков.

В церемонии подписании документа приняли участие Министр индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан Бейбут Атамкулов, Вице-министр Берик Камалиев и Председатель Комитета автомобильных дорог Сайранбек Бармаков.



Октябрь 2020



**Завершена реконструкция участка автодороги «Астана-Петропавловск, через г. Кокшетау» км 282-289**



Дорожники выполнили работы по устройству 10 водопропускных труб, 6,5 км освещения, установили 13,7 км барьерного ограждения, 3 км снегозащитного забора, а также 69 штук дорожных знаков.

Завершены все строительно-монтажные работы на 100%.

## Ноябрь 2020



## **Подписание Контрактов по реконструкции участка «Актобе – Кандыагаш» км 11-100 автодорожного коридора «Центр – Запад».**

Проект включен в Государственную программу инфраструктурного развития «Нұрлы Жол» на 2020-2025 годы. Работы планируются выполнить силами подрядной организацией ТОО СП «СинеМидасСтрой и Тодини Конструциони» (км 11-52) и СП «ТОО Акжол Курылыс» / ООО «АзВирт» / «ТОО Ассана ДорСтрой» (км 52-100). Технический надзор – осуществлять компания Dongsung Engineering Co., Ltd. (Корея) совместно с Субконсультантом ZS Engineering LLP (Казахстан). Авторский надзор – ТОО «Инженерный центр «Астана» и ТОО «ПИ «Костанайдорпроект».

В декабре 2020 года подрядные организации ТОО СП «СинеМидасСтрой и Тодини Конструциони» планируют начать подготовительные работы, в то время как ООО «АзВирт» /«ТОО Ассана ДорСтрой», которые дислоцированы в г. Актобе, начнут работы по мобилизации и заготовке строительных материалов.

Согласно проекта реконструкции, обновленная дорога будет переведена в I-Б категорию с 4-х полосным движением с г.Актобе до подъезда г. Кандыагаш и II категорию с 2-х полосным движением обход г. Кандыагаш. В разгар строительного сезона на объектах будет задействовано 3500 персонала и 1800 ед. техники.

Реализация проекта предусмотрена на 3 года и это позволит улучшить транспортно-логистический потенциал Актюбинской и Атырауской областей путем улучшения технических характеристик автомобильной дороги, сокращения времени в пути, увеличению пропускной способности автомобильной дороги.

## **Стратегия развития АО «НК «ҚазАвтоЖол»**

АО НК «ҚазАвтоЖол» образовано в августе 2013 года путем преобразования ДГП «Казахавтодор-Кокшетау» и определен Национальным оператором по управлению республиканскими автомобильными дорогами Республики Казахстан.

Основной стратегический документ компании «Стратегия развития акционерного общества «Национальная компания «ҚазАвтоЖол» на 2013-2022 годы» утвержден постановлением Правительства Республики Казахстан №1409 от 26 декабря 2013 года.

12 февраля 2018 года актуализирована Стратегия развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 2013-2022 годы (постановление Правительства Республики Казахстан №47).

**Миссией** компании является:

Национальная Компания «ҚазАвтоЖол» - Единый оператор государства на рынке дорожно-транспортной инфраструктуры, обеспечивающий пользователям наших дорог возможность безопасного и комфортного

передвижения, предоставляя на всем протяжении пути высокий уровень сервисных услуг.

### Видение:

Национальная Компания «КазАвтоЖол» осуществляет управление республиканскими автодорогами, содействует развитию автодорожной отрасли и отвечает высоким стандартам управленческого менеджмента в соответствии с требованиями лучшей мировой практики корпоративного управления.

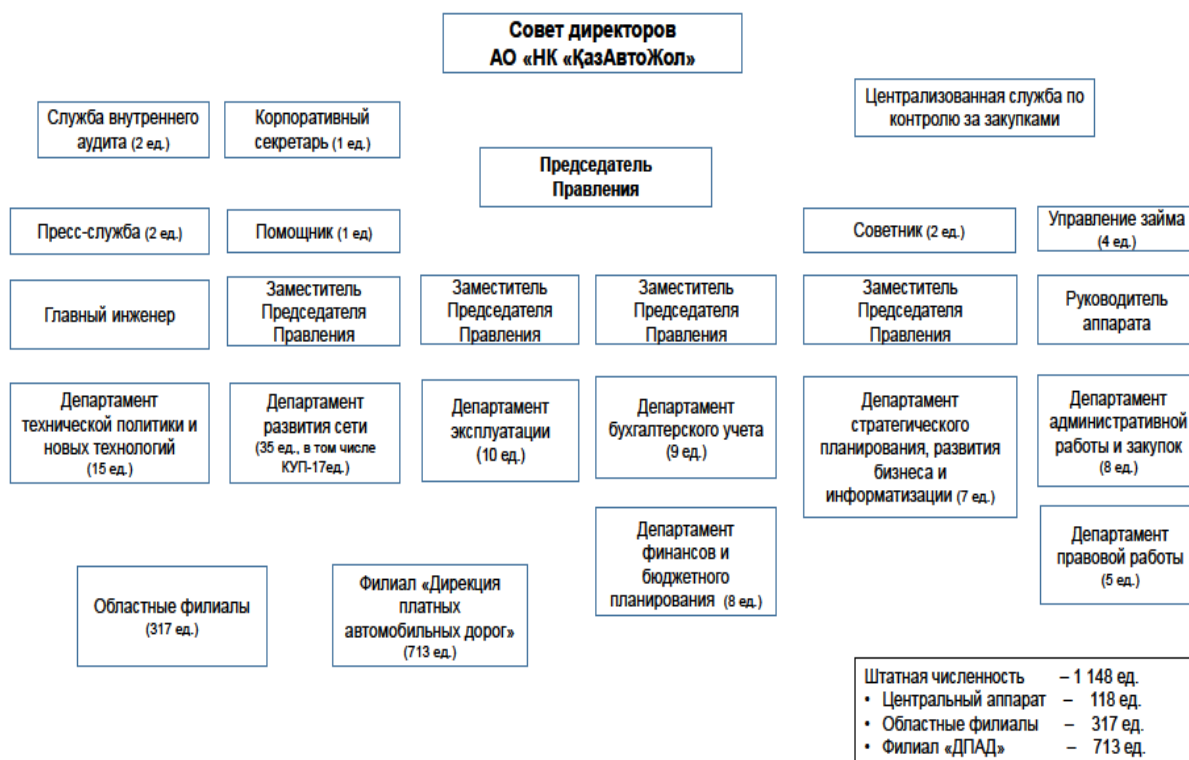
Отрасль, в которой функционирует компания, представляет собой либерализованный рынок транспортных автомобильных услуг. Созданы условия для функционирования перевозчиков, которые пользуются услугами автодорожной сети. Услуги АО «НК «ҚазАвтоЖол» направлены на удовлетворение потребностей Единственного акционера, государства и развивающихся потребностей клиентов автомобильных дорог и сопутствующем сервисе. Компания продолжает совершать и развивать ключевые компетенции.

### Организационная структура

Общая штатная численность АО «НК «ҚазАвтоЖол» составляет 1 148 штатных единиц, в том числе:

- центральный аппарат -118 единиц;
- областные филиалы -317 единиц;
- филиал «Дирекция платных автомобильных дорог» - 713 единиц.

#### Организационная структура и штатная численность АО «НК «ҚазАвтоЖол»



## Информация о структуре уставного капитала



Учредителем Общества и держателем 100% размещенных простых голосующих акций Общества в количестве 2 342 789 тенге является ГУ «Комитет государственного имущества и приватизации» Министерства финансов республики Казахстан. Государственным органом, осуществляющим права владения и пользования 100% государственным пакетом акций Общества, является Министерство индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан (Единственный акционер). Информация по правам акционеров указана в Уставе Общества.

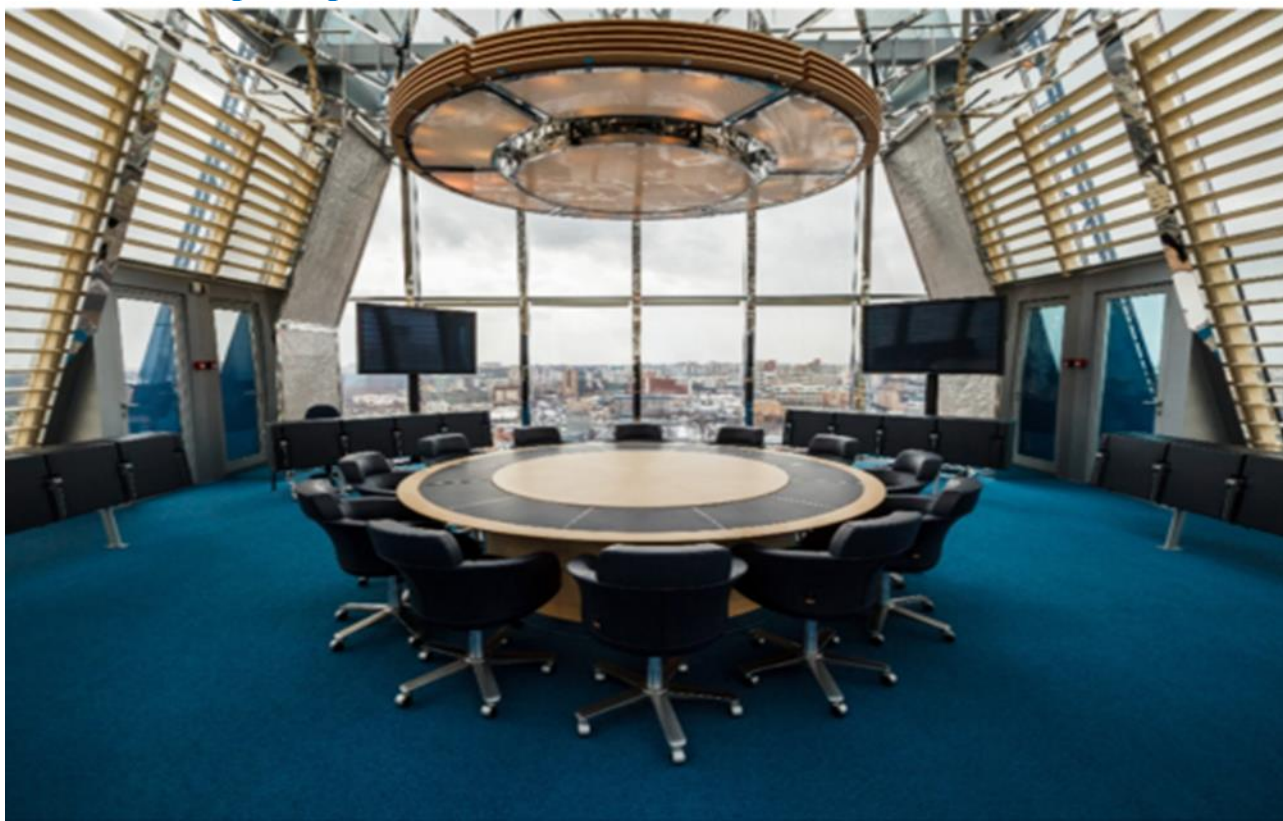
Так, количество объявленных ценных бумаг составляет 2 394 850 (два миллиона триста девяносто четыре тысячи восемьсот пятьдесят) штук.

Количество размещенных и голосующих ценных бумаг составляет 2 342 780 (два миллиона триста сорок два тысячи семьсот восемьдесят) штук, привилегированных- 0 (ноль) штук.



## Корпоративное управление

### Совет директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол»



Согласно Положению о Совете директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол», количественный состав Совета директоров определяется Единственным акционером на основании соответствующего решения. Число членов Совета директоров составляет семь человек. Не менее одной трети числа членов Совета директоров должны быть независимыми.

Состав Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 1 января 2020 года (основной приказ об избрании МИИР РК №730 от 24.10.2018 г.):

№ п/п	Члены Совета директоров	Статус члена СД
1	Скляр Роман Васильевич	Заместитель Премьер-Министра РК
2	Камалиев Берик Сайлауович	Вице-министр МИИР РК
3	Ибраимов Калымжан Уалханович	Заместитель Председателя КГИП МФ РК
4	Бармаков Сайранбек Солтанбекович	Председатель Комитета автомобильных дорог МИИР РК
5	Нагманов Кажымурат Ибраевич	Независимый директор
6	Касымов Магзам Есенгельдинович	Независимый директор

За отчетный период в состав Совета директоров внесены сл. изменения:

1. Приказом Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК №28 от 28.01.2020 г.:

– досрочно прекращены полномочия независимого директора Асавбаева А.А.;

– избран в состав Совета директоров Атамкулов Б.Б. – Министр индустрии и инфраструктурного развития РК.

2. Приказом Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК №424 от 05.08.2020 г.:

– досрочно прекращены полномочия Атамкулова Б.Б. и Ибраимова Г.У.

– избраны в состав Совета директоров Общества Ахметов Е.С. – заместитель председателя Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан и Баймагамбетов Б.А. – независимый директор.

По состоянию на 01 января 2021 года состав Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол»:

№ п/п	Члены Совета директоров	Статус члена Совета директоров	Приказ МИИР РК об избрании	Срок полномочий/ Приказ МИИР	Место работы
1	Скляр Роман Васильевич	Председатель Совета директоров	№730 от 24.10.2018г	до 24.10.2021г (№266 от 03.05.2019 г.)	Заместитель Премьер-Министра РК
2	Ахметов Ербол Сабыржанович	член Совета директоров	№424 от 05.08.2020г	до 24.10.2021г. (№266 от 03.05.2019 г.)	Заместитель Председателя КГИП МФ РК
3	Камалиев Берик Сайлауович	член Совета директоров	№266 от 03.05.2019г.	до 24.10.2021г. (№266 от 03.05.2019 г.)	Вице-Министр индустрии и инфраструктурного развития РК
4	Бармаков Сайранбек Солтанбекович	член Совета директоров	№266 от 03.05.2019г.	до 24.10.2021г. (№266 от 03.05.2019 г.)	Председатель Комитета автомобильных дорог МИИР РК
5	Баймагамбетов Баглан Ауельбекович	независимый директор	№424 от 05.08.2020г	до 04.08.2021г. (№424 от 05.08.2020 г.)	Президент ОЮЛ «Ассоциация автодорожников Казахстана»
6	Нагманов Кажмурат Ибраевич	независимый директор	№730 от 24.10.2018г	до 24.10.2021г. №266 от 03.05.2019г.)	пенсионер

## Критерии отбора директоров

В соответствии с Уставом и Положением о Совете директоров Общества, члены Совета директоров избираются решением Единственного акционера.

Каждый новый член Совета директоров должен пройти через процедуру ознакомления с деятельностью общества (введения в курс дел Общества), которая предусматривает его знакомство с историей Общества, с работой Совета директоров, с годовыми отчетами и документами Общества, решениями Единственного акционера, протоколами и решениями Совета директоров, принятых путем заочного голосования, Уставом и иными внутренними документами Общества, регулирующими деятельность его органов, а так же другой информацией.

Единственный акционер при принятии решения об избрании членом Совета директоров, руководствуется следующими требованиями к отбору кандидатов в члены Совета директоров:

- 1) доверие Единственного акционера и других членом Совета директоров к кандидату;
- 2) безупречная репутация кандидата;
- 3) профессиональные знания и квалификация кандидата, позволяющие ему принимать взвешенные решения, максимально отвечающие интересам Единственного акционера и Общества;
- 4) наличие опыта работы на руководящей должности;
- 5) наличие достаточного количества времени, позволяющего эффективно исполнять возложенные на него функции. Член совета директоров при принятии решения об участии в органах другого акционерного общества или принятии на работу в другую организацию должен исходить из того, что для исполнения возложенных на него обязанностей должным образом, он должен располагать достаточным количеством свободного времени.

Не может быть избрано на должность члена Совета директоров лицо:

- 1) не имеющее высшего образования;
- 2) имеющее не погашенную или не снятую в установленном законом порядке судимость;
- 3) ранее являвшееся Председателем Совета директоров, первым руководителем (председателем Правления), заместителем руководителя, главным бухгалтером другого юридического лица, в период, не более чем за один год до принятия решения о принудительной ликвидации или принудительном выкупе акций, или консервации другого юридического лица, признанного банкротом, в установленном порядке. Указанное требование применяется в течение пяти лет после даты принятия решения о принудительной ликвидации или принудительном выкупе акций, или консервации другого юридического лица, признанного банкротом, в установленном порядке.

### **Критерии отбора независимых директоров**

В соответствии с подпунктом 20 статьи 1 Закона «Об акционерных обществах», Уставом, Положением о Совете директоров определяется независимым директором лицо, которое:

1) не является аффилированным лицом Общества и не являлся им в течение трех лет, предшествующих его избранию в Совет директоров (за исключением случая его пребывания на должности независимого директора Общества);

2) не является аффилированным лицом по отношению к аффилированным лицам Общества;

3) не связан подчиненностью с должностными лицами Общества или организаций – аффилированных лиц Общества и не был связан подчиненностью с данными лицами в течение трех лет, предшествующих его избранию в Совет директоров;

4) не является государственным служащим;

5) не является аудитором Общества и не являлся им в течение трех лет, предшествующих его избранию в Совет директоров;

6) не участвует в аудите Общества в качестве аудитора, работающего в составе аудиторской организации, и не участвовал в таком аудите в течение трех лет, предшествующих его избранию в Совет директоров;

7) не являлся и не является работником Общества или его дочерней организации в течение последних пяти лет;

8) не получал и не получает дополнительное вознаграждение от Общества, за исключением вознаграждения как члена Совета директоров;

9) не является представителем Единственного акционера или государственных органов управления;

10) не являлся и не является членом Совета директоров Общества более шести лет подряд.

Независимые директора Общества полностью соответствуют критериям независимости, согласно Закону Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Уставу и Кодексу корпоративного управления Общества.

### **Вознаграждение директоров**

Согласно подпункту 5) пункта 1 статьи 36 Закона РК «Об акционерных обществах» определение размера и условий выплаты вознаграждений и компенсации расходов членам совета директоров за исполнение ими своих обязанностей относится к исключительной компетенции акционеров.

В соответствии с пунктом 5 Положения о выплате вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол», утвержденного приказом МТК РК №800 от 11 октября 2013 года, ежеквартальное вознаграждение независимого директора установлено в размере 450 000 тенге.

В 2019 году решением Единственного акционера (Приказ МИИР №54 от 30.01.2019 г.) размер ежеквартального вознаграждения был установлен 900 000 тенге.

В соответствии с указанными Правилами независимым директорам

Общества выплачивается фиксированное вознаграждение за исполнение обязанностей члена Совета директоров, выплаты вознаграждения производятся в денежной форме один раз в квартал.

В 2020 году были начислены Независимым директорам вознаграждения в следующем размере:

№ п/п	ФИО директора	Размер вознаграждения	Начисленная сумма в 2020 году
1	Нагманов Кажымурат Ибраевич	900 000	3 600 000
2	Касымов Магзам Есенгельдинович	900 000	3 600 000
3	Баймагамбетов Баглан Ауельбекович	900 000	900 000
	Итого		8 100 000

Независимым директорам также компенсируются расходы, связанные с выездом на заседания (проезд, проживание, суточные).

### Деятельность совета директоров за 2020 год

За отчетный период, Советом директоров Общества было проведено 6 заседаний, из них 3 в очной форме и 3 в заочной. В общей сложности было рассмотрено 36 вопросов:

№ и дата, форма	участие членов СД на заседании	Вопрос повестки дня
65/20 от 16.01.20 очное	Скляр Р.В., Камалиев Б.С., Бармаков С.С., Ибраимов К.У., Нагманов К.И., Касымов М.Е.	1. Об утверждении организационной структуры и штатной численности АО «НК «ҚазАвтоЖол». 2. О заключении сделки, в отношении совершения которой законодательством установлены особые условия. 3. Об утверждении Плана мероприятий устойчивого развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 2020-2022 годы. 4. О принятии к сведению отчета о деятельности АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2019 год и Планах на 2020 год. 5. Об одобрении оценки результатов реализации Плана развития за 2018 год. 6. Об утверждении ключевых показателей деятельности СВА на 2020 год. 7. О внесении изменений в годовую План СВА на 2019 год. 8. Об утверждении Плана СВА на 2020 год. 9. Об утверждении Плана работы Совета директоров на 2020 год.
66/20 от 20.05.2020 заочное	Скляр Р.В., Камалиев Б.С., Бармаков С.С., Атамкулов Б.Б., Нагманов К.И., Касымов М.Е.	О внесении изменений и дополнений в постановление Правительства Республики Казахстан от 26 декабря 2013 года № 1409 «Об утверждении Стратегии развития акционерного общества «Национальная компания «ҚазАвтоЖол» на 2013 – 2022 годы»



<b>67/20 от 28.05.20 очное</b>	Скляр Р.В., Камалиев Б.С., Бармаков С.С., Атамкулов Б.Б., /Нагманов К.И., Касымов М.Е	1. О создании Службы по контролю за закупками АО «НК «ҚазАвтоЖол»; 2. О предварительном утверждении годовой финансовой отчетности АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2019 год; 3. О заключении АО «НК «ҚазАвтоЖол» сделок, в отношении совершения которых законодательством установлены особые условия и об увеличении обязательств АО «НК «ҚазАвтоЖол» на величину, составляющую десять и более процентов от размера его собственного капитала по проекту реконструкции проспекта Кабанбай батыра, путем заключения договора подряда и льготного кредитного соглашения; 4. Об утверждении Отчета по исполнению Плана мероприятий устойчивого развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» за I квартал 2020 года; 5. Об утверждении ключевых показателей деятельности членов Правления АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 2020 год; 6. Об утверждении Политики отбора независимых директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол»; 7. Об утверждении Программы введения в должность и планирования преемственности Корпоративного секретаря АО «НК «ҚазАвтоЖол»; 8. Отчет о деятельности Совета директоров за 2019 год (включающий отчет об исполнении решения СД за III-IV кв.2019 года)
<b>68/20 от 26.08.2020 заочное</b>	Скляр Р.В., Бармаков С.С., Ахметов Е.С., Касымов М.Е. Баймагамбетов Б.А.	1. О утверждении Отчета по исполнению Плана развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2019 год (корректировка); 2. Об утверждении Отчета по исполнению Стратегии развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2019 год; 3. Об утверждении годового Отчета АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2019 год (включает также Отчет по устойчивому развитию); 4. Об утверждении Отчета по исполнению Плана мероприятий устойчивого развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» за II квартал 2020 года; 5. Об утверждении результатов оценки ключевых показателей деятельности членов Правления АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2019 год; 6. Об утверждении Плана работы Централизованной службы по контролю за закупками АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 2020 год
<b>69/20 от 25.11.2020 очное</b>	Скляр Р.В., Камалиев Б.С., Бармаков С.С., Ахметов Е.С., Нагманов К.И., Касымов М.Е. Баймагамбет/ов Б.А.	1. Об утверждении штатной численности АО «НК «ҚазАвтоЖол»; 2. О внесении изменений и дополнений в Правила проведения конкурсов по отбору инвестиционных проектов АО «НК «ҚазАвтоЖол»; 3. О внесении дополнений в Правила о служебных командировках работников АО «НК «ҚазАвтоЖол»; 4. Об утверждении Плана развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 2018-2022 годы (корректировка); 5. Об утверждении Отчета по исполнению Плана мероприятий устойчивого развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» за III квартал 2020 года; 6. О Комитетах Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол»
<b>70/20 от 30.12.2020 заочное</b>	Скляр Р.В., Камалиев Б.С., Бармаков С.С., Ахметов Е.С., Нагманов К.И., Касымов М.Е. Баймагамбет/ов Б.А.	1. Об утверждении Годового аудиторского плана Службы внутреннего аудита на 2021 год АО «НК «ҚазАвтоЖол»; 2. Об утверждении изменений в Годовой аудиторский план работы Службы внутреннего аудита на 2020 г. АО «НК «ҚазАвтоЖол»; 3. Об утверждении Ключевых показателей деятельности Службы внутреннего аудита на 2021 год; 4. Об утверждении Стратегического плана Службы внутреннего аудита АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 2021-2023 годы и Плана мероприятий по реализации Стратегического плана Службы внутреннего аудита АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 2021-2023 годы»; 5. Об утверждении Плана работы Централизованной службы по контролю за закупками АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 2021 год; 6. Об утверждении Плана работы Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 2021 год.

За отчетный период на заседаниях Совета директоров рассматривались как стратегические, так и текущие вопросы деятельности, входящие в его компетенцию. Перечень вопросов и решения по ним отражены в соответствующих протоколах и решениях заседаний Совета директоров.

Очные заседания Совета директоров проводились на регулярной основе по мере их возникновения и в соответствии с утвержденным Планом работы на 2020 год.

Заочная форма проведения была связана с ситуацией с коронавирусом в стране.

### **Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров в 2020 году**

<b>ФИО</b>	<b>Участие в заседаниях СД</b>
<b>Скляр Р.В.</b>	6 из 6
<b>Камалиев Б.С.</b>	4 из 6
<b>Ибраимов К.У.</b>	1 из 1
<b>Бармаков С.С.</b>	6 из 6
<b>Атамкулов Б.Б.</b>	2 из 2
<b>Ахметов Е.С.</b>	3 из 3
<b>Нагманов К.И.</b>	5 из 6
<b>Касымов М.Е.</b>	5 из 6
<b>Баймагамбетов Б.А.</b>	3 из 3

### **Деятельность комитетов совета директоров за 2020 год**

Для рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Советом директоров в 2018 году в соответствии с пунктом 1 статьи 53-1 Закона РК «Об акционерных обществах» решением Совета директоров №19 от 10 апреля 2015 года созданы Комитеты по стратегическому планированию и инвестициям, по кадрам и вознаграждениям и по аудиту в следующем составе:

#### **Комитет по стратегическому планированию и инвестициям:**

Нагманов К.И. - Председатель;  
Камалиев Б.С. – член Комитета;  
Ибраимов К.У. – член Комитета.

#### **Комитет по кадрам и вознаграждениям**

Касымов М.Е. – председатель;  
Бармаков С.С. – член Комитета;  
Асавбаев А.А. – член Комитета.

#### **Комитет по аудиту:**

Асавбаев А.А. - председатель;  
Нагманов К.И. – член Комитета;  
Касымов М.Е. - член Комитета.

С учетом внесенных 2-х вышеуказанных изменений в состав Совета директоров, 25 ноября 2020 года решением Совета директоров №69/20 сформированы новые составы Комитетов:

Комитет по стратегическому планированию и инвестициям Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол»:

- 1) Нагманов К.И. - Председатель;
- 2) Бармаков С.С. – член Комитета;
- 3) Ахметов Е.С. – член Комитета.

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол»:

Касымов М.Е. – председатель;

Бармаков С.С. – член Комитета;

Баймаганбетов Б.А. – член Комитета.

Комитет по аудиту Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол»:

1) Баймаганбетов Б.А. – председатель;

2) Нагманов К.И. – член Комитета;

3) Касымов М.Е. - член Комитета.

В 2020 году Комитетами по:

- стратегическому планированию и инвестициям было проведено 7 заседаний и рассмотрено 11 вопросов;

- кадрам и вознаграждению было проведено 2 заседания и рассмотрено 3 вопроса;

- аудиту было проведено 2 заседания и рассмотрено 6 вопроса.

### **Соблюдение/несоблюдение принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2020 год**

Кодекс корпоративного управления АО «НК «ҚазАвтоЖол» утвержден приказом Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК №936 от 31 декабря 2019 года (далее - Кодекс).

Кодекс включает в себя соблюдения 7 принципов:

1. Разграничения полномочий;

2. Защиты прав Единственного акционера;

3. Эффективного управления Обществом Советом директоров Общества и Правлением Общества;

4. Устойчивого развития;

5. Управления рисками, внутренний контроль и аудит;

6. Регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов;

7. Прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности Общества.

В реализацию Кодекса, решением Совета директоров утвержден План мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления АО «НК «ҚазАвтоЖол».

Целью настоящего Отчета являются совершенствование системы корпоративного управления АО «НК «ҚазАвтоЖол», обеспечение прозрачности управления, подтверждение приверженности Общества следовать принципам и стандартам надлежащего корпоративного управления.

№ п/ п	Принципы корпоративного управления	Статус соответствия	Исполнение или объяснение причин, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются
<b>1. Принцип разграничения полномочий</b>			
	Права, обязанности и полномочия Единственного акционера, Совета директоров Общества и исполнительного органа Общества определяются согласно действующему законодательству Республики Казахстан.	Соблюдается	<p>Единственный акционер и Совет директоров участвуют в управлении Обществом исключительно посредством реализации своих полномочий, предусмотренных в Законе «Об акционерных обществах». В целом, права, обязанности, полномочия принципы и порядок взаимодействия Единственного акционера, Совета директоров Общества и исполнительного органа Общества определены и разграничены в законодательных актах РК и внутренних нормативных актах Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- в Уставе Общества (приказ МТК РК №700 от 10.09.2013 г.),</li> <li>- в Положении о Совете директоров (Приказ МТК РК от 26.11.2013 г. № 936),</li> <li>- в Положении о Правлении (решение СД №6 от 30.09.2013 г.).</li> </ul>
<b>2. Принцип защиты прав Единственного акционера</b>			
	Корпоративное управление в Обществе основывается на обеспечении защиты, уважения прав и законных интересов Единственного акционера и направлено на способствование эффективной деятельности Общества, в том числе росту долгосрочной стоимости Общества, поддержанию их финансовой стабильности и прибыльности.	Соблюдается	<p>Акционером Компании является Правительство РК в лице Комитета государственного имущества и приватизации МФ РК. Государственным органом, осуществляющим на основании соответствующего акта приема-передачи права владения и пользования 100% государственным пакетом акций Компании, является Министерство индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан (далее – Единственный акционер).</p> <p>Общество строит свои отношения с акционером таким образом, чтобы права и задачи акционера были наилучшим образом защищены и реализованы.</p> <p>Задачи, поставленные акционером, являются основой стратегии и плана развития Общества, за реализацию которой ответственны Совет директоров, Правление и работники Общества.</p> <p>Вопросы раскрытия информации перед Единственным акционером о деятельности Общества регулирует Информационная политика АО «НК «КазАвтоЖол», утвержденная Советом директоров 28.12.2016 г. №33. Информация о деятельности Общества предоставляется Единственному акционеру в полном объеме и позволяет принимать взвешенные и справедливые решения.</p> <p>Четверо членов Совета директоров Общества из семи являются представителями Единственного акционера.</p>

			<p>Председатель Правления Общества назначается Единственным акционером, заместители Председателя Правления назначаются по согласованию с Единственным акционером.</p> <p>Ежегодно Единственный акционер рассматривает и утверждает стратегические документы Общества, утверждает годовую финансовую отчетность Общества и принимает решение о распределении доходов Общества и выплате дивидендов.</p> <p>В 2020 году обращений в Общество и в государственные органы для защиты своих прав и законных интересов со стороны Единственного акционера не было.</p>
<b>3. Принцип эффективного управления Обществом Советом директоров Общества и Правлением Общества</b>			
1.	<p>Совет директоров Общества является органом управления, подотчетен Единственному акционеру, обеспечивающим стратегическое руководство Обществом и контроль за деятельностью Правления Общества.</p>	Соблюдается	<p>В соответствии с Уставом и Положением о Совете директоров, Совет директоров является органом управления, подотчетным общему собранию акционеров, обеспечивающим стратегическое руководство организацией. Правление подотчетно Совету директоров, осуществляет руководство ежедневной деятельностью и обеспечивает реализацию стратегии, плана развития и решений, принятых акционером и Советом директоров.</p> <p>Согласно Положению о Совете директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол», количественный состав Совета директоров определяется Единственным акционером на основании соответствующего решения. Число членов Совета директоров составляет семь человек. Не менее одной трети числа членов Совета директоров должны быть независимыми. Данная норма не нарушалась за отчетный период.</p>
2.	<p>Комитеты Совета директоров способствуют глубокому и тщательному рассмотрению вопросов, входящих в компетенцию Совета директоров и повышению качества принимаемых решений</p>	Соблюдается	<p>В соответствии п.п.11.2, п.11 Устава АО «НК «ҚазАвтоЖол» для рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендации Совету директоров при Совете директоров были созданы комитеты Совета директоров по вопросам стратегического планирования и инвестициям, кадрам и вознаграждению, аудиту (24 апреля 2015 года протокол №20)</p> <p>В 2020 году Комитетами по:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- стратегическому планированию и инвестициям было проведено 7 заседаний и рассмотрено 11 вопросов;</li> <li>- кадрам и вознаграждению было проведено 2 заседания и рассмотрено 3 вопроса;</li> <li>- аудиту было проведено 2 заседания и рассмотрено 6 вопросов.</li> </ul> <p>Комитеты возглавляются независимыми директорами, что соответствует требованиям наилучшей международной практики корпоративного управления.</p>



3.	В целях эффективной деятельности Совета директоров Общества, назначаются/создаются:	Соблюдается	
	СВА		<p><b>Служба внутреннего аудита</b>  С 2013 года в Обществе создана Служба внутреннего аудита для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления. Советом директоров утверждено Положение о Службе внутреннего аудита от 27.10.2015 г. протокол №23. Служба состоит из 2 работников, руководитель СВА Умбетова М.С.</p>
	ЦСЗ		<p><b>Централизованная служба по контролю за закупками</b>  Согласно протокола №67/20 заседания Совета директоров АО «Национальная компания «ҚазАвтоЖол» от 5 июня 2020 года, в целях соблюдения требований Закона РК «О государственном имуществе» и Правил закупок, а также обеспечения легитимности процедур закупок Общества создана централизованная служба по контролю за закупками из 2 работников, руководителем назначена Ермуханова А.  Отчет по итогам работы Централизованной службы по контролю за закупками АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2020 год, вынесен на рассмотрение Совета директоров Общества в 2021 году.</p>
	Корпоративный секретарь		<p><b>Корпоративный секретарь</b>  Для обеспечения эффективной деятельности Совета директоров, решением Совета директоров Корпоративным секретарем назначена Калимова А. Положение о Корпоративном секретаре утверждено решением Совета директоров от 30 сентября 2013 г. №6.  За отчетный период Корпоративный секретарь обеспечивала реализацию широкого круга задач и функций предусмотренных внутренними документами, включая задачи по совершенствованию системы корпоративного управления, обеспечению эффективной деятельности Совета директоров, а также четкого и эффективного взаимодействия между</p>

			Советом директоров, Единственным акционером и Правлением. Отчет о работе предоставлен в рамках Отчета о деятельности СД за 2020 г.
4.	Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется Правление	Соблюдается	<p><b>Правление</b>, являясь коллегиальным исполнительным органом Общества, выполняет решения Единственного акционера и Совета директоров, подотчетно Совету директоров и несет ответственность перед ним за выполнение возложенных обязанностей. Права и обязанности членов Правления определяются Уставом, Положением о Правлении (протокол СД №6 от 30.09.2013 г.), трудовым договором.</p> <p>Согласно п.3 Положения о Правлении определение количественного состава, срока полномочий членов Правления, избрание его членов, их вознаграждение, а также досрочное прекращение их полномочий, за исключением Председателя Правления, осуществляются по решению Совета директоров. Председатель Правления назначается Единственным акционером.</p> <p>На 1 января 2020 года Правление состояло из 7 человек, включая Председателя Правления, изменений в составе Правления не было. В соответствии с решением Совета директоров от 8 апреля 2019 года срок полномочий Правления Общества был определен на три года. В 2020 году было проведено – 26 заседаний Правления, рассмотрено- 45 вопросов, из них заочно - 32 вопроса.</p> <p>При Правлении Общества функционируют следующие консультативно-совещательных органов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Бюджетная комиссия проведено – 28 заседаний;</li> <li>- Инвестиционный комитет проведено – 9 заседаний;</li> <li>- Технический совет - 4 заседания;</li> <li>- Экспертная комиссия (по делопроизводству) - заседаний не было.</li> </ul>
	Оценка и вознаграждение членов Правления		<p><b>Оценка и вознаграждение членов Правления</b></p> <p>12 июня 2018 года решением Совета директоров Общества утверждены Правила по вознаграждению и оценке исполнительного органа АО «НК ҚазАвтоЖол» (протокол №48/18).</p> <p>КПД членов Правления на 2020 год утверждены Советом директоров от 5.06.2020г, протокол № 67/20.</p> <p>На ежегодной основе проводится оценка результативности КПД членов Правления. Так, решением СД № 68/20 от 27.08.2020г. утверждены результаты оценки КПД членов Правления АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2019 год. Оценка КПД за 2020 год планируется</p>

		<p>вынести на утверждение Совета директоров по итогам утверждения годовой аудированной финансовой отчетности за 2020 г.</p>
	<p>Отбор кандидатов в ЧП</p>	<p>Отбор кандидатов в состав Правления осуществляется согласно Программе избрания и планирования преемственности членов Правления АО «НК «КазАвтоЖол» (протокол СД №33 от 28.12.2016 г.). Предложения по кандидатам, на избрание в состав Правления Общества на рассмотрение Совета директоров Общества вносит Председатель Правления.</p>
	<p>5. Организационная структура</p>	<p><b>Организационная структура</b> 16 января 2020 года утверждена организационная структура Общества с увеличением численности с 933 единиц до 1277 единиц. Увеличение связано с передачей от ТОО «Казавтодор» Обществу для содержания собственными силами платных участков «Нур-Султан-Темиртау», «Алматы-Хоргос» и «Алматы-Капшагай» с производственным персоналом ДЭУ этих участков в штат Общества. В связи с созданием Централизованной службы по контролю за закупками 5 июня 2020 года организационная структура была утверждена в рамках действующей штатной численности. В целях исполнения Общенационального плана по реализации Послания Главы государства народу Казахстана от 1 сентября 2020 года штатная численность Общества была сокращена на 10 % и 26 ноября 2020 года утверждена структура со штатной численностью 1148 единиц.</p>
<p><b>4. Принцип устойчивого развития</b></p>		

.	Общество стремится к росту долгосрочной стоимости, обеспечивают устойчивое развитие, соблюдают баланс интересов заинтересованных сторон.	<b>Соблюдается</b>	Обществом разработана и Советом директоров утверждена Политика по устойчивому развитию (протокол № 61/19) от 06.09.2019 г. и в реализацию Политики решением Совета директоров Общества от 16.01.2020 года, протокол № 65/20 утвержден План мероприятий по устойчивому развитию. В 2020 году на заседаниях Совета директоров рассмотрены и утверждены отчеты в области устойчивого развития за I-III кв.2020 года ( решения СД №67/20 от 05.06.2020г, № 68/20 от 27.08.2020г., №69/20 от 25.11.2020г. ). Годовой отчет по Плану мероприятий по устойчивому развитию АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 2020-2022 г.г. на стадии формирования и будет вынесен в рамках Годового отчета Общества за 2020 год на следующее заседание Совета директоров.
<b>5. Принцип управления рисками, внутренний контроль и аудит</b>			
5.1	В Обществе создается эффективно функционирующая система <b>управления рисками и внутреннего контроля</b> , направленная на обеспечение достижения Обществом своих стратегических и операционных целей	<b>Не соблюдается</b>	Согласно Кодекса корпоративного управления «Организационная структура системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе (в зависимости от масштабов и специфики деятельности) предусматривает наличие структурного подразделения, ответственного за вопросы управления рисками и внутреннего контроля (либо данные функции могут быть возложены на Службу внутреннего аудита). Принимая во внимание, что нет отдельного структурного подразделения в Обществе, ответственного за вопросы управления рисками и внутреннего контроля, данная функция в соответствии с утвержденным Планом мероприятий по совершенствованию системы корпоративного Общества утвержденным решением Совета директоров от 6.09.2019 года (протокол № 61/19) отчет по главе 6. Управление рисками, внутренний контроль и аудит закреплен за Службой внутреннего аудита Общества. Службой внутреннего аудита Общества в 2020 году данная работа не проводилась.

5.2	<p>В Обществе создается <b>служба внутреннего аудита</b> для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления.</p>	<p><b>Частично соблюдается</b></p>	<p>В Обществе создана Служба внутреннего аудита в 2013 году для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления.</p> <p>Между тем, СВА не выносил на рассмотрение и утверждение годовой отчет СВА за 2019 год, квартальные отчеты и годовой отчет за 2020 год о деятельности СВА. Сроки исполнения годового аудиторского плана, Плана работы СД за 2020 год нарушены.</p> <p>Оценка эффективности деятельности Службы внутреннего аудита, ее руководителя и работников Советом директоров за 2019 год и 2020 год не была проведена.</p> <p>В связи с чем, статус соответствия принципам Кодекса в 2020 году предлагается обозначить как частичное соблюдение.</p> <p>Согласно представленной информации руководителя СВА, отчеты об итогах деятельности не были представлены Совету директоров из-за отсутствия Председателя Комитета по аудиту (Асавбаев А. досрочно прекратил полномочия приказом МИИР РК №28 от 28.01.2020 г.). Состав Комитета по аудиту вновь сформирован решением Совета директоров № 69/20 от 25 ноября 2020 года. В связи с чем, квартальные отчеты и годовой отчет СВА будут представлены после согласования с Комитетом по аудиту.</p>
<p><b>6. Принцип регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов</b></p>			
	<p>Должностные лица Общества, работники Общества, выполняют свои профессиональные функции добросовестно и разумно в интересах Единственного акционера и Общества, избегая конфликтов.</p>	<p><b>Соблюдается</b></p>	<p>Корпоративные конфликты интересов регулируются в соответствии с Положением о регулировании корпоративных конфликтов и конфликтов интересов (утвержден решением СД от 26.11.2019 г. (протокол № 64/19). Общество обеспечивает принятие решений, свободных от возникновения конфликта интересов на любом этапе процесса. В Обществе не допускается предоставление каких-либо привилегий и льгот отдельным сотрудникам иначе как на основе законодательства Республики Казахстан и/или внутренних документов Общества, при обязательном обеспечении всем равных возможностей.</p> <p>Также, Советом директоров Общества утвержден Кодекс деловой этики, основанный на практике взаимоотношений Общества с работниками, государственными органами и деловыми партнерами. Кодекс деловой этики является сводом наиболее важных правил делового поведения сотрудников, этических норм внутрикорпоративных взаимоотношений, принципов социальной ответственности.</p>



			<p>Положения Кодекса распространяются на всех сотрудников Общества вне зависимости от занимаемой должности. Всеми работниками Общества при поступлении на работу подписывались и будут подписываться Обязательства о принятии и соблюдении Кодекса деловой этики.</p> <p>В целях соблюдения принципов деловой этики и оптимального регулирования социально-трудовых споров, возникающих в Обществе, назначен Омбудсмен, в лице Руководителя аппарата Общества.</p> <p>В рамках деятельности профсоюзной ячейки, образованной в апреле 2016 года, создана Согласительная комиссия, задача которой определена трудовым законодательством по досудебному урегулированию трудовых конфликтов. Одним из членов комиссии назначен Омбудсмен Общества.</p> <p>В 2020 году в адрес комиссии работниками поданы 3 жалобы. По двум спорам решение работодателя оставили без изменения. По одному факту согласительная комиссия вынесла решение об отмене решения работодателя, что было в установленном порядке исполнено. Работник отказался от дальнейшего разрешения спора и обжалования решения комиссии в судебном порядке.</p> <p>В течение 2020 года в Обществе не были зафиксированы другие случаи корпоративных конфликтов и конфликтов интересов.</p>
<p><b>7. Принцип прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности Общества.</b></p>			
	<p>В целях соблюдения интересов заинтересованных сторон Общество своевременно и достоверно раскрывает информацию, предусмотренную законодательством Республики Казахстан и внутренними документами Общества, а также информацию о</p>	<p><b>Соблюдается</b></p>	<p>Вопросы прозрачности и раскрытия информации перед Единственным акционером о деятельности Общества регулирует Информационная политика АО «НК «КазАвтоЖол», утвержденная Советом директоров 28.12.2016 г. №33.</p> <p>Общество раскрывает государственному органу как Единственному акционеру и Совету директоров Общества информацию, о деятельности Общества согласно Закону об акционерных обществах, Уставу Общества и обеспечивает прозрачность деятельности Общества и организаций перед всеми заинтересованными лицами.</p> <p>Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом и иной информации, согласно передовой практике корпоративного управления. Данная информация публикуется на официальном интернет-сайте Общества.</p>

	<p>деятельности, включая финансовое состояние, результаты деятельности, структуру собственности и управления.</p>		<p>Для заинтересованных сторон Интернет-сайт Общества <a href="https://kz.qaj.kz/">https://kz.qaj.kz/</a> является структурированным, удобным для пользования навигации и содержит информацию, достаточную заинтересованным лицам для понимания деятельности Общества. Информация размещается в отдельных тематических разделах данного сайта. Так, круглосуточно работает Call-центр 1403. Операторы принимают звонки и тут же отвечают на вопросы. Есть интерактивная карта с указанием стоимости работ по каждому объекту. Работает Блог Председателя, пользователи могут задавать вопросы и в течение 15-ти рабочих дней получают ответы. Работают социальные сети в Инстаграмм, Фейсбук, телеграмм, каждый день обновляются и производится мониторинг комментариев. После утверждения годовой финансовой отчетности и годового отчета Общества, отчеты размещаются на корпоративном сайте, ежегодно. Все объявления о вакансиях и о закупках и т.д. размещаются на сайте в разделе «Объявления».</p>
--	---	--	---

**СОСТАВ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ АО «НК «ҚАЗАВТОЖОЛ»**

№ п/п	ФИО	Должность	Дата Назначения/избрания	Срок полномочий (дата)
1	Алипов Улан Токтарбаевич	Председатель Правления	20.02.2019	15.04.2022
2	Жусупов Арман Амантаевич	Заместитель Председателя Правления	08.04.2019	07.04.2022
3	Смагулов Талгат Назымбекович	Заместитель Председателя Правления	19.06.2109	07.04.2022
4	Ибраев Жасулан Жиенбекович	Заместитель Председателя Правления	08.04.2019	07.04.2022
5	Акылов Алмас Жанатович	Заместитель Председателя Правления	27.09.2019	14.04.2022
6	Ахметов Ратмир Бахытович	Главный инженер	08.04.2019	07.04.2022
7	Астай Талғат Ертарғынұлы	Руководитель аппарата	19.06.2019	07.04.2022

В 2020 году состоялось 26 заседаний Правления Общества, на рассмотрение Правления было вынесено 45 вопроса, из которых: 8 заседаний проведены очно 13 вопросам, 18 заседаний заочно по 32 вопросам:

- 10 состоялось по вопросам, связанным с внесением изменений нормативные документы;
- 3 вопроса в части взаимоотношений с подрядными организациями;
- 5 - по вопросам бюджета и финансов;
- 12 заседаний по 20 вопросам Общества и его подразделений, связанных с организационной структурой, утверждению ключевых показателей, стимулированием и оплатой труда;
- 7 - по вопросам утверждения отчетов.



По сравнению с 2019 годом количество заседаний увеличилось незначительно – на 3 (13%), при этом количество рассматриваемых вопросов значительно уменьшилось – с 65 до 45 (34%), что в свою очередь связываем с карантином и последующим локдауном.



## Заседания Правления за 2020 год

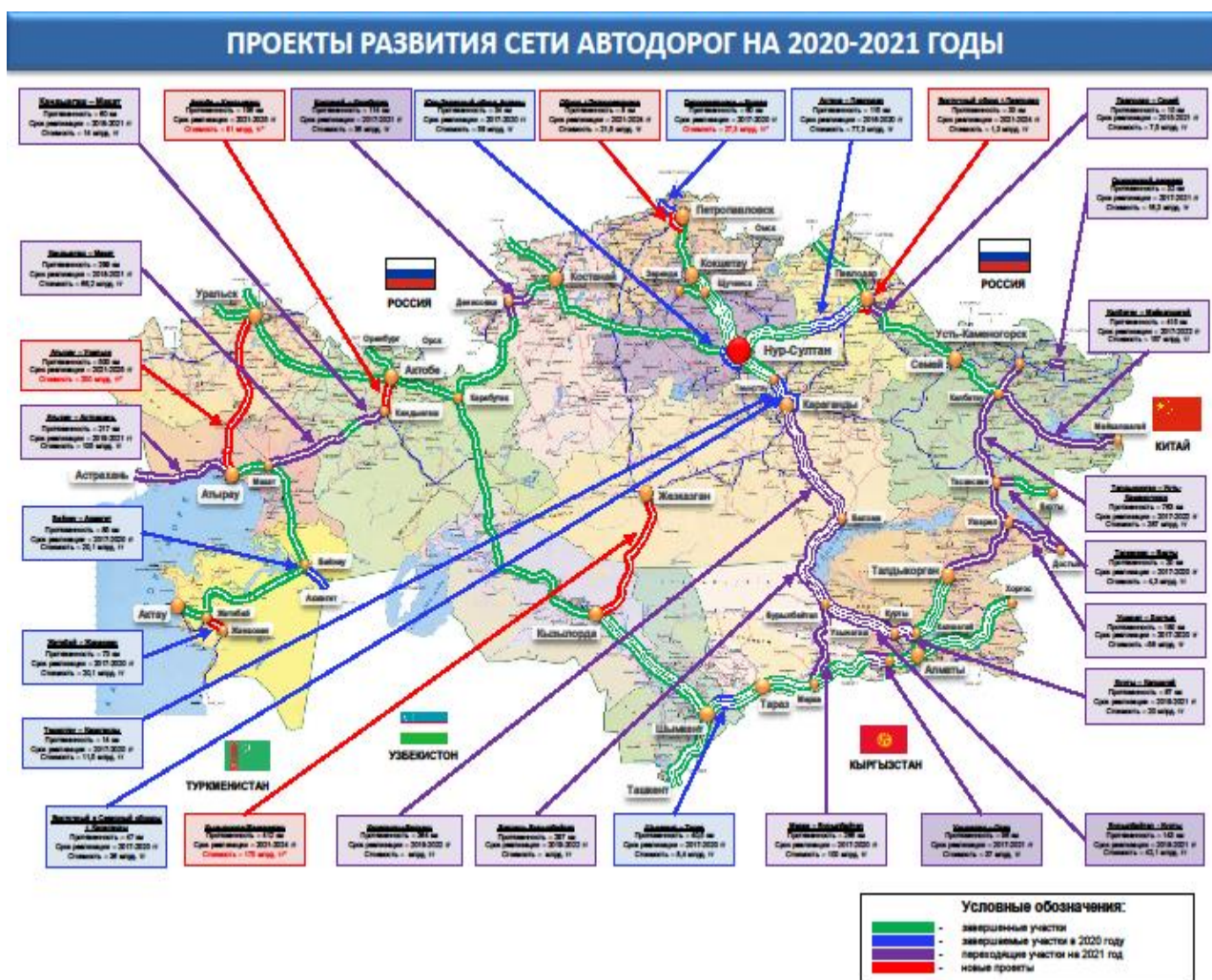
№1	17.01.2020	1. Об определении потенциального Подрядчика для завершения остаточных работ на участках ТОО «СейСер» и ТОО «Мостостроительный отряд № 25 им. Рязанова».
№2	28.01.2020	1. Об утверждении организационной структуры и одобрении штатной численности филиала «Дирекция платных автомобильных дорог» АО «Национальная компания «ҚазАвтоЖол». 2. Об утверждении тарифной сетки оплаты труда работников филиала «Дирекция платных автомобильных дорог» АО «НК «ҚазАвтоЖол». 3. Об утверждении тарифной сетки оплаты труда работников дорожно-эксплуатационных участков филиала «Дирекция платных автомобильных дорог» АО «НК «ҚазАвтоЖол».
№3	24.02.2020	1. Об определении потенциального Подрядчика для завершения остаточных работ на участке ТОО «Мостостроительный отряд № 25 им. А. Рязанова».
№4	28.02.2020	1. Об одобрении ключевых показателей деятельности членов Правления АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 2020 год. 2. Об утверждении тарифной сетки оплаты труда работников АО «НК «ҚазАвтоЖол» в рамках оказания консультационных услуг по управлению проектом реконструкции автодороги «Актобе – Макат». 3. Об утверждении бюджета филиала «Дирекция платных автомобильных дорог» АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 2020 год.
№5	16.03.2020	1. О признании утратившими силу Правил закупок товаров, работ и услуг АО «НК «ҚазАвтоЖол», утвержденных решением Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол» от 26 апреля 2017 года №36/17. 2. Касательно централизованной службы по контролю за закупками.
№6	14.04.2020	1. О некоторых вопросах финансовой отчётности и выплаты дивидендов. 2. Об утверждении Отчета по исполнению плана развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2019 год.
№7	29.04.2020	О рассмотрении Отчета по исполнению Плана мероприятий устойчивого развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» за I квартал 2020 года.
№8	11.05.2020	1. О заключении сделок, в отношении совершения которых законодательством установлены особые условия и об увеличении обязательств общества на величину, составляющую десять и более процентов от размера его собственного капитала. 2. Об одобрении вопроса «О внесении изменений и дополнений в постановление Правительства Республики Казахстан от 26 декабря 2013 года № 1409 «Об утверждении Стратегии развития акционерного общества «Национальная компания «ҚазАвтоЖол» на 2013 – 2022 годы».
№9	18.05.2020	1. Об утверждении ключевых показателей деятельности работников АО «НК «ҚазАвтоЖол» на 2020 год. 2. О некоторых вопросах реализации инвестиционного проекта по устройству санитарно – гигиенических узлов.

		3. Об одобрении размеров должностных окладов Председателя Правления, членов Правления и работника Службы внутреннего аудита АО «НК «ҚазАвтоЖол».
№10	26.05.2020	1. О внесении изменений в Регламент мониторинга, формирования и ранжирования рейтингового списка по уровню надежности и конкурентоспособности подрядных организаций.
№11	27.05.2020	1. Об утверждении организационной структуры филиала «Дирекция платных автомобильных дорог» АО «Национальная компания «ҚазАвтоЖол».
№12	01.07.2020	1. Об утверждении корректировки бюджета филиала «Дирекция платных автомобильных дорог» АО «НК «ҚазАвтоЖол». 2. Об утверждении тарифной сетки оплаты труда работников филиала «Дирекция платных автомобильных дорог» АО «НК «ҚазАвтоЖол», согласно Приложению. 3. О признании утратившим силу тарифной сетки оплаты труда работников филиала «Дирекция платных автомобильных дорог» АО «НК «ҚазАвтоЖол» утвержденную решением Правления Общества от 28 января 2020 года, протокол № 2.
№13	14.07.2020	1. Об утверждении тарифной сетки оплаты труда работников АО «НК «ҚазАвтоЖол» в рамках оказания консультационных услуг по управлению проектом реконструкции автодороги «Актобе – Макат».
№14	30.07.2020	1. Об одобрении Отчета по исполнению плана развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2019 год.
№15	12.08.2020	1. Об одобрении Годового отчета (включающего отчет в области устойчивого развития) АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2019 год. 2. Об одобрении проекта Отчета по исполнению Стратегии развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2019 год. 3. Об одобрении результатов оценки ключевых показателей деятельности членов Правления АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2019 год. 4. Об утверждении Отчета по исполнению Плана мероприятий устойчивого развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2 квартал 2020 года.
№16	26.08.2020	1. Об утверждении документа «Методические рекомендации по организации взаимодействия участников разработки рабочей документации на пилотных проектах строительства, капитального ремонта и реконструкции автомобильных дорог с применением BIM-технологий».
№17	07.09.2020	1. О внесении дополнений в Правила о служебных командировках работников АО «НК «ҚазАвтоЖол».
№18	07.10.2020	1. Об утверждении организационной структуры филиала «Дирекция платных автомобильных дорог» АО «НК «ҚазАвтоЖол».
№ 19	16.10.2020	1. Об утверждении тарифной сетки оплаты труда работников филиала «Дирекция платных автомобильных дорог». 2. Об утверждении тарифной сетки оплаты труда работников АО «НК «ҚазАвтоЖол» в рамках оказания консультационных

		услуг по управлению проектом развития дорог Центр-Юг «Балхаш-Бурыйбайтал», км 1855-2152.
№20	29.10.2020	1. О внесении дополнений в Правила найма и адаптации персонала АО «НК «ҚазАвтоЖол». 2. Об утверждении Отчета по исполнению Плана мероприятий устойчивого развития АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 3 квартал 2020 года.
№21	10.11.2020	1. Об утверждении Регламента финансовой дисциплины акционерного общества «НК «ҚазАвтоЖол» и Правил организации планирования, финансирования и учета операций в рамках доверительного управления АО «НК «ҚазАвтоЖол».
№22	30.11.2020	1. Об утверждении организационной структуры и штатной численности филиала «Дирекция платных автомобильных дорог» АО «НК «ҚазАвтоЖол».
№23	11.12.2020	1. Об утверждении правил взаимодействия структурных подразделений акционерного общества «Национальная компания «ҚазАвтоЖол» при организации и проведении закупок товаров, работ и услуг.
№24	23.12.2020	1. Об утверждении Перечня товаров, работ и услуг, по которым имеется необходимость в осуществлении закупок ежедневной и (или) еженедельной потребности (на период с момента объявления и до заключения договора по итогам тендера). 2. О создании собственного Научного центра в сфере изучения и разработки собственных научно-исследовательских и опытно-конструкторских решений АО «НК «ҚазАвтоЖол».
№25	25.12.2020	1. О внесении изменений и дополнений в Положение о стимулировании (мотивации) труда работников АО «НК «ҚазАвтоЖол», утвержденное решением Правления АО «НК «ҚазАвтоЖол» 19 декабря 2014 года, Протокол №22. 2. Об одобрении показателей по достижению основных результатов деятельности структурными подразделениями центрального аппарата АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 4 квартал 2020 год. 3. Об утверждении результатов по достижению ключевых показателей деятельности директоров областных филиалов АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2020 год.
№26	31.12.2020	1. Об утверждении результатов по достижению ключевых показателей деятельности директора филиала АО «НК «ҚазАвтоЖол» - «Дирекция платных автомобильных дорог» за 2020 год.



## Результаты деятельности



### Строительство и реконструкция

В рамках государственной программы «Нурлы жол» реконструкцией и строительством в 2020 году охвачено **4 тыс. км**, и поставленная Правительством задача по открытию движения на **2 607 км** дорог Обществом выполнена в полном объеме, несмотря на влияние пандемии КОВИД-19, а именно на участках реконструкций: *Талдыкорган-Усть-Каменогорск (768 км) – 688 км*; *Караганда-Балхаш-Курты (879 км) – 565 км*; *Калбатау-Майкатиагай (415 км) – 166 км*; *Актобе-Атырау-Астрахань (732 км) – 404 км*; *Мерке-Бурылбайтал (262 км) – 205 км*; *Кокшетау-Петропавловск-Курган (67 км) – 50 км*; *Ушарал-Достык (184 км) – 60 км*; *Костанай-Денисовка (114 км) - 65 км*; *Узынагаш-Отар (96 км) – 36 км*; *Юго-Западный обход г. Нур-Султан (34 км) – 34 км*; *Нур-Султан - Павлодар (115 км) – 115 км*; *Северный и Восточный обходы г. Караганды (61 км) – 61 км*; *Бейнеу-Акжигит (85 км) – 85 км*; *Жетибай -Жанаозен (73 км) – 73 км*.

Данный показатель является рекордным, за все время подобный объем реконструкции не производился, ранее максимальное открытие движения в год составляло не больше 700 км (*по проекту Западная Европа-Западный Китай*).

Вместе с тем, по итогам 2020 года в целом, по объектам реконструкции и строительства в целом введено в эксплуатацию **399 км** автомобильных дорог, в частности, *Обходы г.Караганды – 47 км, Нур-Султан – Павлодар – 91 км, Ушарал – Достык – 30 км, Нур-Султан – Петропавловск – 36 км, Бейнеу – Акжигит – 85 км, Актобе – Атырау – Астрахань – 37 км, Жетибай – Жанаозен – 73 км* (в рамках государственного задания 309 км автодорог).

В разгар строительного сезона на объектах задействовано 35 тыс. человек персонала и порядка 15 тыс. единиц дорожно-строительной техники, а также 81 ед. асфальтовых заводов и 79 ед. дробильных установок.

За 2020 год стратегический ключевой показатель деятельности компании: Выполнение государственного задания на автомобильных дорогах республиканского значения по организации работ по строительству, реконструкции при плане - 100 %, фактически исполнена - 100%; освоение средств при плане 58 723 млн.тг., фактическое значение составило 58 723 млн.тг, или 100% исполнение.

Устройство покрытия выполнено на 110 км дорог (или 100%), на участках: «Костанай - Карабутак» (47 км); «гр.РФ (на Орск) - Актобе - Атырау - гр.РФ (на Астрахань)» (33 км); «Ушарал - Достык» (30 км).

В разрезе областей выполнено следующее:

#### Алматинская область

- автомобильная дорога (далее- а/д) Талдыкорган – Усть-Каменогорск протяженностью 315 км, подрядчик СІТІС Construction. В настоящее время открыто движение на всем протяжении участка. Мобилизовано 1 996 чел. персонала, 830 ед. техники;

- строительство путепровода на ст. Шамалган протяженностью 6 км, подрядчик консорциум Години и Сине Мидас Строй. В 2020 году было устроено 890 тыс.м3 земляного полотна, забито 408 буронабивных свай на эстакаде (596 шт.), 12 труб, а также завершены работы по монтажу опор путепровода на транспортной развязке. Мобилизовано 185 чел. персонала и 40 ед. техники;

- а/д Курты – Бурылбайтал, протяженность 228 км, подрядчики Синохайдро (км 2214-2295), СПИК Аккорд (км 2295-2280). В настоящее открыто движение на 166 км по одной полосе движения. Мобилизовано 552 чел. персонала и 380 ед. техники;

- а/д Узынагаш – Отар, протяженность 96 км, подрядчики Казахдорстрой/АБК-Автодор НС (км 3-101), по участку (км 101-143) контракт расторгнут. По объекту устроено покрытие на 36 км. Мобилизовано 367 чел. персонала, 184 ед. техники;

- а/д Ушарал – Достык, протяженность 180 км, подрядчики Кыран (км 0-60), АБК Автодор-НС (км 60-180). По объекту устроено покрытие на 60 км, участок км 30-60 сдан в эксплуатацию. Мобилизовано 418 чел. персонала, 235 ед. техники.

#### Акмолинская область

Ведется реализация следующих проектов:

- Реконструкция проспекта Кабанбай батыра в г.Нур-Султан, протяженностью 17,3 км. В 2020 году определены подрядные организации Сине Мидас Строй и СиньСин. В настоящее время ведется разработка ПСД, и ведется процедура согласования с финансируемым банком.

- а/д Нур-Султан-Петропавловск км 282-289, протяженностью 7 км, подрядчик Казахдорстрой. Участок введен в эксплуатацию.

- Юго-Западный обход г.Нур-Султан, протяженностью 34 км, работы выполняются подрядными организациями КазГерСтрой и СинСинь, в настоящее время движение открыто на всем протяжении. Ввод в эксплуатацию участка планируется в 2021 году.

#### Актюбинская область

Открыто движение на всем протяжении автомобильных дорог, охваченных реконструкцией (214 км), где подрядчиками выступают компании UNISERV, Тодини и СПИК Аккорд.

Касательно проекта Актобе – Кандыагаш, протяженностью 96 км, Обществом подведены итоги и подписаны контракты с компаниями Тодини/СМС, Ак жолкурылыс/ Азвирт/ Ассана. В декабре 2020 года выплачен аванс на мобилизацию техники.

#### Атырауская область

Протяженность охваченных строительством и реконструкцией участков 373 км в том числе:

По проекту Кандыагаш – Макат протяженностью 145 км, подрядчиками являются Shanghai Construction, Ант Иншаат и СПИК Аккорд/ Ак жол курылыс, обеспечен проезд на всем протяжении реконструируемого участка. Кроме того, сдано в эксплуатацию 17 км. Мобилизовано 224 чел. персонала, 128 ед. техники.

По участку Атырау – гр. РФ. (на Астрахань) (277 км) работы выполняются компании ТОО «СП СМС», Тодини, АнтИншат. В прошлом году открыто движение на участках СМС протяженностью 60 км (км 833-893) из которых 20 км (км 833-853) сдано в эксплуатацию. Мобилизовано 167 ед. техники и задействовано 280 человек персонала.

#### Восточно-Казахстанская область

Протяженность охваченных строительством и реконструкцией участков 873 км, в том числе по объектам:

- а/д Талдыкорган – Калбатау – Усть-Каменогорск, протяженностью 458 км, работы выполняются подрядчиками СІТІС (км 615-685), К-Дорстрой (км 685-880) и TODINI CENTRAL ASIA (км 880-1073), производятся строительно-монтажные работы на всем протяжении автодороги. Движение открыто на участках общей протяженностью 373 км. Мобилизовано 2 029 чел. персонала, 1209 ед. техники.

- а/д Калбатау-Майкапшагай, протяженность 415 км, подрядчики СП КазГерСтрой (км 906-109), Синьсин (км 1090-1321), строительно-монтажные

работы проводились на всем протяжении дороги.

В прошлом году открыто движение на участках общей протяженностью 166 км. На объекте мобилизовано 1245 чел. персонала, 425 ед. техники.

### Жамбылская область

Протяженность охваченных строительством и реконструкцией участков 491 км, в том числе по объектам:

- а/д Мерке – Бурылбайтал км 7-273, протяженность 262 км, подрядчики ChinaXinxing (км 7-10), АБК-Автодор НС (км 102-273). В 2020 году открыто движение на участках общей протяженностью 205 км. На объекте мобилизовано 1375 чел. персонала, 647 ед. техники.

- а/д Узынагаш-Отар км 143-159 км, протяженность 16 км, подрядчик Казахдорстрой/АБК-Автодор НС. Открыто движение на всем протяжении участка. На объекте мобилизовано 233 чел. персонала, 83 ед. техники.

- а/д Курты-Бурылбайтал км 2152-2214, протяженность 62 км, подрядчик Тодини/СМС. В целом с начала строительства выполнено: 1869 тыс. м<sup>3</sup> земляных работ; 16 км подстилающего слоя; 8 км нижнего слоя основания; 6 км верхнего слоя основания. На проекте мобилизовано 417 чел. персонала, 225 ед. техники.

- а/д Балхаш-Бурылбайтал км 2005-2152, протяженность 147 км, подрядчик Sinohydro Corporation Limited. По участку км 2005-2069 контракт расторгнут с компанией Азериншаат. В целом с начала строительства выполнено: 1344 тыс. м<sup>3</sup> земляных работ; 4 км подстилающего слоя; 1 км нижнего слоя основания. На объекте мобилизовано 419 чел. персонала, 301 ед. техники.

### Карагандинская область

Протяженность охваченных строительством и реконструкцией участков 574 км, в том числе по объектам:

- а/д Караганда-Балхаш, протяженность 363 км, подрядчики СП КазГерСтрой (км 1492- 1666), СІТІС (км 1666-1855). Движение открыто на 279 км по одной полосе движения, мобилизовано 2201 чел. персонала, 1322 ед. техники.

- а/д Балхаш-Бурылбайтал, протяженность 150 км, подрядчики Sinohydro (км 1855-1905), KolinInsaat/SMS (км 1905-1955). В целом с начала строительства выполнено: 3443 тыс. м<sup>3</sup> земляных работ; 37 км подстилающего слоя; 21 км нижнего слоя основания; 14 км верхнего слоя основания. На объекте мобилизовано 640 чел. персонала, 349 ед. техники.

- а/д Северный и Восточный обход г.Караганда протяженностью 47 км, работы выполнялись Сине Мидас Строй, объект сдан в эксплуатацию.

### Костанайская область

Дорожно-строительные работы осуществлялись на участке реконструкции а/д Костанай – Карабутак, км 392-515, протяженностью 114 км. Подрядчики Иврус (км 392-427), АБК-АвтодорНС (км 427-457), Костанай Жолдары (км 509-515), Казахдорстрой (км 459-484). В 2020 году открыто движение на 65 км,

мобилизовано 275 чел. персонала, 162 ед. техники.

По участку км 484-503 и мосту через р.Аят в 2021 году планируются провести конкурсные процедуры строительного-монтажных работ.

#### Павлодарская область

В 2020 году проводились работы по реконструкции коридора Центр-Восток, протяженностью 115 км, подрядными организациями АКМ, Автодорсервис и К-Дорстрой, из которых введены в эксплуатацию участки протяженностью 91 км (Автодорсервис и К-Дорстрой), по участку АКМ (24 км) работы планируются завершить в 2022 году.

#### Мангистауская область

- а/д Бейнеу-Акжигит протяженностью 85 км и Жетибай-Жанаозен протяженностью 73 км введены в эксплуатацию.

#### Северо-Казахстанская область

- ведется реконструкция а/д Челябинск-Новосибирск км 465-525, протяженностью 60 км, подрядчик К-Дорстрой. В текущем году сдан в эксплуатацию участок км 496-525 протяженностью 29 км и открыто движение на 50 км. На объекте мобилизовано 358 чел. персонала, 221 ед. техники.

Кроме того, в течении 2020 года завершены работы по разработке проектно-сметной документация с получением положительного заключения РГП «Госэкспертиза» по реконструкции 903 км (или 100% исполнение) следующих участках автомобильных дорог:

- ✓ коридора Цент-Запад автомобильной дороги «Астана-Аркалык-Торгай-Иргиз-Шалкар-Кандыагаш» км 74-330, 373-650, 685-774, 1174-1259 (707 км);
- ✓ «Карабута-Комсомольское-Рудный-Денисовка-Костанай» км 459-503,509-515 (49 км);
- ✓ а/д «Ушарал-Достык» км 0-30 (30 км);
- ✓ а/д «Обход города Петропавловск» участок (8 км) автомобильной дороги «Щучинск-Кокшетау-Петропавловск-гр.РФ»;
- ✓ а/д «Восточный обход г.Павлодар» коридора «Центр-Восток» автомобильной дороги республиканского значения (10 км);
- ✓ а/д «Павлодар-Семей» км 419-432 (10 км);
- ✓ а/д «Кызылорда-Жезказган» км 127-216 (89 км).

Выполненные работы по строительству и реконструкции позволили довести уровень доли автомобильных дорог республиканского значения I и II технической категории в общей протяженности автомобильных дорог республиканского значения до 36% или 8 861 км (выполнение 100%).

Кроме того, в течении 2020 года завершены работы по разработке проектно-сметной документация с получением положительного заключения РГП «Госэкспертиза» на 903 км следующих участках автомобильных дорог по реконструкции:

- ✓ коридора Цент-Запад автомобильной дороги «Астана-Аркалык-Торгай-

- Иргиз-Шалкар-Кандыагаш» км 74-330, 373-650, 685-774, 1174-1259 (707 км);
- ✓ «Карабутақ-Комсомольское-Рудный-Денисовка-Костанай» км 459-03,509-515 (49 км);
  - ✓ «Ушарал-Достық» км 0-30 (30 км);«Обход города Петропавловск» участок (8 км) автомобильной дороги «Щучинск-Кокшетау-Петропавловск-гр.РФ»;
  - ✓ «Восточный обход г.Павлодар» коридора «Центр-Восток» автомобильной дороги республиканского значения (10 км);
  - ✓ «Павлодар-Семей» км 419-432 (10 км);
  - ✓ а/д «Кызылорда-Жезказган» км 127-216 (89 км).

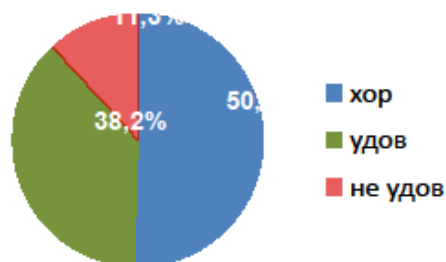
## Капитальный, средний, текущий ремонт и содержание автомобильных дорог республиканского значения

### Ремонт и содержание автомобильных дорог республиканского значения

#### Итоги 2020 года

- Выделено – **93** м лрд. тг.
- Охват – **1 818** км, в т.ч.:
  - - кап. ремонт – **433** км
  - - ср. ремонт – **1 385** км

#### Состояние по итогам года



#### Финансирование

Бюджет – **66** млрд. тг.:

- Кап. ремонт – **30,2** млрд. тг.
- Ср. ремонт – **32** млрд. тг.
- Содержание и текущий ремонт – **30,8** млрд. тг.

Завершение – **1 060** км

- капитальный ремонт – **80** км
- средний ремонт – **980** км
- Охват содержанием **20 401** км



За 2020 год стратегический ключевой показатель деятельности компании: Выполнение государственного задания на автомобильных дорогах республиканского значения по организации работ по капитальному, среднему ремонту, текущему ремонту и содержанию при плане - 100 %, фактически



исполнена - 100%.

В 2020 году в рамках государственного задания по капитальному, среднему, текущему ремонтам и содержанию освоено финансирование в размере 93,7 млрд. тенге (или 100%), в том числе:

- капитальный ремонт – 30,2 млрд. тенге,
- средний ремонт – 32 млрд. тенге,
- содержание дорог – 31,5 млрд. тенге.

За счет выделенных средств ремонтными работами были охвачены 1818 км дорог, из них: капитальным ремонтом – 433 км, средним ремонтом – 1 385 км.

По итогам года отремонтировано 1 060,2 км автодорог, из них капитальным ремонтом 80,3 км и средним 979,9 км.

Справочно по капитальному ремонту:

Введено в эксплуатацию 39,4 км участка и 2 моста:

1) в Алматинской области: мост через р. У. Алматы на км 30+250 а/д «Алматы - Байсерке - Междуреченское»;

2) в Восточно-Казахстанской области: мост через р. Ащису а/д «Семей - Кайнар» км 111+700;

3) в Западно-Казахстанской области: 35,5 км а/д «Чапаево - Жалпактал - Казталовка» км 157-192;

4) в Павлодарской области: 3,9 км а/д «Кызылорда - Павлодар – Успенка - гр. РФ», км 1201-1206;

Открыто движение на 40,9 км участках:

1) в Алматинской области: 26,3 км:

- а/д «Кокпек - Кеген - подъезд к оз. Кольсай» км 43-78- 14,8 км;

- а/д «Кокпек - Жаланащ - гр. Кыргызстан» км 41-53, км 88-99 - 11,5 км;

2) Карагандинская область – 8,3 км;

- а/д «Кызылорда - Павлодар - Успенка - гр. РФ» км 1079-1115 – 8,3 км;

3) Павлодарская область – 6,3 км;

- а/д «Калкаман - Баянауыл – Умуткер-Ульяновский» км 0-10 - 4,7 км

- а/д «Ленинский - Аксу - Коктобе - Курчатов» км 165-195 - 1,6 км.

Средним ремонтом отремонтировано **979,9 км** автодорог.

Содержанием охвачено 20 401 тыс. км республиканских автодорог

### **Состояние автомобильных дорог республиканского значения**

Стратегический показатель «Доля автомобильных дорог республиканского значения в хорошем удовлетворительном состоянии» исполнен на 101%.

Республиканские автодороги							% Удовлетворительных а/д
Общая протяженность, км	Хорошее состояние		Удовлетворительное состояние		Неудовлетворительное состояние		
	км	%	км	%	км	%	
2 332	1 026	44	976	42	330	14	85,8
1 869	1 165	62	303	16	401	21	78,5
2 821	1 418	50	1 249	44	154	5	94,5
1 120	380	34	567	51	173	15	84,6
3 414	1 535	45	1 491	44	388	11	88,6
1 199	637	53	505	42	57	5	95,2
1 414	323	23	1 001	71	90	6	93,6
2 815	1 358	48	1 044	37	413	15	85,3
1 539	787	51	535	35	217	14	85,9
1 016	797	78	219	22			100,0
1 013	784	77	179	18	50	5	95,1
1 663	934	56	606	36	123	7	92,6
1 970	912	46	636	32	422	21	78,6
723	516	71	208	29			100,0
24 908	12 572	50,5	9 517	38,2	2 819	11,3	89

По итогам реализации мероприятий в рамках проведения строительных и ремонтных работ, а также работ по содержанию сети автомобильных дорог республиканского значения протяженность автомобильных дорог республиканского значения в хорошем и удовлетворительном состоянии составила 22 089 км (или 89%), в том числе:

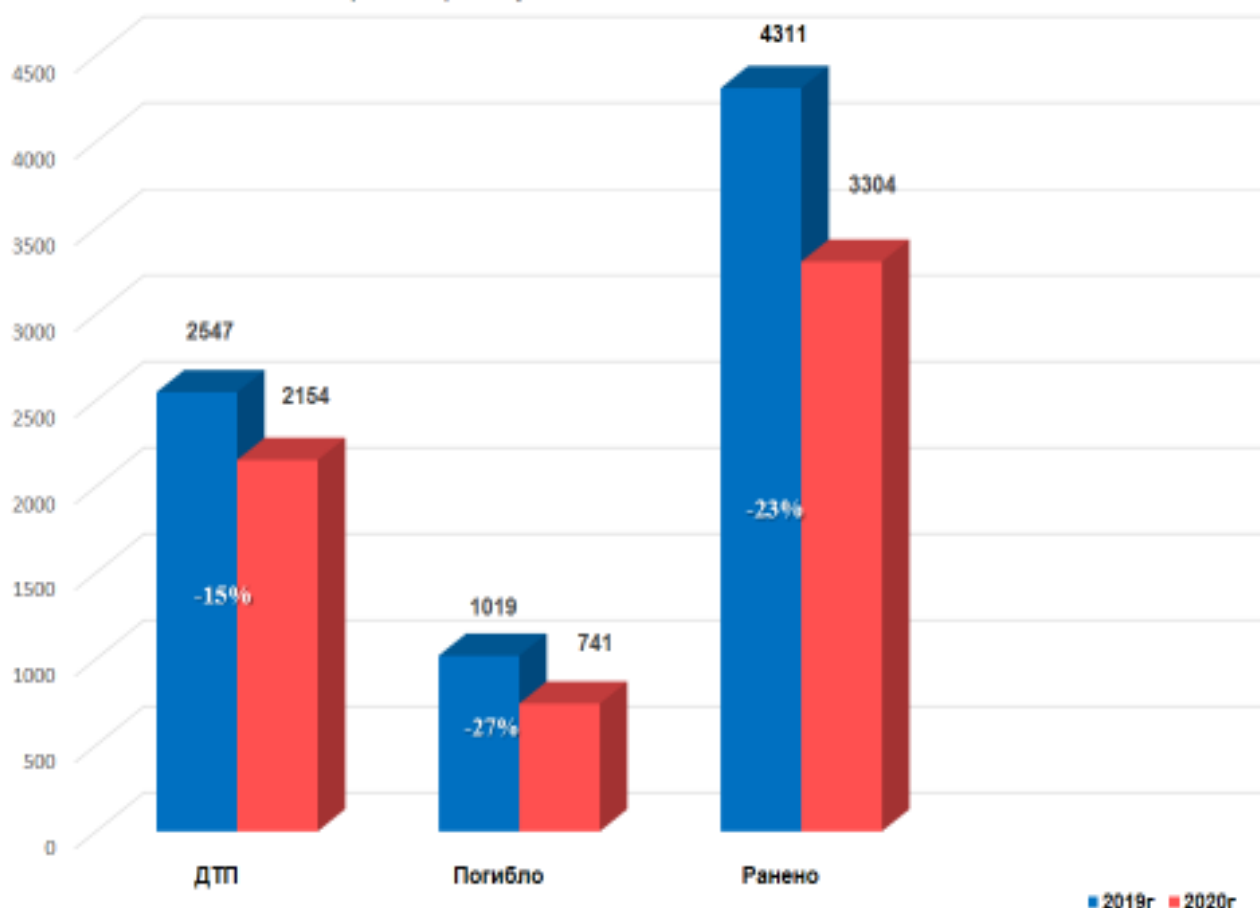
- протяженность автомобильных дорог в хорошем состоянии составляет 12 572 км (50,5%);

- протяженность автомобильных дорог в удовлетворительном состоянии составляет 9 517 км (38,2%).

### Дорожно-транспортные происшествия



## ДТП на автодорогах республиканского значения за 2019-2020 гг



Показатель «Снижение смертности при ДТП на дорогах республиканского значения вследствие использования цифровых технологий» снижен на 27%, при плановых значениях 10%.

За 2020 год на автомобильных дорогах республиканского значения произошло 2 154 дорожно-транспортных происшествия (далее - ДТП), в результате которых погибли 741 человек и получили травмы различной степени тяжести 3 304 человека.

В сравнении с 2019 годом, произошло снижение по всем показателям:

- ДТП на 393 случаев (15%);
- смертность на 278 человек (27%);
- количество раненых на 1 007 человек (23%).

*Справочно: за 2019 год произошло 2 547 ДТП, погибло 1 019 человек, получили ранения 4 311 человека.*

Для снижения аварийности на дорогах КазАвтоЖол проводит большую работу по реконструкции дорог с уширением проезжей части и устройством ограждения по оси дороги. Данные мероприятия позволяют значительно снизить аварийность и тяжесть их последствий.

Так, на платном участке дороги Нур-Султан-Щучинск, до реконструкции ежегодно происходило более 100 ДТП (2006 год – 117 ДТП), где погибло порядка 70 человек в год (2006 год – 69 человек). На данный момент аварийность

снизилась в 4 раза (2019 год – 30 ДТП), а смертность в 8 раз (2019 год – 9 человек), так как исключили встречное столкновение машин.

В основном дорожно-транспортные происшествия в Казахстане происходят по вине водителей и лишь 5% из-за неудовлетворительных погодных условий (метель, туман) и плохого содержания дорог (выбоины, снег на проезжей части, гололед).

Основной причиной произошедших ДТП за 2020 год является превышение скоростного режима и выезд на полосу встречного движения, что составляет 48% от всех происшествий.

В целях предупреждения и снижения аварийности на республиканских дорогах, КазАвтоЖол в проекты реконструкции и капитального ремонта вносит предложения по обустройству дорог необходимыми техническими решениями (устройство объездных дорог, проходящих через населенные пункты, установка композитных надземных пешеходных переходов, устройство скотопрогонов для безопасного перегона скота под проезжей частью и другие мероприятия).

В рамках содержания автодорог республиканского значения по безопасности дорожного движения КазАвтоЖол в 2020 году выполнены следующие мероприятия:

✓ устроен лазерно-проекторный пешеходный переход для обеспечения безопасности пешеходов в темное время суток (в г.Хромтау Актюбинской области на автодороге «Самара-Шымкент»);

✓ установлены:

- прибор «Электропастух» (Мангистауская область), отпугивающих животных;

- 8,5 тыс.штук светящихся катафот на солнечных батареях ;

- направляющие устройства дорожных катафотов, устраиваемых по оси проезжей части (Акмолинская, Алматинская, Карагандинская, Жамбылская);

- 409 штук светодиодных дорожных знаков;

- 250 штук дорожных буферов;

✓ устроено шумовых полос на 270 опасных участках (4 836 м<sup>2</sup>).

За 2020 год на автомобильных дорогах республиканского значения произошло 2 154 дорожно-транспортных происшествия (далее - ДТП), в результате которых погибли 741 человек и получили травмы различной степени тяжести 3 304 человека.

В сравнении с 2019 годом, произошло снижение по всем показателям:

- ДТП на 393 случаев (15%);

- смертность на 278 человек (27%);

- количество раненых на 1 007 человек (23%).

Справочно: за 2019 год произошло 2 547 ДТП, погибло 1 019 человек, получили ранения 4 311 человека.

Снижение смертности при ДТП на дорогах республиканского значения вследствие использования цифровых технологий

## **Развитие платных участков автомобильных дорог**

Стратегический ключевой показатель деятельности «Доля автомобильных дорог республиканского значения I, II и III категорий на которых внедрена система сбора платности за 2020 год составил 3% или 682 км, на участках:

- «Нур-Султан – Щучинск» протяженностью 211 км;
- «Нур-Султан-Темиртау» ,134 км;
- «Алматы - Капшагай», 42 км;
- «Алматы – Хоргос», 295 км.

Согласно базы данных системы взимания платы через пункты взимания платы (далее – ПВП) платных автомобильных дорог, проезд в целом осуществили 10 660 876 единиц транспортных средств. При этом, среднее время затрачиваемое на проезд одного автотранспортного средства через ПВП при плановом значении не более 40 секунд, фактически составило 39 секунд (или 102,5%).

Из них 5 715 821 ед. транспортных средств или 54% осуществили проезд по безостановочным полосам (т.е. по предоплате), при плановых -50%.

В соответствии с Государственной программой инфраструктурного развития «Нұрлы жол» предусмотрено внедрение системы взимания платы на 10 893 тыс.км. до 2025 года.

В 2020 году начаты работы по инвестиционному Договору на устройство и обслуживание системы взимания платы на 11 тыс. км с Консорциумом во главе ТОО «Computer Vision Technologies» и завершены строительно-монтажные работы по устройству контрольных арок в количестве 99 единиц.

По итогам 2020 года монтаж системы взимания платы осуществлен на 5,8 тыс.км (или 23%), в том числе Инвестором на 5,5 тыс.км.

#### **Дислокация работ по проекту Системы взимания платы**

№	Наименование участка	Протяженность	Арки
1	Шымкент - гр. Узбекистана	101	3
2	Щучинск-Петропавловск	240	5
3	Шымкент – Кызылорда	458	9
4	Шымкент – Тараз	140	5
5	Тараз - Кайнар	238	5
6	Капшагай - Талдыкорган	184	4
7	Уральск - гр. РФ (Саратов)	100	3
8	Уральск - гр. РФ (Самара)	50	2
9	гр. РФ (Оренбург) – Актобе	86	2
10	Актобе - Уральск	463	5
11	Актау - Бейнеу	470	6
12	Атырау-Бейнеу-гр. Узбекистана	509	8
13	Костанай - гр. РФ (Троицк)	163	3
14	Павлодар - гр. РФ (Омск)	199	4
15	Нур-Султан - Павлодар	420	7
16	Павлодар - Семей - Калбатау	464	11
17	Карабутак - Кызылорда	818	8
18	Нур - Султан - Костанай	650	9
		<b>5,8 тыс. км</b>	<b>99</b>

Введены в тестовую эксплуатацию участки «Шымкент-гр.Узбекистан», «Уральск- гр.РФ (на Саратов)», «Уральск-гр.РФ (на Самару)» и «Актобе- гр.РФ (на Оренбург)». Установлен 1 модульный Центр по работе с клиентами на участке «Шымкент-Ташкент,140 км».

**В 2020 году в рамках Инвестиционного договора завершены все работы по организации Центра мониторинга, Основного центра по работе с клиентами и Контакт-центра**



Завершены ремонтные работы в Центре мониторинга, Контакт центре и Основном Центре работы с клиентами, в том числе установлена видео стена (32 экранов), компьютеры, столы и другое комплектующее оборудование.

В целях информирования и привития населения к платным автодорогам, разработан медиа план по освещению платности. Так, в 2020 году проведены 15 общественных слушаний по 5 участкам: «Актобе-Уральск», «Актобе-Оренбург», «Уральск-Самара», «Уральск-Саратов», «Шымкент-гр.Узбекистана (Ташкент)». В ходе общественных слушаний были разработаны и показаны видео ролики о преимуществах внедрения платности на дорогах.

В связи с этим задача, предусмотренная Государственной программой Нұрлы жол «Монтаж системы взимания платы за проезд - 2 000 км» - перевыполнена.

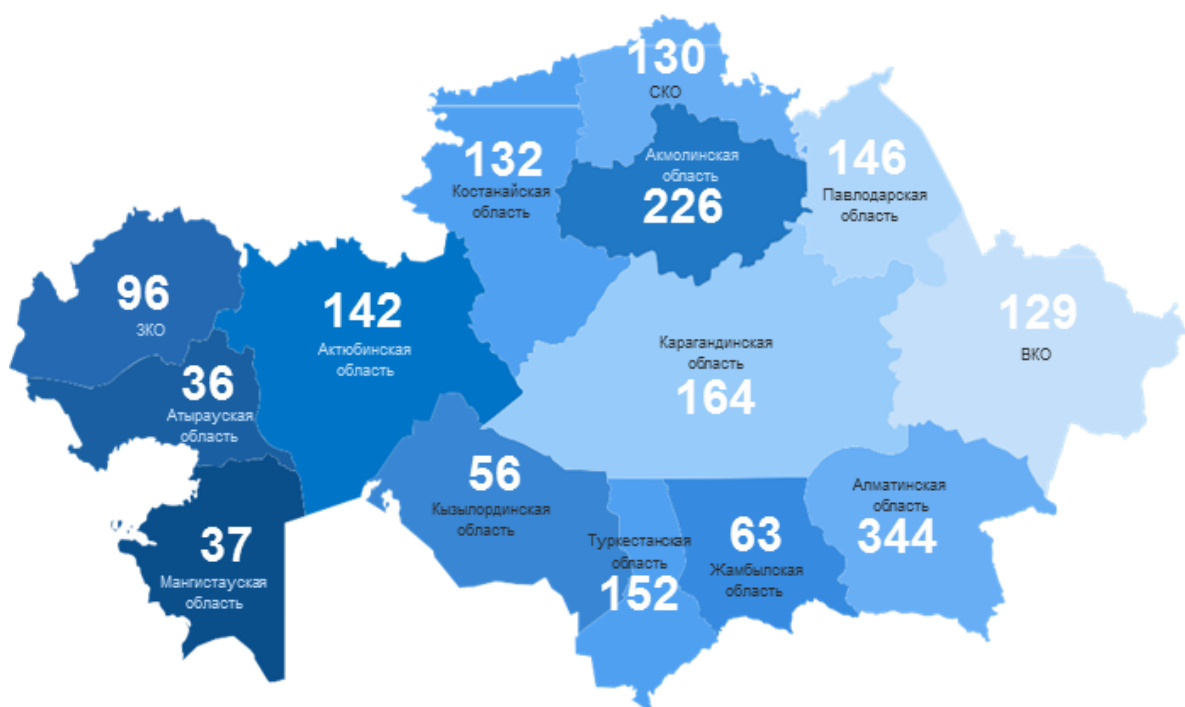
В целях определения удовлетворенности пользователей 4 платных автомобильных дорог Компанией проведен опрос среди пользователей. Опрос создан на платформе Google, мессенджерах/социальных сетях WhatsApp, Facebook, Instagram и др.

В проведенном опросе приняло участие 243 пользователей, выявлены следующие результаты:

218 пользователей автомобильных дорог оценили качество обслуживания на пунктах взимания платы, как хорошо и выше. Показатель «Уровень удовлетворенности пользователей автомобильных дорог» составляет – 89,7 %, при плановых 70% (или 128%).

Всего на 4-х функционирующих платных участках общей протяженностью 682 км, по итогам 2020 года сборы составили 5,7 млрд. тенге. В рамках Договора с Консорциумом ТОО «Computer Vision Technologies» в 2020 году завершён монтаж 99 ед. контрольных арок для устройства системы взимания платы на реконструированных участках протяженностью 5,8 тыс. км. Также, протяженность участков автомобильных дорог, охваченной цифровизацией (24 САИС), где установлены автоматизированные средства измерения составляет 5 659 км. Показатель «Доля автомобильных дорог республиканского значения, использующих цифровые технологии» при плане 80%, фактически составило 49% (или 61%).

### **Обеспеченность автомобильных дорог республиканского значения объектами придорожного сервиса, соответствующими Национальному стандарту**



По итогам 2020 года вдоль автомобильных дорог республиканского значения расположены 1854 объекта придорожного сервиса.

Из них 1070 единиц или 58% соответствует требованиям Национального стандарта СТ РК 2476-2014, то есть 100% исполнен плановый показатель Государственной программы инфраструктурного развития «Нұрлы жол» на 2020 – 2025 годы.

Наблюдается положительная тенденция по приведению объектов сервиса в соответствие стандарту, за период с начала 2020 год процент соответствия вырос на 9%.

В 2020 году введено в эксплуатацию 58 объектов придорожного сервиса, из которых категории:

«А» – 1 ед., «В» – 1 ед., «С» – 20 ед., «D» – 36 ед.

В целях развития объектов придорожного сервиса и дорожной службы АО «НК «ҚазАвтоЖол» проведены следующие работы:



✓ подписаны соглашения с крупными сетевыми автозаправочными станциями «Gas Energy», «Sinooil», «Petro Retail», «Compass» по строительству 134 современных придорожных комплексов до конца 2024 года и продолжается работа по подписанию соглашений по развития объектов придорожного сервиса (далее-ОПС) с региональными автозаправочными станциями.

✓ в рамках данных соглашений в 2020 году построено 15 ед. современных АЗС;

✓ разработан механизм предоставления на ответственное хранение площадок отдыха для установки модульных павильонов сервиса с благоустроенным туалетом на платных автомобильных участках и планируемых платных участках и механизм примыкания к существующей площадке отдыха для строительства объектов придорожного сервиса капитального типа на всех эксплуатируемых участках;

✓ на 32 площадки отдыха привлечены частные инвесторы, также установлен 1 павильон сервиса с санитарно-гигиеническими узлами (далее-СГУ) и 7 ОПС построены за площадками отдыха.

✓ Ожидается строительство 24 точек развития рядом с площадками отдыха за счет частных инвесторов, проведена работа по определению местоположения площадок отдыха и мест дислокации СГУ на участках реконструкции: «Караганда – Балхаш», «Балахаш – Бурылбайтал», «Бурылбайтал – Курты», «Мерке – Бурылбайтал», «Курты – Капшагай», «Ушарал – Достык», «Талдыкорган – Усть-Каменогорск», «Калбатау – Майкапшагай», «Актобе-Атырау-гр.РФ (на Астрахань)»;

✓ на участках реконструкции за период с 2020 года введены в эксплуатацию 9 тёплых санитарных узлов и до конца 2024 года планируется еще порядка 100 ед. СГУ.

В целях информирования жителей и гостей нашей страны в 2020 году установлены 500 информационных знаков о наличии теплых туалетов в составе объектов придорожного сервиса и дорожной службы. До конца 2021 года планируется еще 500 ед.

В период с 1 по 20 октября 2020 года на площадке ZOOM проведены 14 круглых столов совместно с представителями РПП Атамекен, МИО, предпринимателями и всеми заинтересованными лицами по вопросу развитию придорожного сервиса.

В мессенджере WhatsApp созданы 14 областных групп с представителями областных филиалов Общества, курирующих представителей областных акиматов и постепенным добавлением предпринимателей в целях коммуникации между МСБ и уполномоченными органами. В социальных сетях Facebook, Instagram созданы информационные страницы и группы для единомышленников, предпринимателей и заинтересованных лиц по развитию придорожного сервиса.

Подписаны Региональные планы мероприятий по развитию ОПС на дорогах республиканского и международного значения на 2020-2025 годы в соответствии с государственной программой инфраструктурного развития «Нұрлы Жол».

Установлены для тестирования заглублённые мусорные баки фирмы

«Bagio» в количестве 3 ед. на, а/д А-1 «Нур-Султан - Щучинск» км 77, а также «Восточный обход г. Караганда» км 1476.

Кроме того, Обществом разработан механизм приема заявок (выражение интереса) онлайн на строительство объектов придорожного сервиса. Все желающие могут подать заявку на сайте QAJ.KZ в разделе «Придорожный сервис», а также разработано мобильное приложение QAJ MOBILE для заинтересованных сторон с информацией о всех существующих объектах сервиса.

В целях определения удовлетворенности пользователей объектов дорожного сервиса, Обществом проведен также опрос среди пользователей автомобильных дорог. Опрос создан на платформе Google и разослан посредством мессенджеров /социальных сетей Whats App, Facebook, Instagram и др.

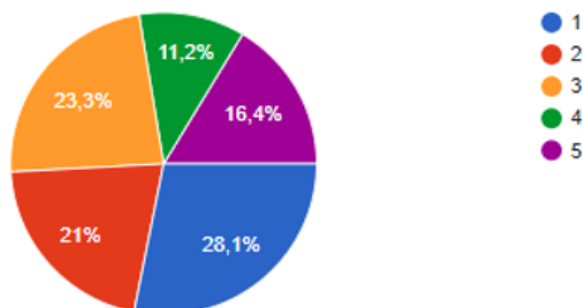
В социологическом опросе приняло участие 580 человек. По итогам которого выявлены следующие результаты:

№ п/п	Оценка по пятибалльной шкале	Количество опрошенных	%
Всего		580	100
1	Оценка 1	163	28,1
2	Оценка 2	122	21
3	Оценка 3 (удовлетворительное)	135	23,3
4	Оценка 4 (хорошо)	65	11,2
5	Оценка 5 (отлично)	95	16,4

Из 580 опрошенных человек, 295 человек (или 50,9%) пользователей платных автомобильных дорог оценили качество платных автомобильных дорог, как удовлетворительное и выше.

Ваша оценка придорожного сервиса/Жол бойындағы қызметке қоятын бағаңыз

580 ответов



Показатель «Уровень удовлетворенности пользователей объектов дорожного сервиса» фактически составил 50,9 %, при плановых 40% (или 127%).



## Внедрение новых технологий и инициатив

В 2019 году проведены работы по опытно-экспериментальному внедрению 8 технологий и материалов, которые на данный момент находятся на мониторинге, наблюдении и осмотре в весенне-осенний период.

Применение материалов/технологии на участках автомобильных дорог республиканского значения в 2019 г.

№ п/п	Наименование материала/технологии (краткое описание)	Дата апробации	Адрес апробации (наименование а/д и участка)
<b>2019 г.</b>			
1	Противогололедный материал ICEMIX-15 в виде растворимых гранул на основе смеси солей бескислородных кислот и жидкий реагент магния хлористого Бишофит. Действуют при контакте со снегом и льдом. Эффективно разрушают лед, снежный накат и предотвращает образование ледяной корки. Разрушает связь льда с поверхностью, после чего поверхность легко очищается. Антигололедные реагенты готовы сразу к применению и не требуют дополнительных расходов по приготовлению смеси.	9.12.2019 г.	«Нур-Султан-Щучинск» перед пунктом взимания платы на км 19 и ДЭУ-86 в п.Шортанды в Акмолинской области
2	Геосетка «GlassTexGrid Р» (трещинопрерывающая прослойка из геокомпозита) выполнена из стекловолокна с пропиткой битумной мастики, применяется при борьбе с усталостным трещинообразованием и температурными процессами сжатия/растяжения асфальтобетона при среднем ремонте дорог на новый слой покрытия от повторного образования трещин и колеиности.	21.08.2019 г.	«Алматы-Екатеринбург» км 1232-1246, выделен участок протяженностью 500 м
3	Битумно-полимерная лента БРИТ 50x5 мм, применяется для ремонта трещин дорог. Открытие движения сразу после герметизации трещин.	08.08.2019 г.	а/д «Нур-Султан-Щучинск» 71 км (справа)
4	Защитно-восстанавливающий состав ЗВС-Р «БРИТ», эффективный метод предотвращения прогрессирующего разрушения асфальтобетона - устранение поверхностных дефектов, восстановления эксплуатационных свойств, долговременной защиты асфальтобетонных покрытий, от воздействия противогололедных реагентов и транспортной нагрузки		а/д «Нур-Султан-Щучинск» между км 69-70
5	Пропиточный состав для цементобетона «БРИТ ПП», предназначен для гидрофобизации асфальтобетонных и цементобетонных покрытий.		а/д «Нур-Султан-Щучинск» между км 69-70

6	«Полидабер УРМ-2П» является двухкомпонентным универсальным ремонтным материалом, который предназначен для оперативного ремонта сколов, выбоин, раковин, поверхностных и глубоких разрушений цементобетонного покрытия автомобильных дорог	12.04.2019 г.	а/д «Астана-Щучинск» на км 40+800. Выделен участок протяженностью 10 м
7	Сигнальные столбики из композитного материала (восстанавливающийся)	16.05.2019г.	участок «Новый обход перевала Куюк» а/д «Алматы-Ташкент-Термез» на км 484+600 (на пересечении дороги республиканского значения с дорогой обл. знач.)
8	Сигнальные катафоты на солнечных батареях	17.05.2019 г.	участок «Новый обход перевала Куюк» а/д «Алматы-Ташкент-Термез» на км 556

### Применение материалов/ технологии в 2020 году

Стратегический ключевой показатель «Количество инициатив в год» фактически составила -2 ед, при плановых значениях не менее 1 ед., (или 200%).

В целях снижения себестоимости, повышения межремонтных сроков службы, прочностных характеристик конструкций дорожной одежды, надежности, безопасности автомобильных дорог и сокращения сроков проектирования и строительства в 2020 г. проведена работа по опытно-экспериментальному внедрению инновационных технологий и материалов:

- прогнозирование паводка системой дистанционного зондирования Земли (ДЗЗ) и ГИС-технологии, для комплексной оценки дорожной ситуации и повышения эффективности управления при проектировании и строительстве автомобильных дорог, позволяет с высокой точностью прогнозировать паводковые участки. Применены на пилотном проекте а/д «Нур-Султан - Кабанбай батыра – Киевка - Темиртау», участок км 216-266). Между Обществом и АО «НК «Қазақстан Ғарыш Сапары» заключено соглашение о реализации пилотного проекта, взаимодействии сторон и совместной деятельности;

- ремонт искусственных сооружений методом «гильзования» из металлических гофрированных конструкций, для сокращения срока строительства и простотой выполняемых работ, без остановки движения транспортных средств, является эффективным для восстановления и усиления аварийных малых искусственных сооружений. Применены на опытно-экспериментальном участке а/д "Семей-Кайнар" на км 143

В целом, в 2020 году продолжены соответствующие мероприятия и проведены работы по опытно-экспериментальному внедрению 16 технологий и материалов, которые на данный момент находятся на мониторинге, наблюдении и осмотре в весенне-осенний периоды.

Все апробированные в 2020 г. новые технологии и материалы нанесены на интерактивную карту сайта Общества и опубликованы в СМИ на интернет ресурсах Общества и Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК с прикреплением фото и видео материалов.

№ п/п	Наименование материала/технологии (краткое описание)	Дата апробации	Адрес апробации (наименование а/д и участка)
<b>2020 г.</b>			
1	 <p>КД-3 со светодиодными элементами на осевой и краевой разметке. Применяются для повышения безопасности дорожного движения в ночное время, привлекают внимание водителей на дороге, а также обладают шумовым эффектом в случае наезда на сплошную линию разметки, что позволяет снизить вероятность выезда на полосу встречного движения и избежать лобовых столкновений и выезда в кювет</p>	<b>17.08.2020 г.</b>	а/д «Нур-Султан – Щучинск» участок на км 40
2			



Дорожные ограждения из поливинилхлорида (ПВХ), с удерживающей способностью не уступающие металлическим ограждениям: при высоте 0,75 м удерживающая способность составляет до 300 кДж, а при высоте до 1,1 м удерживающая способность составляет до 450 кДж. Также производитель может выпускать ограждения в различных цветах с отражением света в ночное время

14.08.2020 г.

а/д «Алматы-Хогрос»  
на 31 км



3

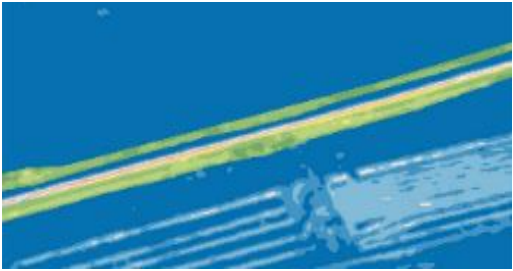
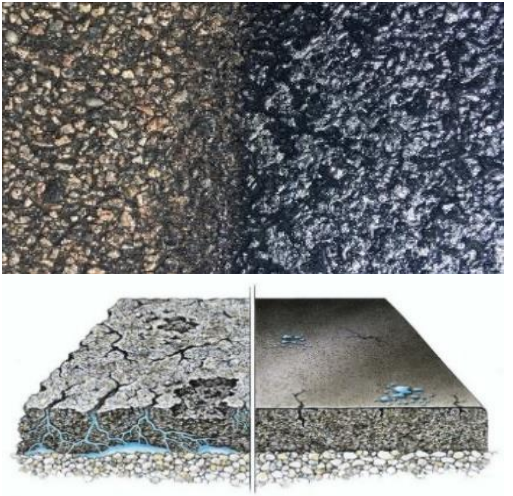
Технология ремонта мостовых сооружений методом гильзования из гофрометаллических конструкций

21.10.2020 г.


а/д «Семей –Кайнар»  
на км 143




4

	 <p>Система дистанционного зондирования Земли (ДЗЗ) и ГИС-технологий для комплексной оценки дорожной ситуации и повышения эффективности управления строительства автомобильных дорог. Прогнозирование паводка</p>	<p><b>11.04. 2020 г.-25.11. 2020г.</b></p>	<p>а/д «Нур-Султан - Кабанбай батыра – Киевка - Темиртау», участок км 216-266</p>
<p>5</p>	 <p><b>Пропиточный состав Contite</b> для цементобетонных покрытий, обеспечивающим защиту от воздействий перепадов температуры и влаги, таких как термическое растрескивание, цикл замораживания-оттаивания, проникновение солей и разрушение за счет реакций щелочей с кремнеземом. Тройной эффект, обусловленный гидрофильными, гидрофобными и гидроскопическими свойствами.</p>	<p><b>10.09.2020 г.</b></p>	<p>а/д «Нур-Султан – Щучинск» участок на км 68+450 - 68+500</p>
<p>6</p>	<p><b>Тонкий слой износа Idurablend (с коллером)</b> толщиной до 4 мм для защиты цементобетонных покрытий автодорог и аэродромов. Цвет покрытия может быть различным и можно применять в качестве разметки, выделения тротуаров и велосипедных дорожек, а также размещения логотипов на дорогах.</p>	<p><b>10.09.2020 г.</b></p>	<p>а/д «Нур-Султан – Щучинск» участок на перед пунктом взимания платы №1 (на второй полосе)</p>
<p>7</p>	<p><b>Шероховатая литая поверхностная обработка ONYX</b> – защитный слой обеспечивающий герметизацию (повышения устойчивости к прониканию влаги), шероховатость (улучшение сцепных свойств) и привлекательный внешний вид, как новых, так и старых</p>	<p><b>12.09.2020 г.</b></p>	<p>а/д «Нур-Султан – Щучинск» участок на км 69+200 - 69+400</p>



	асфальтобетонных и цементобетонных покрытий. Укладываемый в холодном состоянии ШЛПО ONYX защищает и продлевает срок службы покрытия, тем самым минимизирует расходы на средний и текущий ремонт.		
8	<b>Тонкий слой износа Relay</b> толщиной от 2 до 4 мм для защиты цементобетонных покрытий автодорог и аэродромов. Цвет покрытия может быть различным и можно применять в качестве разметки, выделения тротуаров и велосипедных дорожек, а также размещения логотипов на дорогах.	<b>10.09.2020 г.</b>	а/д «Нур-Султан – Щучинск» участок на км 68+550
9	 Укрепление или <b>стабилизация грунта стабилизатором «Acrosoil»</b> позволяет использовать практически любые грунты для устройства оснований автомобильных дорог, в том числе глины и суглинки с числом пластичности не более 12. В случае большего значения пластичности производится обогащение грунта песком для достижения необходимого агрегатного состояния. Существующее покрытие фрезеруется и одновременно тщательно перемешивается ресайклером с 1-3% цементом и жидкой	<b>27.08.2020 г.</b>	а/д «Кокшетау-Атбасар» км 7+150 - 7+350
10	 <b>Ремонтный материал «Полимерный бетон Confix».</b> Представляет собой готовый к использованию материал в виде модифицированной различными полимерами сухой смеси на основе фракционированного песка и цемента.	<b>13.09.2020 г.</b>	а/д «Нур-Султан – Щучинск» участок на км 68+550

	<p>При смешивании сухой смеси с водой образуется безусадочная быстротвердеющая смесь тиксотропного типа с высокой адгезией к бетону. Ремонт бетонного покрытия аэродромов и дорог от типичных дефектов ям, сколов, выбоин, раковин.</p>		
11	 <p>Лазерный проектор CROSS проецирующий пешеходный переход, который видно в ночное время суток вне зависимости от погодных условий. Апробация оборудования проведена 7 августа 2020г. на опытном участке а/д «Самара-Шымкент» км 837 в г. Хромтау</p>	12.08.2020 г.	а/д «Самара-Шымкент» км 837 в г. Хромтау

В 2020 г. проведена работа по опытно-экспериментальному внедрению:

- катафоты типа КД-3 для повышения безопасности дорожного движения в ночное время, дублируют разметку, привлекают внимание водителей на дороге, а также обладают шумовым эффектом в случае наезда;
- дорожные ограждения из поливинилхлорида (ПВХ), с удерживающей способностью не уступающие металлическим ограждениям, в различных цветах и отражением света в ночное время;
- ремонт искусственных сооружений методом «гильзования» из металлических гофрированных конструкций для сокращения срока строительства и простотой выполняемых работ, без остановки движения транспортных средств, является эффективным для восстановления и усиления аварийных малых искусственных сооружений;
- прогнозирование паводка системой дистанционного зондирования Земли (ДЗЗ) и ГИС-технологии для комплексной оценки дорожной ситуации и повышения эффективности управления при проектировании и строительстве автомобильных дорог, позволяет с высокой точностью прогнозировать паводковые участки. Между Обществом и АО «НК «Қазақстан Ғарыш Сапары» заключено соглашение о реализации пилотного проекта, взаимодействии сторон и совместной деятельности;
- пропиточный состав Contite для цементобетонных покрытий, обеспечивающим защиту от воздействий перепадов температуры и влаги, таких как термическое растрескивание, цикл замораживания-оттаивания, проникновение солей и разрушение за счет реакций щелочей с кремнеземом.

Тройной эффект, обусловленный гидрофильными, гидрофобными и гидроскопическими свойствами;

- **тонкий слой износа Indurablend с колером и без колера** для защиты цементобетонных покрытий. Цвет может быть различным и может применяться в качестве разметки, выделения тротуаров и велосипедных дорожек, а также размещения логотипов на дорогах;

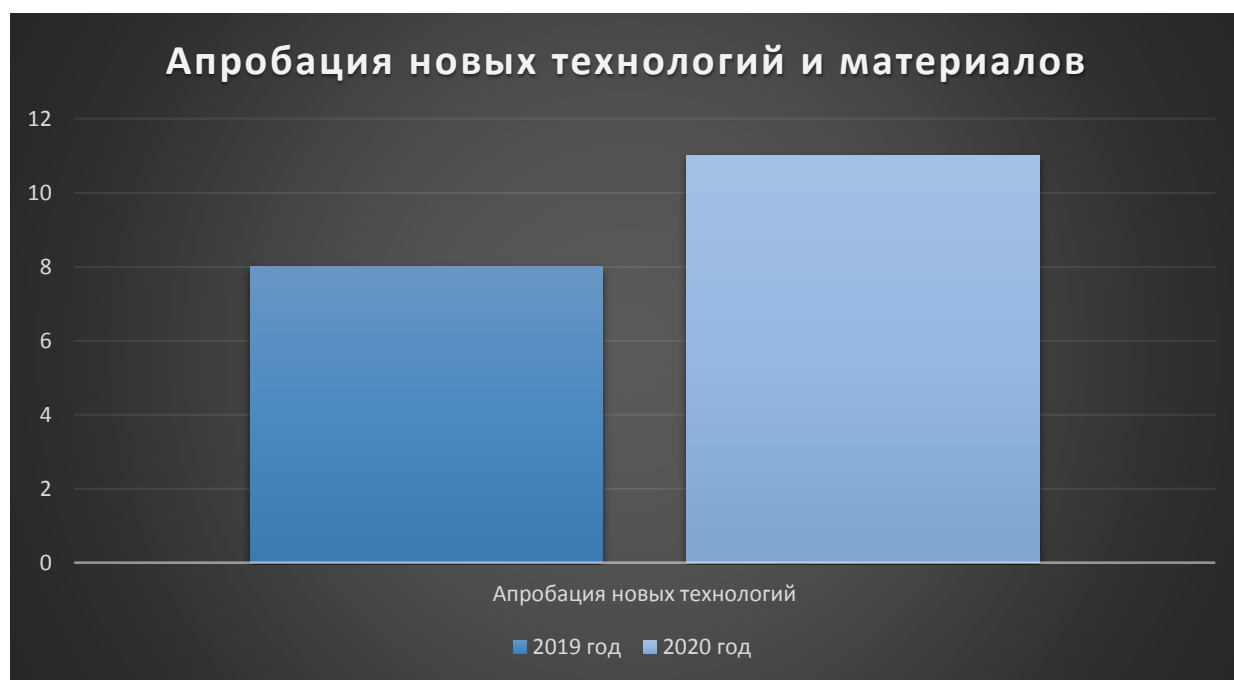
- **шероховатая литая поверхностная обработка ONYX** для повышения срока службы, защиты покрытия, шероховатости и эстетического внешнего вида, как новых, так и старых асфальтобетонных и цементобетонных покрытий;

- **тонкий слой износа Relay** толщиной от 2 до 4 мм для защиты цементобетонных покрытий автодорог и аэродромов. Цвет покрытия может быть различным и можно применять в качестве разметки, выделения тротуаров и велосипедных дорожек, а также размещения логотипов на дорогах;

- **стабилизатор грунта Acrosoil** для устройства оснований автомобильных дорог практически любых грунтов, в том числе глины и суглинки, а также снижает расход цемента до 1-3%;

- **полимерный бетон «CONFIX»** для ремонта цементобетонного покрытия от типичных дефектов ям сколов и выбоин;

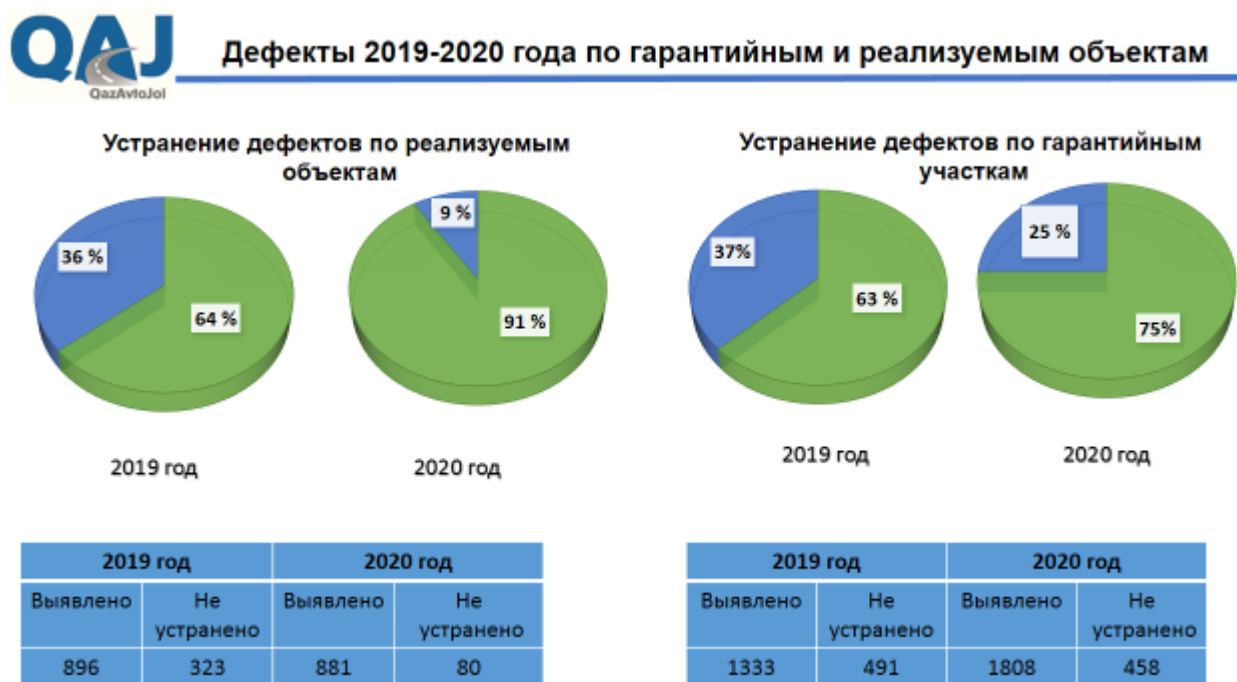
- **лазерный проектор CROSS** для проекционного освещения пешеходных переходов и разметки, проекция не требует ежегодного окрашивания и служит до 4 лет эксплуатации непрерывной работы в ночное время суток.



## Контроль качества

Обществом уделяется большое внимание вопросам контроля качества выполняемых работ

Рисунок 1- Сравнительный анализ по дефектам 2019-2020 года



В 2020 году контроль качества на объектах реконструкции и ремонта, общей протяженностью 33510 км осуществлены областными филиалами АО «НК «ҚазАвтоЖол» и Национальным центром качества дорожных активов.

По сравнению с прошедшим 2019 годом наблюдается своевременное реагирование подрядными компаниями и исправление нарушений.

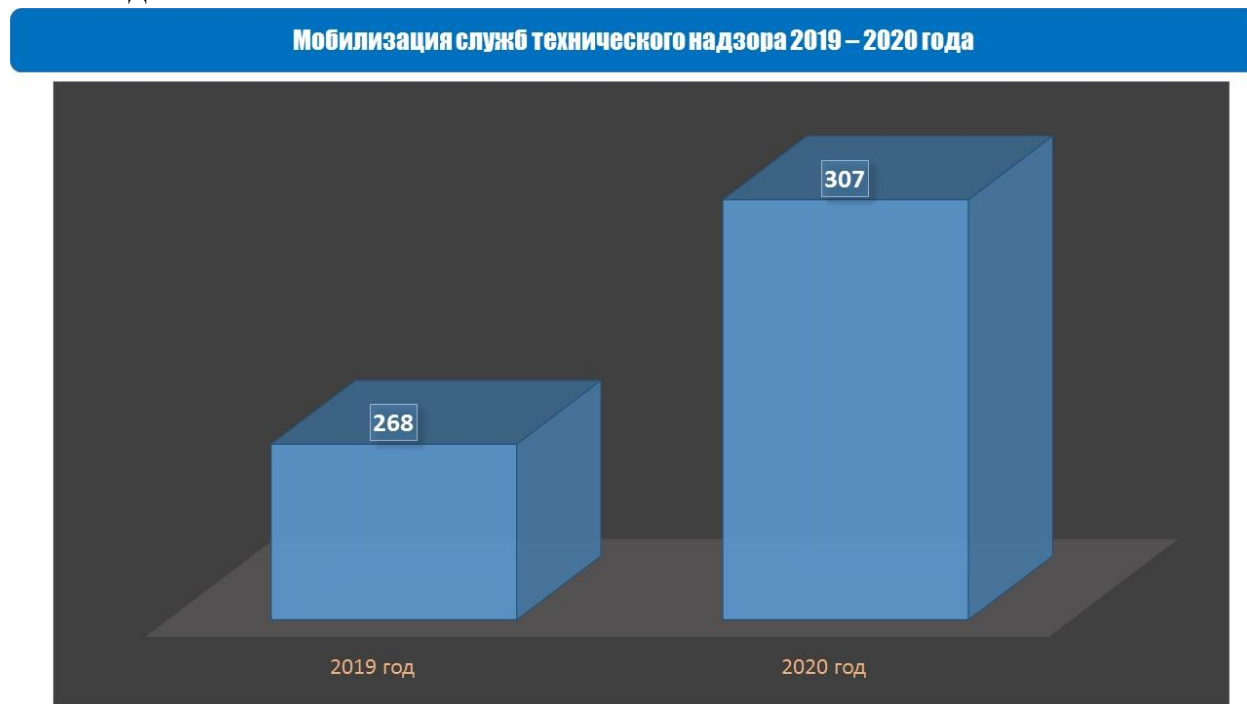
Так, в ходе проведенного контроля качества по сравнению с 2019 годом, из выявленных 896 нарушений, не исправлены 323 нарушения или порядка 36 %, в текущем 2020 году из выявленных 881 нарушений, не исправлены 80 или 9 %.

По гарантийным участкам дорог по сравнению с 2019 годом произошло снижение по показателю на 12%:

- в 2019 году из выявленных 1333 нарушений, не исправлены 491 нарушений или 37 %;
- в 2020 году из выявленных 1808 нарушений, не исправлены 458 нарушений или 25%.

По итогам 2020 года улучшилась динамика мобилизации персонала служб технического надзора по сравнению с 2019 годом. (Рисунок 2)

Рисунок 2 - Мобилизация персонала служб технического надзора 2019 – 2020 года



*Автоматизация отчетности по контролю качества на реализуемых и гарантийных участках в системе Битрикс.*

В рамках программы Цифровизации Казахстана и в целях перехода приемки исполнительной документации (акты выполненных работ) с бумажного носителя на цифровой формат Общество разработало платформу по автоматизации бизнес-процессов по приемке исполнительной документации на базе Битрикс24, с подписанием и согласованием через ЭЦП.

Данный переход позволит упростить процедуру приемки исполнительной документации, сократить сроки подписания/согласования, обеспечить прозрачность, повысить контроль всего процесса всеми участниками, а также позволит создать электронный архив по хранению исполнительной документации, проводить мониторинг текущего статуса подписания/согласования, регулировать доступ к данным и облегчит работу по составлению сводных отчетов по выполненным работам, освоению и оплате. На сегодняшний день по разработанной платформе автоматизации бизнес-процессов приемки исполнительной документации проведено тестирование на пилотном проекте «Реконструкция а/д «Карабутақ-Комсомольская-Денисовка-Рудный-Костанай» участок км 427-458», по результатам которого получены положительные результаты и рекомендовано к внедрению.

Вместе с тем, в настоящее время осуществляется плавный переход ведения исполнительной документации в системе eQurylys, которая позволит повысить прозрачность строительства, усилить контроль, вести мониторинг хода строительства, создать архив данных и обеспечить доступ ко всем документам, тем самым все данные по строительству объектов будут введены в открытую платформу с применением технологии, где будут видны все данные, включая стройматериалы и ритм работы для всех участников строительства.

Для определения целесообразности внедрения системы в автомобильной отрасли и выявления положительных и отрицательных результатов проведена апробация на пилотном проекте «Капитальный ремонт автодороги «Кызылорда-Павлодар-Успенка-Гр. РФ км 1079-1115».

Также на сайте Общества создан **реестр аттестованных экспертов** оказывающие инжиниринговые услуги на задействованных проектах строительства, реконструкции и ремонта автомобильных дорог.

Необходимо отметить, что за счет Гранта Всемирного Банка компанией «SPT» (Италия) совместно с АО «КазДорНИИ» разработана Система управления дорожными активами (СУДА) и в декабре 2020г. проведены онлайн обучения по эксплуатации СУДА и HDM-4 СУДА.

В целях реализации проекта исполнительной модели строительства и в рамках Соглашения между Республикой Казахстан и Азиатским Банком Развития, ведется разработка Системы исполнительной модели строительства дорог (далее-ИМСД) и рассмотрение вопроса возможности интеграции eQurylys с ИМСД.

26 ноября 2020 года между АО «НК «ҚазАвтоЖол» и французской компанией «FREYSSINET INTERNATIONAL COMPAGNIE» заключен меморандум о сотрудничестве и совместной деятельности в сфере проектирования и строительства мостовых сооружений, локализации производства, поставки оборудования/материалов и оказания квалифицированных услуг.

### **Реализация мероприятий в области систем менеджмента 2020 году**

Продолжена работа по внедрению интегрированной системы менеджмента на основе стандартов ISO.

За 2020 год стратегический ключевой показатель деятельности Общества «Внедрение интегрированной системы менеджмента на основе стандартов ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001» составила 100%..

В сентябре 2020 года проведен повторный инспекционный аудит компанией ТОО «Центр сертификации «Национальный стандарт», соответствие требованиям СТ РК ISO 9001-2016, СТ РК ISO 14001-2016 и СТ РК OHSAS 18001-2008 и собственное требование организации, установленные системой менеджмента качества, системы экологического менеджмента и системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья. Соответствие критериям устанавливалось посредством интервью с руководителями



подразделений, анализа документации, непосредственным наблюдением за процессами на рабочих местах.

По результатам аудита получены свидетельства системы менеджмента качества и сделаны выводы, что Системы менеджмента качества, системы экологического менеджмента и системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья в целом соответствует требованиям СТ РК ISO 9001-2016, СТ РК ISO 14001-2016 и СТ РК OHSAS 18001-2008, и не выявлено несоответствий.

Кроме того, обучено 16 сотрудников с выдачей квалификационных аттестатов в «Институте повышения квалификации руководящих работников Дорожно-транспортного комплекса».


В рамках Государственной программы «Цифровой Казахстан» по заказу Комитета по делам строительства и жилищно-коммунального хозяйства Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК, ТОО «DIGICON» разработана система e-Qurylys и уже на сегодняшний день внедрена в строительстве в рамках ГЧП.



Система e-Qurylys позволит перевести следующие процессы в информационное поле (цифровой формат), а именно:

- ведение журналов строительства;
- ведение исполнительной документации;
- BIM-стандартизация в сфере строительства;
- интеграция систем, связанных со строительной отраслью - epsd.kz, сметные программы, системы проектирования, лицензирование, системы сертификации;
- камеральный контроль объектов строительства.

Таким образом, человеческий фактор при оформлении исполнительной документации сводится к минимуму, что упрощает в целом трудовой процесс.

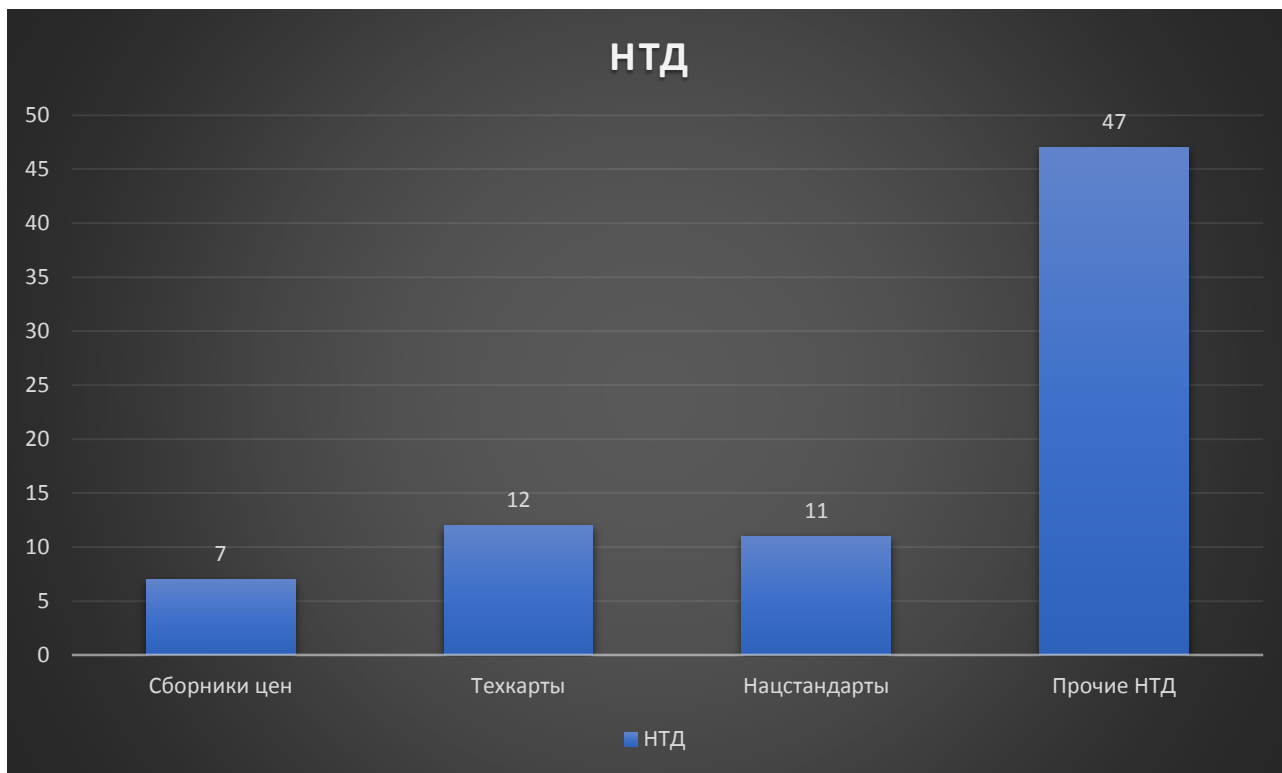
В 2020 году в сфере системы менеджмента проведены следующие мероприятия:

Проведенные мероприятия	Сертификаты
<p>1. Проведена актуализация нормативно-технической документации.</p> <p>2. Заслушивание системы менеджмента на проектном офисе.</p> <p>3. Проведено обучение работников, ответственных за охрану труда, техники безопасности и охрану окружающей среды.</p> <p>4. Пройден внешний аудит и подтверждено соответствие Общества требованиям стандартов</p>	

<p>ISO 9001; ISO 14001 и OHSAS 18001;</p>	
<p>Решением Общества от 26.08.2020г. утверждены рекомендации по организации взаимодействия участников разработки проектной и рабочей документации на пилотных проектах строительства, капитального ремонта и реконструкции автомобильных дорог с применением BIM технологии»</p>	

### Нормативно-техническая документация и нормативно-правовые акты

В 2020 году Обществом рассмотрены и согласованы 77 нормативно-технических документа, в том числе 7 Сборников сметных цен, 12 технологических карт, 11 Национальных стандартов СТ РК, 2 промежуточных отчета по «Совершенствованию нормативно-технической базы автодорожной отрасли в области безопасности дорожного движения и повышения контроля качества дорожных работ, а также системы ресурсного ценообразования при ремонте и содержании автомобильных дорог общего пользования» и 1 проект Р РК). Из 77 нормативно-технических документов по 24 выданы замечания и предложения.



Также проведена работа по внесению изменений и дополнений:

- по нормативно-правовому акту - приказ Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК «О внесении изменений в приказ Министра Министерства национальной экономики РК от 1 апреля 2015 года № 299 «Об утверждении Правил проведения комплексной вневедомственной экспертизы технико-экономических обоснований и проектно-сметной документации, предназначенных для строительства новых, а также изменения (реконструкции, расширения, технического перевооружения, модернизации и капитального ремонта) существующих зданий и сооружений, их комплексов, инженерных и транспортных коммуникаций независимо от источников финансирования». (Справочно: утвержден 30 марта 2020 года за №162 и зарегистрирован в МЮ РК за №20242 от 31 марта 2020 года).

- по нормативно-техническому документу (далее-НТД) – в СНиП РК 3.01-01Ас-2007 «Планировка и застройка города Астана» (с изменениями и дополнениями по состоянию на 15.05.2019 г.), в части изменения нормативных показателей при проектировании дорог в г.Нур-Султан. (Справочно: утвержден Приказом Председателя КДСЖКХ МИИР РК от 08.09.2020г. №126-нк).

В рамках договора между Комитетом автомобильных дорог Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК (далее-КАД) и РГП «Национальный центр качества дорожных активов» от 15.07.2020г. №27 «Специфика 091-100-159. Выполнение работ по управлению дорожной деятельностью, в части совершенствования нормативно-технической базы и внедрения новых технологий», обеспечивающее повышение технологического уровня и конкурентоспособности транзитно-транспортного потенциала Казахстана, Обществом проводится совместная работа по разработке и

актуализации 25-ти нормативно-технических документов, которая будет осуществляться в период 2020-2022 годы.

Общество на постоянной основе принимает участие в разработке и актуализации нормативно-технической документации, направляет предложения, рассматривает и согласовывает отчеты о проделанной работе. На данный момент проведен анализ перечня НТД и с учетом проблемных вопросов на этапах проектирования и строительства в КАД и Национальный центр качества дорожных активов (далее-НЦКДА) направлены дополнительные предложения включить в перечень технической спецификации разработку/актуализацию по 27 НПА и НТД, а также приоритетность по срокам завершения работ в зависимости от потребности Общества.

В рамках гранта, выделяемого Азиатским Банком Развития РГП «Национальному центру качества национальных активов», в 2021 году планируется «Разработка комплекса стандартов для применения BIM технологии в автодорожной отрасли для объектов строительства, реконструкции и ремонтов» (*грант на разработку стандартов BIM подтвержден 10.12.2020г.*).

Вместе с тем, по грану выделяемому Европейским Банком Развития планируется разработка нормативно-технических документов по новым материалам и технологиям; разработка и актуализация расценок по содержанию СГУ, САИС и СВП; изучение и разработка технологических карт на современные машины и механизмы; разработка новых типовых проектов конструкций дорожной одежды; проведение исследований по миграции диких животных; проведение исследования по реализации проекта ГЧП «Обслуживание и ремонт автомобильных дорог республиканского значения» в рамках госпрограммы «Нурлы-Жол» на 2020-2025 годы.

## **Займы Международных финансовых институтов**

### **Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги**

Обществом в целях исполнения Плана мероприятий по реализации Государственной программы инфраструктурного развития «Нурлы жол» осуществляется реализация инвестиционных проектов, в том числе в рамках подписанных кредитных соглашений с международными финансовыми институтами/организациями.

Реализация инвестиционных проектов направлена на дальнейшее развитие транзитной транспортной инфраструктуры страны, а также обеспечение экономического и социального развития регионов и дорожной отрасли.

Услуги по организации реализации, в том числе инвестиционных проектов Обществом осуществляются за вознаграждение.

### **Реализация займовых проектов**

В рамках Государственной программы инфраструктурного развития «Нурлы жол» на 2020 - 2025 годы продолжается реализация ряда автодорожных

проектов, в том числе финансируемых за счет средств негосударственных займов, под государственную гарантию.

Обществом проводится работа по привлечению займов Международных финансовых институтов и Экспортно-Импортного Банка Китая (далее – Эксимбанк) для реализации проектов по строительству/реконструкции автодорог общего пользования республиканского значения.

1 сентября 2015 года в рамках визита Президента Республики Казахстан в г.Пекин Китайской Народной Республики между Обществом и Эксимбанком подписано соглашение об организации финансирования инвестиционных проектов автодорожной отрасли Республики Казахстан (далее – Соглашение).

Сумма льготного займа составляет не более 2,6 млрд. долларов США, заем предоставляется под государственную гарантию Республики Казахстан, сроком на 20 лет (льготный период 5 лет, период погашения 15 лет), годовая процентная ставка 2%, софинансирование 15%.

Во исполнение Соглашения реализуется ряд автодорожных проектов по строительству и реконструкции участков автомобильных дорог «Талдыкорган-Калбатау-Усть-Каменогорск», «Мерке - Бурыбайтал», «Калбатау-Майкапшагай», «Юго-Западный обход г.Астана» «Караганда - Балхаш» финансируемых за счет средств льготного займа.

<b>№ п\п</b>	<b>Наименование проекта</b>	<b>Кредитор</b>	<b>валюта</b>	<b>сумма займа</b>
1	Реконструкция участка автомобильной дороги республиканского значения «Талдыкорган-Калбатау-Усть-Каменогорск» км 287-1073	Экспортно-импортный банк Китая	доллар США	795 961 700,00
2	Реконструкция участка автомобильной дороги республиканского значения «Калбатау-Майкапшагай» км 906-1321	Экспортно-импортный банк Китая	доллар США	434 421 900,00
3	Реконструкция участка автомобильной дороги республиканского значения «Мерке-Бурылбайтал» км 7-273	Экспортно-импортный банк Китая	доллар США	253 245 560,00
4	Строительство автомобильной дороги «Юго-Западный обход города Астаны» км км 0-33	Экспортно-импортный банк Китая	доллар США	183 947 750,00
5	Реконструкция участка автомобильной дороги республиканского значения «Караганда Балхаш» км 1492,4-1855	Экспортно-импортный банк Китая	доллар США	727 212 039,00

В целях освоения оставшихся в рамках Соглашения средств на ранее определенных условиях, Обществом проводится работа по организации финансирования проекта по реконструкции проспекта Кабанбай батыра на участке от дворца «Салтанат Сарайы» до международного аэропорта имени Нурсултана Назарбаева со строительством транспортного узла по проспекту Кабанбай батыра до проспекта Туран. Предварительная стоимость проекта составляет 88 985 871 688 тенге.

Более того, в рамках Соглашения, по итогам определения окончательной стоимости по реализуемым проектам, сложилась экономия. В этой связи, настоящее время рассматривается возможность направления сложившейся экономии на реализацию проектов реконструкции автомобильных дорог республиканского значения А-30 «Подстепное – Федоровка – Граница РФ», км 0-144 и «Атырау – Уральск».

С финансирующим банком прорабатывается механизм высвобождения экономии для направления на реализацию автодорожных проектов.

В целях реализации инвестиционных проектов, привлечены займы Европейского банка реконструкции и развития (далее – ЕБРР).

№ п\п	Наименование проекта	Кредитор	валюта	сумма займа
1	Реконструкция участка автомобильной дороги км 2214-2295 «Курты-Бурылбайтал» коридора «Центр-Юг»	Европейский банк реконструкции и развития	доллар США	88 000 000,00
2	Реконструкция участка автомобильной дороги км 2152-2214 «Курты-Бурылбайтал» коридора «Центр-Юг»	Европейский банк реконструкции и развития	доллар США	70 140 000,00
3	Реконструкция автомобильной дороги «Граница РФ (на Орск)-Актобе-Атырау - граница РФ (на Астрахань)» км 616-833, включая северный обход Атырау»	Европейский банк реконструкции и развития	тенге	103 790 233 000,00
4	Реконструкции коридора Центр-Юг «Астана-Караганда-Балхаш-Алматы» автомобильной дороги республиканского значения «Капшагай-Курты» км 0-67	Европейский банк реконструкции и развития	тенге	34 479 731 420,00

Заем предоставляется под государственную гарантию Правительства Республики Казахстан в соответствии с законодательством Республики



Казахстан, сроком на 18 лет, годовая процентная ставка 2%, софинансирование 12%.

В 2020 году Обществом проведена работа по привлечению займа Азиатского банка развития (далее – АБР), финансирование осуществляется в национальной валюте путем выпуска облигации на национальном рынке ценных бумаг, а также используя другие доступные ресурсы. АБР выпускает облигации сроком до 5 лет и может рефинансировать все заемные средства после завершения выплат и льготного периода в рамках одного выпуска облигаций на срок до 5-10 лет до окончательного срока погашения кредита. С текущими государственными 5-летними облигациями, выпущенными под 9,15%, и 10-летними облигациями под 8,72% (согласно Bloomberg и KASE) и стоимостью выпуска АБР, оцениваемой в 40 000 долларов США (из расчета 10 миллионов долларов США) для каждого выпуска облигаций. Таким образом процентная ставка по займу составляет 11% годовых, заем предоставляется сроком на 20 лет.

№ п/п	Наименование проекта	Кредитор	валюта	сумма займа
1	Реконструкция автомобильной дороги «Гр. РФ (на Орск)-Актобе-Атырау- гр. РФ (на Астрахань) (участок Макат-Актобе), в т.ч. Участка «Актобе-Кандыгаш» км 11-100	Азиатский банк развития	тенге	64 025 854 400,00

В настоящее время Обществом проводится работа по привлечению заемных средств ЕБРР и АБР для реализации проекта по реконструкции автомобильной дороги республиканского значения «Кызылорда – Павлодар – Успенка-гр.РФ» участок «Кызылорда-Жезказган» км 12-424, протяженностью 412 км.

Таким образом, на сегодняшний день Обществом привлечены долгосрочные гарантированные государством займы на общую сумму в размере 2 552 928 949,00 доллар США и 202 295 818 820,00 тенге.

В соответствии с постановлением Правительства РК от 30 июля 2013 года № 744 Общество определено Национальным оператором по управлению автомобильными дорогами, которые находятся в собственности государства. В соответствии с полномочиями, определенными статьей 30 Закона РК «Об автомобильных дорогах» деятельность Общества заключается в организации работ по строительству, реконструкции, ремонту и содержанию автомобильных дорог общего пользования международного и республиканского значения, в том числе переданных в доверительное управление, в рамках выполнения государственного задания либо за счет привлеченных инвестиций.

Согласно пункта 7 статьи 4 Закона РК «Об автомобильных дорогах» автомобильные дороги общего пользования международного и республиканского значения передаются Национальному оператору в

доверительное управление для строительства, реконструкции, организации платного движения.

Пунктом 8 статьи 75 Закона РК «О государственном имуществе», определено, что доверительный управляющий имеет право на возмещение необходимых расходов, произведенных им при доверительном управлении государственным имуществом, в порядке, установленном бюджетным законодательством РК и договором доверительного управления государственным имуществом.

В соответствии с подпунктом 12) статьи 53 Бюджетного кодекса РК, расходы республиканского бюджета осуществляются, в том числе на возмещение расходов по договору доверительного управления государственным имуществом. В связи с чем, источником погашения негосударственного займа и расходов, связанных с организацией привлечения и обслуживания займа согласно экономическому заключению являются платежи из республиканского бюджета в рамках доверительного управления Национальным оператором.

Также отмечаем, что в соответствии с совместным Приказом Министра финансов Республики Казахстан от 5 сентября 2016 года № 481 и исполняющего обязанности Министра национальной экономики Республики Казахстан от 2 сентября 2016 года № 393 реализуемые проекты включены в Перечень социально значимых инвестиционных проектов и (или) инвестиционных программ Национального оператора по управлению автомобильными дорогами, одним из источников погашения негосударственного займа под государственную гарантию являются выплаты (платежи) из республиканского и местных бюджетов, по которым не взимается предварительная единовременная плата (сбор) за предоставление государственной гарантии по негосударственному займу с заемщика, не предоставляется гарантия банка второго уровня либо договор страхования, не требуется наличие собственного капитала.

В рамках привлеченных негосударственных займов, предоставляемых под государственную гарантию, Национальный оператор по управлению автомобильными дорогами принял на себя обязательства во возврату заемных средств на условиях определенных законодательством.

## **Устойчивое развитие**

В 2020 году компанией проведены следующие работы:

**«Модернизация холодных туалетов и установка санитарно-гигиенических узлов (далее-СГУ) с применением современных требований и технологий»**

Для реализации государственной программы по установке СГУ компанией разработан механизм предоставления на ответственное хранение площадок отдыха для установки модульных павильонов сервиса с благоустроенным туалетом на платных автомобильных участках и планируемых платных участках.

Компания на бесплатной основе предоставляет в пользование частному инвестору площадку отдыха сроком до 7 лет для размещения на ней павильона

сервиса с благоустроенным туалетом. Инвестор вправе получать доходы от предоставления сервисных услуг павильона и туалета для возмещения своих инвестиционных затрат.

За счет *частных инвесторов* установлены 3 единицы СГУ на участках:

1. «Алматы – Хорогс» км 126 справа и км 286 слева по Алматинской области;

2. «Нур-Султан – Темиртау» км 1369 справа по Карагандинской области;

Кроме того, в работе находится установка 15 единиц СГУ на участках:

1. «Нур-Султан – Темиртау» - 3 ед. (км 1315 справа, 1333 справа/слева) по Акмолинской области;

2. «Нур-Султан – Темиртау» - 2 ед. (км 1389 справа/слева) по Карагандинской области;

3. «Алматы – Хоргос» - 1 ед. (км 126 слева) по Алматинской области;

4. «Гр. РФ (на Самару) – Шымкент, через Уральск, Актобе, Кызылорду» - 6 ед. (км 2127 справа/слева, 2192 слева, 2146 справа, 2212 справа/слева) по Туркестанской области;

5. «Тараз – Шымкент» - 3 ед. (км 593 справа, 604 слева, 721 справа) по Туркестанской области.

Также, *на участках реконструкции* автомобильных дорог за счет оптимизации холодных туалетов в проектах предусматриваются современные благоустроенные СГУ. Всего до конца 2024 года планируется установить около 126 СГУ. На сегодняшний день установлены 10 СГУ на участках реконструкции:

1. «Щучинск – Зеренда» - 1 ед. (км 52 справа) Тип-1;

2. «Нур-Султан – Павлодар» - 4 ед. (км 1240 справа/слева, км 1327 справа/слева) Тип-4;

3. «Жетыбай - Жанаозен» - 3 ед. (км 33 справа/слева, 73 слева) Тип-2/3

4. «Нур-Султан – Павлодар - Калбатау - Усть-Каменогорск» - 2 ед. (км 598,4 слева, км 652 справа) – капитального типа.

### [Расширение сферы использования программного обеспечения «Qaztoll» на новые рынки, в том числе других государств \(консультационные услуги\).](#)

В марте 2020 года проведена презентация программного обеспечения (далее-ПО) «Qaztoll» в Министерстве транспорта и дорог Киргизской Республики.

В рамках встречи казахстанской стороной предложено сотрудничество в области внедрения и обслуживания системы взимания платы (далее-СВП) на автомобильных дорогах Киргизской Республики. В Министерстве транспорта и дорог Киргизской Республики создана специальная комиссия, рассматривающая варианты сотрудничества.

Также проведены переговоры с коллегами из Узбекистана и Таджикистана о совместной работе по внедрению СВП на базе разработанного ПО «Qaztoll». Узбекская сторона сообщила, что готовится проект ГЧП по внедрению СВП на участке «Ташкент-Андижан», и казахстанские компании смогут принять участие. Таджикская сторона заинтересовалась нашим предложением, так как

имеет платный участок дороги с ручным сбором денег, и готово рассмотреть предложение в ближайшее время.

Также внесено предложение по переходу на электронный документооборот для товаров сопроводительных документов e-TIR и e-CMR на примере пилота 2018 г. между Турцией и Ираном. Азиатским банком предложено создание совместных пограничных таможенных пунктов для снижения времени прохождения границы по примеру пилота 2017-2018 года между Монголией и Китаем.

### Создание электронной платформы для организации перевозки мультимодальных грузов и переход на электронные товарно-транспортные накладные (предоставление услуг для перевозчиков)

АО «НК «ҚазАвтоЖол» получено и изучено техническое задание (далее-ТЗ) на проектирование информационно-коммуникационной услуги «контроль и мониторинг перевозок пассажиров и багажа автомобильным транспортом» (далее-Система), разработанное АО «Национальный инфокоммуникационный холдинг «Зерде» для Комитета транспорта Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК (далее-МИИР РК) и утверждённое Министерством цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности РК, и ведутся работы по модернизации некоторых аспектов ТЗ, с внесением изменений в части применения современных технологических решений. На текущий момент в Республике Казахстан отсутствует единая централизованная база по бронированию и продаже билетов при пассажирских перевозках и багажа, существует большое количество разрозненных невзаимосвязанных провайдеров продажи билетов, нет автоматизированной системы валидации проданных билетов, действуют устарелые принципы реализации и как следствие низкое качество оказываемых услуг, а также незаконная продажа билетов. Компанией ведутся работы по разработке концепции дополнительного модуля Системы, а именно электронного бронирования билетов и багажа, который будет вести автоматизированный централизованный учет забронированных мест при помощи мобильного приложения, с применением современной технологии блокчейн. Наряду с этим, произведен анализ существующих платформ продажи билетов, Создание электронной платформы для организации перевозки мультимодальных грузов и переход на электронные товарно-транспортные накладные, и компанией продолжаются работы по разработке технического задания.

В настоящее время, компанией разработана техническая спецификация по разработке платформы по перевозке мультимодальных грузов Общества.

В июне 2020 г. состоялось совместное совещание с участием стран Европейской экономической комиссии (далее-ЕЭК). Совет ЕЭК утвердил план мероприятий по развитию единой системы таможенного транзита товаров в ЕАЭС на основе системы отслеживания транзитных перевозок товаров с использованием навигационных пломб. В дорожной карте предусмотрено 11 мероприятий, которые должны быть реализованы до второй половины 2021 года. Странам и ЕЭК предстоит доработать проект Соглашения о единой

системе транзита ЕАЭС. Соглашение, определит виды транспорта, при перевозке которыми будут использоваться электронные навигационные пломбы, а также случаи и категории товаров, в отношении которых применяется система отслеживания. Соглашение планируется подписать в 2021 году. В ближайшее время страны проведут односторонние или совместные эксперименты по тестированию использования навигационных пломб при перевозках товаров. Итоги экспериментов позволят сформировать нормативно-правовую базу по системе отслеживания транзита исходя из реальных условий. Для этого страны определяют национальных операторов системы отслеживания.

### Создание электронной платформы для организации пассажирских перевозок в междугороднем сообщении (предоставление услуг для пассажиров и пассажироперевозчиков)

По данному вопросу изучено ТЗ на проектирование информационно-коммуникационной услуги «контроль и мониторинг перевозок пассажиров и багажа автомобильным транспортом» МИИР РК (далее-Система). Также определен концепт по разработке дополнительного модуля электронного бронирования билетов и багажа, который создается как компонент Системы, а также ИТС РК для обеспечения доступа к данным по пассажирским перевозкам Сторонним операторам.

В адрес МИИР РК направлены предложения о готовности компании реализовать вышеуказанные проекты и рассмотреть возможность передачи работ по разработке систем на основе Договора государственного задания. Компанией подготовлен проект ТЗ на проектирование «Контроль и мониторинг перевозок, а также единой платформы бронирования билетов и багажа АО «НК «ҚазАвтоЖол».

### Создание виртуального MVNO оператора GSM для целей предоставления услуг по обеспечению интернета и связи на всей сети дорог

Проведены переговоры о сотрудничестве, с а также видео – конференции и получены коммерческие предложения:

✓ Beeline – которые выразили заинтересованность, ведутся переговоры по техническим возможностям, рассматриваются варианты по дополнительному функционалу. Получено коммерческое предложение ТОО «Кар-Тел» (Beeline) по установке оборудования и по обеспечению качества связи на участке «Нур-Султан-Темиртау» на сумму 208 992 тыс. тг в год (включая содержание). Работа продолжается.

✓ Kcell - выразили заинтересованность. Результаты пилотного проекта, прошедшего в период с 23 октября 2019 года по 29 октября 2019 года положительные. Направлено в адрес АО «Kcell» письмо о предоставлении коммерческого предложения по обеспечению качества связи на участке «Нур-Султан-Акколь». Работа продолжается.

✓ Tele 2 – также выразили заинтересованность. Направлены координаты контрольных арок. Получено коммерческое предложение от ТОО «Мобайл Телеком-Сервис» (ALTEL/TELE2) по установке оборудования и обеспечению



связи LTE на участке «Нур-Султан-Темиртау» на сумму 26 334 579 тенге (без НДС) единовременная оплата, 6 480 000 тенге в год (без НДС, включая содержание). Работа продолжается.

В адрес оператора сотовой связи Теле 2 направлено письмо о запросе шаблона типового договора о сотрудничестве для ознакомления и согласования со структурными подразделениями и использования мобильного телефона в качестве бортового устройства для системы взимания платы и механизма возврата вложенных инвестиций Обществом за счет трафика оставления услуг по обеспечению интернета и связи на всей сети дорог.

### Запуск пилота на участке «Нур-Султан - Темиртау»

В сентябре 2020 г. подготовлена Карта покрытия сетей мобильной связи в Республике Казахстан. Определены участки автодорог со слабой связью. С компанией ТОО «КарТел» проводятся переговоры по улучшению качества связи вдоль автодорог. ТОО «КарТел» предлагается к реализации проект «ИТС» на базе операторов связи, т.е. организовать сплошное покрытие дорог сотовой связью на базе модели Base Sharing (совместные базовые станции), используя уже задействованную сеть операторов сотовой связи. Для обеспечения покрытия сотовой связью 100% магистральных дорог потребуются строительство ~300 Базовых Станций 2G.

Со стороны компании необходима подготовка инфраструктуры под станции сотовой связи:

- металлическое антенно-мачтовое сооружение (далее - АМС) от 20 до 80 метров (высота будет для каждой позиции разная) с площадками обслуживания и вертикальной лестницей доступа, АМС должно быть рассчитано на оборудование сразу 3-х операторов;

- аппаратное помещение типа «цельнометаллический контейнер» для установки в него активного оборудования сотовой связи, включая систему кондиционирования и пожара-охранную сигнализацию, площадь контейнера должна быть рассчитана на оборудование сразу 3-х операторов;

- система заземления/молниезащиты контейнера и АМС с расчетом нагрузок от оборудования сразу 3-х операторов;

- металлическое антивандальное ограждение по периметру станции (обязательное требование по нормам ТБ);

- энерговод с выделенной мощностью, достаточной для питания оборудования сразу 3-х операторов.

В свою очередь, от ТОО «КарТел – установка оборудования антенно-мачтового сооружения, обслуживание и предоставление связи.

Также в адрес АО «НК «ҚазАвтоЖол» и Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК обратился Инвестор ТОО «Silver Telecom» с Проектом прокладки волоконно-оптической линии связи (ВОЛС) вдоль автомобильных дорог республиканского значения, для реализации которого необходимо получить согласование уполномоченного органа по автодорогам.



## Устройство охраняемых TIR парковок с оснащением необходимых комфортных условий

24 января 2020 года компанией объявлен запрос выражения интереса по инвестиционному проекту строительства объектов придорожного сервиса (далее-ОПС) категории «А» и «В», включающие в себя строительство TIR parking за счет средств инвесторов.

Совместно с местными исполнительными органами определены 17 мест для строительства площадок до 3,5 га для ОПС категории «А» и «В» вблизи сл. населенных пунктов:

1. п. Иргиз в Актюбинской области;
2. п. Достык в Алматинской области;
3. п. Успенка в Павлодарской области;
4. г. Аягоз в Восточно-Казахстанской области;
5. п. Бурылбайтал, п. Кайнар, г. Тараз в Жамбылской области;
6. п. Таскала, п. Бурлин с. Тайпак в Западно-Казахстанской области;
7. п. Доссор в Атырауской области;
8. п. Аксу-Аюлы, г.Балхаш, п. Сарышаган в Карагандинской области;
9. г. Аральск в Кызылординской области;
10. п. Сай-Утес, п. Батыр в Мангыстауской области.

Предлагаемая мера поддержки со стороны Общества:

- передача в аренду сроком до 10 лет вновь построенной асфальтированной площадки с подводом технических коммуникаций по согласованным с инвестором техническим требованиям или при заключении Инвестиционного контракта между АО «НК «Казах Инвест» и Инвестором. При этом, требуемый перечень документов для подачи выражения интереса:

1. Письмо обращение с указанием: места ОПС, категории объекта, описание основных характеристик объекта;
2. Презентация ОПС с эскизным проектом (цветная);
3. Копия свидетельства о государственной регистрации юридического лица (справка с портала egov.kz);
4. Копии документов, подтверждающие полномочия лица, подписавшего письмо обращение.

Вместе с тем, для TIR парковок рассматривается возможность использования территории действующих ДУЭ и ДЭП ТОО «Казахавтодор», расположенных вдоль международных коридоров. Всего на содержании автомобильных дорог республиканского значения функционирует 83 ДЭУ и 147 ДЭПов. С учетом необходимых комфортных условий для пользователей автодорог, предлагаются использование в качестве TIR парковок территории 3 ДЭУ (ДЭУ-16, ДЭУ-90, ДЭУ-49) и 8 ДЭПов (ДЭП-1, ДЭП-3, ДЭП-2 (ДЭУ-68), ДЭП-3 (ДЭУ-68), ДЭП-4 (ДЭУ-68), ДЭП-5 (ДЭУ-68), ДЭП-2 (ДЭУ-69), ДЭП-3 (ДЭУ-69)).

Построены 4 пунктов обогрева с охраняемыми TIR парковками. Проработан механизм по передаче их в аренду через Комитет государственного имущества Министерства финансов Республики Казахстан по тендеру. По данному механизму был сдан в аренду придорожный комплекс с охраняемым TIR

п. Шидерты (км 1208) в Павлодарской области. Кроме того, еще 3 объекта сдаются в аренду по такому же механизму и информация по сдаче в аренду опубликованы в официальном сайте в разделе придорожный сервис <https://qaj.kz/pridorozhnyyservis/>.

Проработан механизм строительства объектов придорожного сервиса за площадками отдыха капитального типа

В свою очередь, компания планирует рассмотреть возможности в части проведения ремонта/расширения площадок отдыха:

Вариант 1. Компания в целях развития дорожного сервиса, готово рассмотреть возможность строительства TIR паркингов за счет среднего и капитального ремонта. Так, как государственную площадку возможно передать частному лицу для работы по договору ответственного хранения. При этом, указанный договор ответственного хранения может быть использован только на участках автодорог, переданных компании в Доверительное управление.



Вариант 2. Строительство TIR паркингов можно реализовать на республиканских дорогах за счет средств частных предпринимателей.

Общество, совместно с Областными Акиматами, разработал Региональный план мероприятий и определил 17 мест строительства площадок до 3,5 га для ОПС. Из 17 мест: на участках реконструкций предусмотрено - 8 единиц, на участках эксплуатаций - 9 единиц площадок отдыха.

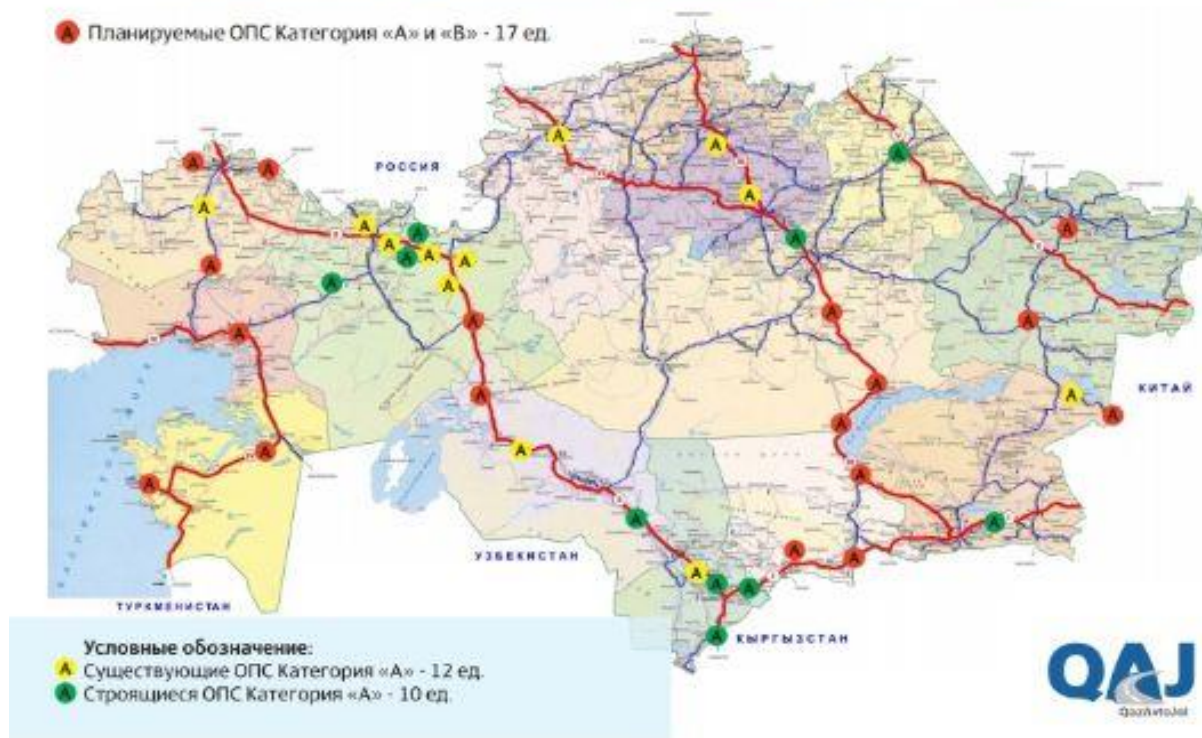
площадки отдыха на участках реконструкции

8 ед.



### РАЗВИТИЕ ПРИДОРΟЖНОГО СЕРВИСА КАТЕГОРИИ «А» И «В»

● Планируемые ОПС Категория «А» и «В» - 17 ед.



Условные обозначение:

- ▲ Существующие ОПС Категория «А» - 12 ед.
- Строящиеся ОПС Категория «А» - 10 ед.



Правовой механизм предоставления услуг по предоставлению охраняемых ТИР парковок

Построены 4 пунктов обогрева с охраняемыми ТИР парковками. Проработан механизм по передаче их в аренду через КГИП МФ РК по тендеру. По данному

механизму был сдан в аренду придорожный комплекс с охраняемым ТИР парковкой вдоль автомобильной дороги А-17 «Павлодар - Кызылорда» в п. Шидерты (км 1208) в Павлодарской области. Кроме того, еще 3 объекта сдаются в аренду по такому же механизму и информация по сдаче в аренду опубликованы в официальном сайте в разделе придорожный сервис <https://qaj.kz/pridorozhnyyservis/>.

Проработан механизм строительства объектов придорожного сервиса за площадками отдыха капитального типа

В свою очередь, КАЖ планирует рассмотреть возможности в части проведения ремонта/расширения площадок отдыха:

Вариант 1. КАЖ в целях развития дорожного сервиса, готово рассмотреть возможность строительства ТИР паркингов за счет среднего и капитального ремонта. Так, как госплощадку возможно передать частному лицу для работы по договору ответственного хранения. При этом, указанный договор ответственного хранения может быть использован только на участках а/д, переданных КАЖ в ДУ.

Вариант 2. Строительство ТИР паркингов можно реализовать на республиканских дорогах за счет средств частных предпринимателей.

Общество, совместно с Областными Акиматами, разработал Региональный план мероприятий и определил 17 мест строительства площадок до 3,5 га для ОПС кат. «А» и «В» с ТИР паркингом вблизи сл. населенных пунктов:

- 1) п. Иргиз в Актюбинской области;
- 2) п. Достык в Алматинской области;
- 3) г. Аягоз, в Восточно-Казахстанской области;
- 4) п. Успенка, в Павлодарской области;
- 5-7) п. Бурылбайтал, п. Кайнар, г. Тараз в Жамбылской области;
- 8-10) п. Таскала, п. Бурлин с. Тайпак в Западно-Казахстанской области;
- 11) п. Доссор в Атырауской области;
- 12-14) п. Аксу-Аюлы, г. Балхаш, п. Сарышаган в Карагандинской области;
- 15) г. Аральск в Кызылординской области;
- 16-17) п. Сай-Утес, п. Батыр в Мангыстауской области;

Из 17 мест:

на участках реконструкций предусмотрено- 8 единиц, на участках эксплуатаций - 9 единиц площадок отдыха.

### Устройство площадок для Караванинга

Совместно с ОЮЛ «Казахстанская ассоциация кемпингового туризма и караванинга» прорабатывается вопрос по определению потенциальных площадок отдыха для устройства караванинг стоянок и по поиску финансирования. Разработка типового проекта площадок отдыха планируется в 2021 году.

### Применение ресурсосберегающих технологий

➤ 15 мая 2020 года проведен Научно-Технический Совет в Комитете автомобильных дорог Министерства индустрии и инфраструктурного развития



Республики Казахстана по вопросу: реконструкции автомобильной дороги республиканского значения «Қызылорда – Павлодар – Успенка - гр. РФ» участок «Қызылорда – Жезказган» км 12-424. Строительство обхода г.Қызылорда» (далее – автодорога).

По итогам рассмотрения проектных решений по автодороге в связи с отсутствием электрических сетей в районе прохождения трассы для энергоснабжения СГУ и освещения площадок приняты решения предусмотреть альтернативные источники энергии с устройством резервных дизельных генераторов.

РГП «Госэкспертиза» выданы заключения по реконструкции автомобильной дороги республиканского значения «Қызылорда – Павлодар – Успенка - гр. РФ» участок «Қызылорда – Жезказган» км 12-424:

- №01-0574/20 от 03.12.2020 года участок 127+000-156+000, в качестве автономных источников электроэнергии для электроснабжения светильников предусмотрено применение солнечных светильников со встроенной батареей и солнечной панелью, контроллером и датчиком движения, света, звука (мощность ламп 100 Вт, батарея 480 WH, солнечная панель 18V/80W;

- №01-0550/20 от 24.11.2020 года, участок км 186+000-216+000, предусмотрено автономное наружное освещение площадки отдыха с применением светодиодных светильников с малым энергопотреблением на солнечных батареях. Категория электроснабжения – III. Мощность - 46 кВт.

Также получены положительные заключения РГП «Госэкспертиза» по следующим рабочим проектам.

➤ *«Реконструкция коридора «Центр-Запад» по автомобильной дороге «Астана-Аркалык-Торгай-Иргиз-Шалкар»:*

- № 01-0206/20 от 27.04.2020 года участок км 160-215, где на площадках отдыха предусмотрена санитарная зона с теплым туалетным павильоном. Комплектация модульного дорожного павильона с санитарно-гигиеническими узлами включает вакуумную установку и дополнительное внутреннее оборудование. Электроснабжение дорожного павильона на большой площадке отдыха (ПК14+00) выполнено с помощью автономной солнечной электростанции. Потребляемая мощность павильона – 16 кВт. Количество солнечных панелей автономной солнечной электростанции составляет 152 шт. Для обеспечения безопасности автономного солнечного оборудования и дорожного павильона в целом предусмотрен персонал для круглосуточного наблюдения с видеорегистрацией.

На подъезде к с. Бауманское предусмотрено автономное наружное освещение с применением светодиодных светильников с малым энергопотреблением на солнечных батареях на большой (ПК14+00) и малой площадках отдыха (ПК 212+00) и автобусных остановках (ПК 24+69,7, ПК 25+14,7);

- №01-0261/20 от 04.06.2020 года участок км 215-270, где на автобусных остановках (ПК 100+96,1 и ПК 101+41,1; ПК 484+29 и ПК 484+74; ПК 218+50 и ПК 404+50) предусмотрено наружное освещение автономными осветительными

установками в комплекте светодиодными светильниками, солнечным модулем, контроллером и аккумулятором, датчиком движения и света;

- №01-0109/20 от 26.02.2020 года участок км 373-415, где принята вакуумная система слива системы канализации благоустроенного туалета на площадке отдыха (ПК60+00);

- № 01-0124/20 от 05.03.2020 года участок км 415-466, где на автобусных остановках в с. Мирное предусматривается автономное наружное освещение с применением светодиодных светильников с малым энергопотреблением на солнечных батареях на малой площадке отдыха (ПК153+00), автобусной остановке (ПК320+0, 5.5), большой площадке отдыха (ПК350+70.1), мосту (ПК471+27,31), площадке кратковременных остановок (ПК484+37);

- № 01-0057/20 от 05.02.2020 года участок км 600-650, где на площадках отдыха система освещения представляет собой автономную систему освещения, работающую от солнечной энергии и не требующая подключения к электросети. Работает в автоматическом режиме без участия человека. Освещение выполнено пешеходных дорожек, тротуаров и переходов к автобусным остановкам светодиодными светильниками типа GSS-40/12 от солнечной электростанции типа GM-95/65, на солнечной батарее с накоплением энергии в аккумуляторных батареях и напряжением постоянного тока 12 Вольт. Зарядка осуществляется в пасмурную погоду и в зимнее время года. Контроллер солнечной электростанции имеет 17 фиксированных программ, в т.ч. программу подключения потребителей только в темное время суток. Система освещения представляет собой автономную систему освещения, работающую от солнечной энергии и не требующую подключения к электросети. Работает в автоматическом режиме без участия человека.

- № 01-0080/20 от 12.02.2020 года участок км 685-735, где освещение автодороги выполнено светодиодными светильниками типа GSS-40/12 на солнечных электростанциях GM-95/65. Работает в автоматическом режиме без участия человека. Наружное освещение площадки отдыха на ПК 98+00. 278+00, 443+00: количество светодиодных светильников – по 7 комплектов. Освещение съездов к населенным пунктам, автобусные остановки, пешеходные переходы: количество светодиодных светильников – 39 комплектов;

- № 01-0257/20 от 01.06.2020 года участок км 873-915 на объекте придорожного сервиса категории «В» в СТО с автомойкой и санитарным блоком для транзитных пассажиров предусмотрено обратное водоснабжение. Система обратного водоснабжения предусмотрена для подачи, прошедшей очистку оборотной воды на автомойку. Система запроектирована для очистки загрязненных маслами вод, образующихся после мытья транспортных средств. Система представляет собой компактную установку «комплексной очистки сточных вод» производительностью от 1 м<sup>3</sup>/час до 10 м<sup>3</sup>/час, мощностью 2.1 кВт и принята заводской поставки;

- № 01-0011/20 от 10.01.2020 года участок км 1125-1174, где на площадке для кратковременной стоянки автомобилей и отдыха водителей для обеспечения экономии привозной воды в туалете используется вакуумная система слива в унитазах и напольных чашах.



Рабочим проектом также предусмотрено наружное освещение с использованием возобновляемых источников энергии. Освещение выполнено светодиодными светильниками типа GSS-40/12 от солнечной электростанции. Устройство предназначено для использования на участках, где затруднен и невозможен подвод электрической энергии, а также для замены традиционных уличных светильников с питанием от сети. Система типа GELIOMASTER SGM специально разработана для казахстанских условий и обеспечивает бесперебойную работу в самый темный и холодный период года: «ноябрь-декабрь-январь». Автономные солнечные электростанции типа «GELIOMASTER» полностью автоматизированы и работают за счет солнечной энергии, не требуют участия человека.

Также рабочим проектом предусмотрено строительство фотоэлектрической станции с пиковой мощностью 31,8 кВт (в дальнейшем ФЭС). Станция ФЭС генерирует электроэнергию преобразуя солнечную радиацию посредством солнечных фотоэлектрических модулей типа «JAP6 60-265/3BB» каждый с пиковой мощностью 265 Вт. Общее количество солнечных модулей составляет 120 шт.

Площадка для мойки машин принята с обратным водоснабжением согласно типовому проекту 816-2-1;

- № 01-0064/20 от 06.02.2020 года участок км 1174-1215. Освещение автобусных остановок, пешеходного перехода и подъездов к нему предусмотрено от осветительного комплекса в состав которого входит: солнечная панель, светильник, опора освещения, блок управления.

Для освещения подъездов к пешеходному переходу приняты автономные осветительные комплексы с высотой установки светильника равной 7 метров, шаг между опорами - не более 15 метров.

В качестве светильников для освещения автомобильной дороги и стоянки, применяются светодиодные светильники типа LED-100-ШБ1/К50 мощностью 100 Вт и LED-150-ШБ1/К50 мощностью 150 Вт.

-№ 01-0017/20 от 14.01.2020 года участок км 1215-1259, где рабочим проектом предусмотрено автономное наружное освещение автобусных остановок и площадок отдыха с применением светодиодных светильников с малым энергопотреблением на солнечных батареях. Светильники установлены на стальных опорах уличного освещения высотой 8 м.

➤ Реконструкция автомобильной дороги республиканского значения «Учарал-Достык» км 0-184. Участок км 0-60.

- №01-0012/20 от 10.01.2020 года первая очередь-реконструкция участка км 2+900-30», где электроосвещение остановочных павильонов выполнено на базе автономной системы освещения на солнечных батареях с применением светодиодных светильников мощностью 60 Вт. Для работы автономной системы освещения предусмотрена установка аккумуляторов в термобоксах. Протяжённость сети освещения – 4,3 км;

➤ «Реконструкция автомобильной дороги республиканского значения А-22 «Карабутак-Комсомольское-Денисовка-Рудный-Костанай»:

- №01-0121/20 от 04.03.2020 года. Вторая очередь –реконструкция участка км 459-484», где на автобусных остановках ввиду отсутствия возможности подключения освещения к стационарным электрическим сетям автобусных остановок предусмотрена установка автономных осветительных установок типа SOL-40-001 У1 на солнечных модулях, преобразующих солнечную энергию в электрическую.

### Создание центра в сфере изучения и разработки собственных научно-исследовательских и опытно-конструкторских решений (НИОКР)

Центр компетенции в сфере изучения и разработки собственных научно-исследовательских и опытно-конструкторских решений (НИОКР), позволит лучше организовывать процессы проводимых работ и применения новых технологий на автомобильных дорогах.

Основные направления деятельности Научного центра Обществ будут усиление безопасности дорожного движения:

- разработка и внесение необходимых изменений в законодательные и подзаконные акты, с предоставлением соответствующих научных подтверждений; повышение прочностных характеристик;
- разработка IT решений для повышения безопасности дорожного движения;
- проведение исследований, анализ и обоснование; научно-технический совет; проведение международных выставок, научных семинаров, форумов и конференции, с участием стран дальнего и ближнего зарубежья (по аналогу Росавтодор и KazTraffic).

Финансирование на создание и содержание НИОКР планируется за счет средств от платных автомобильных дорог, а также самоокупаемости от выделяемых средств на разработку НТД, научно-технического сопровождения, лабораторных испытаний, исследований, разработки ПСД собственными силами и т.д.

В соответствии с протоколом заседания от 25 ноября 2020 года Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол» в 2021 году планируется оптимизация штатной численности АО «НК «ҚазАвтоЖол», и рассматривается создание собственного Научного центра в сфере изучения и разработки собственных научно-исследовательских и опытно-конструкторских решений АО «НК «ҚазАвтоЖол».

Ориентировочный кадровый состав – 10 человек: из них отраслевой Отдел научно-технических исследований – 4-5 чел. (из них как минимум 3 кандидата технических наук); Отдел стандартизации и информатизации – 5 чел.

В настоящее время решением Правления Общества создан Научный центр в сфере изучения и разработки собственных научно-исследовательских и опытно-конструкторских решений на базе существующей производственной базы СІТІС Constuction в г. Ушарал (выписка №1-24 из Протокола № 24 от 23 декабря 2020 года).

## Интеграция с ЕРАП через Комитет автомобильных дорог Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК

На сегодняшний день на платном участке «Астана-Щучинск» функционирует программно – аппаратный комплекс «Автоураган ВМС – 2» с возможностью фиксации скоростного режима движения транспортных средств. Также в рамках инвестиционного проекта по обустройству Инфраструктуры СВП на 11 тыс.км платных дорог, ведется внедрение программно – аппаратного комплекса, с возможностью фиксации нарушений правил дорожного движения. На текущий момент в тестовом режиме реализовано получение данных о нарушениях ПДД пользователями участка «Шымкент – гр Узбекистана».

При этом, для передачи пакета данных о нарушениях от СВП в процессинговый центр Министерства внутренних дел РК для последующей обработки и выставления штрафов, требуется двухсторонняя интеграция с Единым реестром административных правонарушений» (далее-ЕРАП). Необходимо отметить, что Общество заинтересовано и технически готово к проведению данного интеграционного взаимодействия, однако согласно Правилам интеграции объектов информатизации «электронного правительства» утверждённым Приказом и.о. Министра информации и коммуникаций Республики Казахстан от 29 марта 2018 года №123 интеграционное взаимодействие с ЕРАП должно быть реализовано только через внешний шлюз «электронного правительства», в рамках которого, Комитет по правовой статистике и специальным учетам Генеральной прокуратуры РК (далее-КПСиСУ ГП РК) необходимо пройти ряд процедур согласно Правил, для публикации сервиса (программного модуля) получающего данные от СВП. На текущий момент со стороны ЕРАП отсутствует опубликованный сервис, и данные о нарушениях обрабатываются и хранятся на ресурсах СВП, без дальнейшей отправки. Общество ожидает завершения вышеуказанных процедур от КПСиСУ ГП РК для реализации поставленной задачи.

## Внедрение системы переменной информации на 4-х платных участках дорог: «Нур-Султан-Темиртау», «Нур-Султан-Щучинск», «Алматы-Хоргос», «Алматы-Капшагай»

В целом, на 4- платных участках дорог установлены 36 штук табло-переменной информации.

Из них, на платном участке «Нур-Султан-Щучинск» 18-231 км, установлено 8 штук переменной информации (*справочно: км 18 ПВП, км 20 справа, 73 км в двух направлениях, км 146 в двух направлениях, км 132,7 в двух направлениях, км 230 ПВП*).

На участке «Нур-Султан-Темиртау» км 1291-1425 установлено 12 штук переменной информации (*справочно: км 1292 в двух направлениях, км 1303 в двух направлениях, км 1327 в двух направлениях, км 1354 в двух направлениях, км 1402 в двух направлениях, 1425 в двух направлениях*).

На участке «Алматы-Хоргос» км 25-320 установлено 12 штук переменной информации (*справочно : км 25 в двух направлениях , км 38 в двух направлениях, км 120 в двух направлениях, км 204 в двух направлениях, км 254 в двух направлениях, км 320 в двух направлениях*).

На участке «Алматы-Капшагай» км 25-67 установлено 4 шт. переменной информации (*справочно : км 27 в двух направлениях, км 52 в двух направлениях*).

### **Включение на новых проектах мероприятия по увеличению площади зеленых насаждений на площадках отдыха**

14 августа 2020 года проведено заседание Технического совета с рассмотрением проекта Приложения к типовому техническому заданию на разработку проектно-сметной документации по реконструкции и капитальному ремонту автомобильных дорог республиканского значения

По итогам заседания в приложении к типовому техническому заданию включены следующее:

#### **✓ Промышленные отходы;**

В целях сохранения целостности земель с учетом технической, технологической, экологической и экономической целесообразности и сокращения отходов добычи и переработки минерального сырья, а также уменьшения использования пространства недр для строительных работ, необходимо обеспечить максимальное использование отвалов вскрышных пород, а также другие отходы производства в радиусе 100 км от проектируемой дороги, с проведением соответствующих мероприятий по определению пригодности и экономической целесообразности.

#### **✓ Площадки отдыха;**

В случае отсутствия в ближайшем районе источников воды для водоснабжения предусматривать скважины талой и дождевой воды для технического пользования.

Предусмотреть разделение мусора и применение заглубленных контейнеров высотой не менее 4-х метров для самопрессованного мусора. Раздельный сбор мусора предусмотреть согласно действующего экологического кодекса.

#### **✓ Прочие**

При разработке технологических и технических решений проектировщик в обязательном порядке должен максимально применять ресурсосберегающие технологии, снижающие стоимость строительства и увеличивающие прочностные характеристики.

### **Информационная деятельность**

АО «НК «ҚазАвтоЖол» в течении 2020 года опубликовано о деятельности Общества более 2000 материалов, из них:

- 200 телевизионных сюжетов;
- 1800 материала: интернет издания (новостные ленты) – («Басты такырып» на Казах радио, обширное интервью с Данилом Москаленко на телеканале Атамекен Бизнес, программа «Желмая» БАК.КЗ);

- количество подписчиков в Инстаграм увеличилось с 10 тыс. до 16,7 тыс. В среднем посещаемость инстаграм страницы @kazautozhol составляет более 157 900 тыс. раз в месяц.

Вместе с тем в сентябре 2020 года проведен пресс-тур в Карагандинской области по проекту «Караганда-Балхаш», в котором участвовали 7 телеканалов (включая Хабар 24, Казахстан, Евразия, Атамекен Бизнес, МИР, 31 канал, КТК), а также 9 информационных агентств. Данный инфоповод обширно разошелся как и в информационных лентах новостных сайтов так и в социальных сетях.

В рамках формирования единого медиа-плана Министерства индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан, подготовлен корпоративный медиа –план Общества. В 2020 году Общество ввело патриотическую онлайн-акцию «Я помню. Я горжусь» в честь 75-ти летия ко Дню Победы, всеми областными филиалами отсняты и опубликованы видеоролики к 175-ти летию Абая Кунанбаева.

Кроме того, в августе 2020 года, на официальных страницах ҚазАвтоЖол в социальных сетях выпущено 3 серии видеороликов о строительстве и реконструкции автодорожных проектов «Карганда-Балхаш» и «Галдыкорган-Калбатау-Усть-Каменогорск». Ролики отсняты на 3 актуальные темы «как устроены объездные дороги», «из чего строят дорогу», «мультипликативный эффект строительства дорог для регионов Казахстана». Данная инициатива получила положительную реакцию от пользователей социальных сетей, а так же отмечена пресс-службой Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК (далее- Министерство) как полезная практика обратной связи.

Вместе с тем, по инициативе Министерства, с сентября 2020 года каждый четверг в инстаграм @kazautozhol проводятся прямые эфиры с участием руководительского состава компании. На данный момент, проведено 10 прямых эфиров, с максимальным охватом 3187 человек за эфир с Председателем Правления.

Также, проблемной тематикой АО «НК «ҚазАвтоЖол» в СМИ является обсуждение платных автодорог страны.

В этой связи, в целях обеспечения положительного имиджа Общества, пресс-службой филиала «Дирекция платных автомобильных дорог» (далее- ДПАД) продолжается работа с пользователями автомобильных дорог, а именно:

- установление первичного контакта с подписчиками, обработка запросов и предоставление информации, мультимедийное освещение;
- рекламные работы (*брошюры, баннеры, информационные баннеры для LED-экранов, видеоролики*);
- оперативное реагирование на стихийные ситуации, формирование объема аудиовизуальных документов, мониторинг (*фото и видеосъемки и звукозаписи событий, копии телерадиопрограмм и иных информационных материалов*). Работа заключается в разъяснении каждому водителю об открытой системе платности.

Также, в связи с вводом новых платных участков дорог, на корпоративном сайте и в социальных сетях на официальных страницах компании и Дирекции платных автомобильных дорог опубликованы объявления по проведению общественных слушаний.

24 января 2020 года главным Республиканским печатным изданием «Казахстанская Правда» тиражом в 100.000 экземпляров выпущена обширная статья Министра индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан Атамкулова Б.Б.

В рамках единого медиа-плана на 2021 год АО «НК «ҚазАвтоЖол» запланирована работа по следующим направлениям:

1) Освещение в СМИ мероприятий по строительству, реконструкции, ремонту и содержанию автодорог республиканского значения, а именно пресс-релизы с дальнейшей рассылкой в республиканские СМИ, публикации в социальных сетях, видео-фото репортажи, ТВ сюжеты;

2) Организация пресс-туров с участием журналистов, лидеров общественного мнения, блогеров по актуальным направлениям:

Реконструкция:

-Талдыкорган-Калбатау-Усть-Каменогорск;

- Мерке-Бурылбайтал;

- Курты-Бурылбайтал;

- Костанай- Карабутак;

- Караганда –Балхаш ;

- Мерке –Бурылбайтал;

Капитальный ремонт:

- Северо-Казахстанская область, а/д Булаево-Возвышенка;

- Павлодарская область, а/д Калкаман-Баянауыл;

- Костанайская область, а/д Жезказган – Петропавловск;

- Алматинская область, а/д Райымбек- Алматы.

3) Публикации, фото-и видео репортажи об апробации новых технологий в течении года, о ранжировании рейтинга подрядных организаций в марте 2021 года с обширной рассылкой в СМИ и в социальных сетях. Кроме того, введение рубрики #ЦифровыеДороги с привязкой к Единой информационной системе «Е-Курылыс»;

4) Проведение прямых эфиров с участием лиц из числа подрядных организаций, служб технического надзора, руководителей проектов;

5) Организация видео-репортажей рубрики «Знаете ли вы?» с периодичностью 1 раз в неделю на социальных платформах Общества;

6) Продвижение имиджа Председателя Правления посредством ТВ ток-шоу, ТВ программ на республиканских телеканалах (по согласованию), интервью топовыми новостными изданиями (на коммерческой основе);

7) Создание брендбука QazAvtoJol. Брендбук нужен для того, чтобы сохранить единый образ нашего бренда, независимо от того кто, в какое время над ним работает. Брендбук может быть любого формата и объема в виде книги включая фирменные элементы (флэш карты, ручки, блокноты), брошюры,



брендфильм о том, чем занимается наша Компания, т.е. возможность демонстрации деятельности Компании партнерам или новым сотрудникам;

8) Публикации о лицах автодорожной отрасли из числа ветеранов Общества в рамках празднования 30-ти летия Независимости РК с дальнейшей рассылкой в СМИ;

9) Организация брифинга с участниками СМИ о введении платных автодорог в промышленную эксплуатацию платных участков;

10) Сотрудничество с компанией по Системе мониторинга и анализа социальных медиа и СМИ. Данная компания ведет полный контроль информационного поля с автоматическим определением тональности упоминаний с точностью 90% во всех источниках Медиа Казахстана.

11) Кроме того, с января 2021 года точно ведется мониторинг упоминания в СМИ каждого филиала Общества, так по итогам января 2021 года с наибольшей упоминаемостью в СМИ выступали филиалы. Вместе с тем, по итогам прошлого года активное участие в социальной деятельности Общества приняли Акмолинский, Алматинский, Павлодарский, Дирекция платных автомобильных дорог, а также содействие в организации пресс-туров: Алматинский, Восточно-Казахстанский и Карагандинский филиалы.

## Экономическая результативность

### Созданная прямая и распределенная экономическая стоимость

Показатель	2019 год	2020 год	% изменения
Доходы, млрд. тенге	11,6	32,8	183
Себестоимость, млрд. тенге	1,5	1,5	-
Операционная прибыль, млрд. тенге	- 1	- 12,1	- 1 110
Чистая прибыль, млрд. тенге	5,6	- 12,5	- 323
Ebitda, млрд. тенге	5,3	- 12	- 326
Ebitda margin, %	45,61	- 36,48	- 180

### Расходы на текущую деятельность

Статья	2019 год	2020 год	% изменения
<b>Итого выручка, млрд. тенге</b>	11,6	32,8	182
доходы от реализации, млрд. тенге	2,4	3,2	33
прочие, млрд. тенге	9,2	29,6	222
операционные затраты, млрд. тенге	5,9	5,4	- 9
заработная плата и другие выплаты сотрудникам, млрд. тенге	1,6	1,9	23
налоги, млрд. тенге	0,28	0,32	19
Ebitda, млрд. тенге	5,3	- 12	- 326

Общество осуществляет организацию работ на объектах государственной собственности (автомобильные дороги республиканского значения Республики Казахстан).

#### Финансовые аспекты и прочие риски и возможности для деятельности организации, связанные с изменением климата

Обществом в целях исполнения Плана мероприятий по реализации Государственной программы инфраструктурного развития «Нұрлы жол» заключены кредитные соглашения с Экспортно-импортным банком Китая и Европейским банком реконструкции и развития для финансирования инвестиционных автодорожных проектов. Соглашения заключены под государственную гарантию в иностранной валюте на строительство/реконструкцию участков автомобильных дорог/автомобильных дорог республиканского значения в рамках договоров доверительного управления, заключенных между Комитетом государственного имущества Министерства финансов РК, Комитетом автомобильных дорог Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК и Обществом. В связи с этим, на балансе Общества числятся долгосрочные обязательства по займам. Сумма курсовых разниц по расчетным операциям/переоценке обязательств по займам (положительная/отрицательная) отражается на счетах текущих доходов/расходов, и соответственно влияет на итоговый финансовый результат.

Срок действия кредитных соглашений (в иностранной валюте), заключенных Обществом - 2038 год. Общество не имеет рычагов воздействия, обеспечивающих стабилизацию курсов иностранных валют. Так, в течение всего периода до момента окончания действия кредитных соглашений на балансе Общества будут числиться долгосрочные обязательства по займам, расчетные операции/переоценка на каждую отчетную дату по которым будет отражаться на финансовом результате, что в свою очередь будет отражаться на показателях деятельности.

#### Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами

В соответствии с Законом Республики Казахстан от 21 июня 2013 года № 105-V «О пенсионном обеспечении в Республике Казахстан» обязательные пенсионные взносы, подлежащие уплате в единый накопительный пенсионный фонд, устанавливаются в размере 10 процентов от ежемесячного дохода, принимаемого для исчисления обязательных пенсионных взносов.

Статья	2019 год	2020 год	% изменения
Доход, принимаемый для исчисления обязательных пенсионных взносов, млрд. тенге	1,6	1,9	23
ОПВ, млрд. тенге	0,16	0,19	17
Доля ОПВ, %	10	10	-

## Финансовая помощь, полученная от государства

Финансовая поддержка государством не представлялась.

## Производительности труда

Показатель	тыс. тенге/на сотрудника		
	2019 год	2020 год	% изменения
Производительность труда	9 740	8 583	-12

Реализация Плана мероприятий Государственной программы инфраструктурного развития «Нұрлы жол» оказывает влияние на сектора и отрасли экономики. Это обеспечивает поддержание/создание определенного количества дополнительных рабочих мест, в том числе в организациях - подрядчиках, что позволяет им генерировать доход и зарплату для своих работников, а также дополнительные налоговые поступления в бюджет страны, которые перераспределяются в виде заработных плат работникам бюджетной сферы и, в том числе таким образом снова возвращаются в экономику, генерируя доход для других субъектов.

## Практика трудовых отношений и достойный труд

Существенный регион осуществления деятельности – Республика Казахстан (организация работ на объектах государственной собственности - автомобильных дорогах республиканского значения).

Размер стандартной заработной платы для разных уровней сотрудников установлен одинаковым все зависимости от их пола. Так, отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате колеблется от 1,3 - для работников технического персонала областных филиалов до 8,2 - для работников центрального аппарата.

Размер базового оклада сотрудников установлен одинаковым вне зависимости от их пола. Так, отношение базового оклада мужчин и женщин вне зависимости от категории работников составляет 1,0.

Среднесписочная численность Общества за 2020 год составляет 1 115 единиц. Из них 70 % работники мужского пола и 30 % женщины. Большое количество мужчин связано особенностями отрасли. Из 1 115 человек больше половины – это работники от 30 до 50 лет, 27 % - молодые специалисты до 30 лет и 20 % - люди старше 50 лет.

В 2020 году общее количество вновь принятых сотрудников составило 494 человек, из них 397 принятые в филиал «Дирекция платных автомобильных дорог», что связано с увеличением штатной численности филиала «Дирекция платных автомобильных дорог» при передаче участков автомобильных дорог на обслуживание и содержание за счет собственных средств («Нур-Султан –

Темиртау» и «Алматы-Капшагай» Алматы-Хоргос») от ТОО «Казахавтодор» Обществу. Из числа вновь принятых 85 % составляют мужчины и 71 % работники в возрасте от 30 до 50 лет.

В 2020 году расторгнуто всего 326 трудовых договоров. Из них 125 человек по сокращению штата и 70% составляют работники в возрасте от 30 до 50 лет. Из числа уволенных 83% составляют мужчины. Из уволенных работников 70% составляют люди в возрасте от 30 до 50 лет.

### **Разнообразие и разные возможности**

В компании в 2020 году 169 работников занимали руководящие должности, в том числе 130 мужчин и 39 женщин.

Из руководящего состава 12 человек - это молодые люди до 30 лет, 126 человек – это работники от 30 до 50 лет и остальные 31 – это руководители старше 50 лет. Таким образом 77 % руководителей составляют мужчины. Большинство руководящего состава, 74 % - это работники в возрасте от 30 до 50 лет.

### **Урегулирование практики трудовых отношений**

В 2020 году было подано 3 жалобы на трудовые отношения, которые рассмотрены в 2020 году. По двум спорам решение работодателя оставили без изменения. По одному факту согласительная комиссия вынесла решение об отмене решения работодателя, что было в установленном порядке исполнено.

### **Социальная защита работников**

Общество принимает участие в финансировании различных мероприятий социальной направленности, которые несут, в том числе не прямое положительное экономическое воздействие на существенный регион осуществления деятельности.

В 2020 году оказана материальная поддержка в сумме 29,1 млн.тенге (или на 29% больше, чем в 2019 году).

В компании уделяется большое внимание жизни и здоровью работников. Компания предусматривает такие льготы как:

- оплата времени простоя;
- оплата труда работников, занятых на тяжелых работах, работах с вредными (особо вредными) и (или) опасными условиями труда;
- оплата сверхурочных часов, работы в ночное время, выходные и праздничные дни;
- выплата надбавки за выслугу лет;
- доплата к заработной плате взамен суточных за подвижной и разъездной характер работы, за постоянную работу в пути;

В соответствии с Правилами оказания социальной поддержки работникам Общества, утвержденными решением Совета директоров от 19 декабря 2014 года, работникам выплачивается:

- материальная помощь за счет средств Общества для оздоровления при предоставлении основного оплачиваемого ежегодного трудового отпуска;
- в связи с рождением /усыновлением или удочерением ребенка в размере не более 100 МРП на одного ребенка;
- в связи со смертью работника – в размере не более 400 МРП;
- в случае смерти близких родственников - в размере не более 300 МРП;
- в связи со вступлением в брак – в размере не более 50 МРП,
- также в связи с лечением/операцией работника или лиц, являющихся членами его семьи, в соответствии со списком тяжелых форм некоторых хронических заболеваний, утвержденным постановлением Правительства РК от 8 ноября 2011 года № 1309, и перечнем заболеваний, при которых установлен более длительный срок нетрудоспособности, утверждаемым государственным органом в области здравоохранения, в случае если затраты на лечение/операцию превышают лимит, установленный программой медицинского страхования Общества - в размере не более 100 МРП.

Предусматриваются также следующие льготы как:

- стимулирующие выплаты (премирование, вознаграждение) и доплаты;
- выплата ежегодной материальной помощи на оздоровление работников, пострадавших вследствие экологического бедствия в Приаралье (Кызылординский филиал), пострадавших вследствие ядерных испытаний на Семипалатинском полигоне (Восточно-Казахстанский филиал). Льготы предусмотрены для всех работников.

В 2020 году материальная помощь оказана:

- 33 работникам в связи со смертью близкого родственника в сумме 18,7 млн.тенге;
- 32 работникам в связи с вступлением в брак в сумме 3,3 млн.тенге;
- 4 работникам в связи с лечением в сумме 1,08 млн.тенге;
- семьям 2 работников в связи со смертью работника (795,3 тыс.тенге);
- 17 сотрудникам произведены выплаты ежегодной материальной помощи на оздоровление работников, пострадавших вследствие экологического бедствия в сумме 4,8 млн.тенге;
- доплата в сумме порядка 8,1 млн.тенге.

Кроме того, материальная помощь для оздоровления к отпуску выплачено 815 сотрудникам в размере 264 млн.тенге.

В 2020 году Компанией проведена оценка результатов деятельности по итогам квартала и года более 110 работников. Оценка центрального аппарата проведена для всего контингента по результатам деятельности каждого структурного подразделения. Оценка филиалов компании проведена по результатам работы руководителей, чей показатель напрямую отражал деятельность всего филиала в целом. Премирование же работников по результатам оценки осуществлялось в зависимости от фактически отработанного времени работника в отчетном периоде. В целом по компании выплачено 672,2 млн.тенге.

В практике трудовых отношений Компания имеет более частый случай, скорее стопроцентный, когда правом на декретный отпуск пользуются

работники женского пола, нежели мужчины. В 2020 году материальная помощь оказана 107 работникам в связи с рождением детей на сумму более 29 млн.тенге.

Кроме выплат и льгот Компания, соблюдая законодательство, ежегодно обеспечивает страхование жизни и здоровья работников, пострадавших в результате выполнения трудовой деятельности.

АО «НК «ҚазАвтоЖол» создана с 14 декабря 2016 года создана первичная профсоюзная организация.

С 2018 года подписан Коллективный договор между Работодателем, в лице Председателя Правления акционерного общества «Национальная компания «ҚазАвтоЖол» и представителями работников, в лице Председателя Общественного объединения «Казахстанский отраслевой профессиональный союз работников железнодорожного, автомобильного, воздушного и водного транспорта» на 2018-2020 годы.

Выполнение условий Договора контролирует Ревизионная комиссия. В марте 2020 года состав ревизионной комиссии актуализирован (протокол отчетно-выборного профсоюзного собрания АО «НК «ҚазАвтоЖол» от 06.03.2020 года №1).

В связи со сложившиеся ситуацией в Республике КОВИД-19 премированы профсоюзные активы всех областных филиалов в связи с приобретением медицинских масок, антимикробных гелей, средств дезинфекции для обработки рук и т.п., а также проведения иных культурно-массовых мероприятий для работников Общества.

В марте 2020 года для работников областных филиалов выделено – 1 250 020 тенге;

- В августе 2020 года для возмещение прохождения ПЦР теста членам профсоюза Центрального аппарата и филиалал ДПАД выделено - 1 117 800 тенге;

- В ноябре 2020 года для возмещение прохождения ПЦР теста членам профсоюза Центрального аппарата и Северо-Казахстанской областной филиал выделено - 180 000 тенге;

- Для возмещение прохождения ПЦР теста членам профсоюза Павлодарского областного филиалал выделено - 150 000 тенге;

- В декабре 2020 года для возмещение прохождения ПЦР теста членам профсоюза Цетрального аппарата, филиала ДПАД и Жамбылского областного филиалал в общей сумме – 340 000 тенге.

2020 году касательно COVID-19 выделены денежные средства в общей сумме 4 587 800 тенге.

Условия Коллективного договора, заключённого между Обществом и сотрудниками соблюдается.

В соответствии с пунктом 7.14 Коллективного договора, в случае высвобождения работников, Работодатель ставит в известность Профсоюз Компании, за 30 дней до момента высвобождения работников, и в течение этого срока осуществляет меры, по возможности, обеспечивающие переквалификацию и трудоустройство высвобождаемых работников.



Кроме того, приложением к Коллективному договору утверждено Положение о согласительной комиссии. Согласительная комиссия создана приказом Общества от 10 июля 2019 года № 220 для решения трудовых споров.

Большое внимание профсоюз уделяет развитию массового спорта и поддерживает организацию спортивных мероприятий в Обществе.

- для покупки экипировки футбольной команды (2 комплекта футбольной формы, спортивные костюмы, инвентарь) с нанесением логотипов АО «НК «QazAvtoJol» - выделены денежные средства в сумме 1 087 500 тенге;

- Арендуются спортивные залы по футболу и волейболу для членов профсоюза Центрального аппарата за 6 месяцев выделена сумма в размере 684 000 тенге;

- В сентябре, ноябре 2020 года выплачено в ОО «Казахстанская Лига Любителей футбола» (г. Нур-Султан) для организационного взноса в сумме 300 000 тенге;

- В декабре 2020 года выделены денежные средства для оплаты взноса за участие в IV чемпионате РК КЛЛФ по футзалу (г. Караганда) в сумме 150 000 тенге.

В спортивные мероприятия в 2020 году всего выделено в сумме - 2 221 500 тенге.

Решением профсоюзного комитета с апреля 2019 года членам профсоюза оплачиваются 20 % от стоимости путевок в санаторно-курортные учреждения РК. Так, в 2020 году такую льготу получили работники филиалов и центрального аппарата на общую сумму – 259 806 тенге, т.е. членам профсоюза Атырауского областного филиала, филиала «Дирекция платных автомобильных дорог», Северо-Казахстанского областного филиала, Центрального аппарата, Актюбинского областного филиала.

С 2021 года уровень возмещения части стоимости путевок увеличен с 20% до 30%.

Выделены денежные средства для выплаты материальной помощи одиноким родителям-работникам центрального аппарата, областных филиалов и филиала «Дирекция платных автомобильных дорог» (далее-ДПАД) имеющим детей в возрасте до 12 лет, ко дню защиты детей на 1 июня 2020 года, в размере 3 МРП на общую сумму 250 020 тенге.

Один раз в год работникам Общества, награжденным нагрудным знаком, предоставляется оплачиваемый проезд туда и обратно с постоянного места жительства в любую точку на территории Казахстана железнодорожным поездом класса купе или маршрутным автобусом. Главному специалисту Актюбинского областного филиала оплачен проезд – 12 750 тенге.

Качество условий труда, жизни работников и их семей

В 2020 году Компания перевела большую часть работников на удаленный режим работы. Соблюдая установленные законодательством требования, Компания обеспечила работников необходимой организационной техникой, средствами связи и коммуникации для выполнения работ, внедрен

корпоративный портал обмена данными и сообщениями, что позволило работникам быть мобильными и эффективными.

Кроме того, в 2020 году проведена работа по поддержке работников и их семей и за счет профсоюза.

В частности, в 2020 году оказано материальная и благотворительная помощь в поддержке 15 работников и их семей за счет профсоюза.

Выделена – 1 053 975 тенге сл. членам профсоюза:

- ДПАД: работникам ДЭУ-86, в том числе в связи с болезнью дочери, ДЭУ- 88 в связи с проведенной операцией, сотрудникам аппарата, а также инженеру Службы информационной безопасности филиала в связи с трагической ситуацией, связанной со взрывом газового балона;

-специалисту Туркестанского областного филиала в связи с болезнью дочери, главному специалисту Акмолинского областного филиала в связи с лечением, руководителю и инженеру проекта «Актобе-Макат», специалистам Акмолинского областного филиала в связи с болезнью, водителю Жамбылского областного филиала в связи лечением сына и главному специалисту отдела финансирования бухгалтерского учета и отчетности Жамбылского областного филиала в связи с трагической ситуацией в семье (оказана благотворительная помощь).

### **Подготовка, обучение и повышение квалификации работников**

Общество принимает участие в финансировании различных мероприятий социальной направленности, которые несут, в том числе не прямое положительное экономическое воздействие на существенный регион осуществления деятельности.

Стратегий и Планом развития Общества поставлена задача по ежегодному повышению квалификации работников на уровне 10%.

В 2020 году на повышение квалификации направлены 2 503 тыс.тенге или на 42% меньше средств, направленных в 2019 году (4 293 тыс. тенге).

Фактическое значение показателя «Повышение квалификации работников» составило 12 %.

В 2020 году обучением охвачены все подразделения компании. Повышение квалификации, в том числе обучение по технике безопасности прошли 128 работников, что составляет 12% от средней фактической численности за год. Из них, за счет компании направлены 118 работников, 10 работников, изъявившим желание самообучаться предоставлено рабочее время для саморазвития, получения дополнительных навыков и знаний.

В целом, увеличение в 2% обусловлено увеличением штатной численности областных филиалов на 17 единиц и наступлением срока обучения руководителей по технике безопасности и охране труда, повторяющегося каждые три года.

Обучения проводились дистанционно. Работники прошли обучение по обязательным курсам пожарно-технического минимума, охране труда и технике

безопасности, а также профессиональное обучение по бухгалтерского учета и сметному делу.

Повышение уровня знаний и навыков, приобретаемых работниками в процессе обучения позволяет исключить риски по утечке профессиональных кадров, оказывающих непосредственное влияние на развитие Компании и отрасли в целом. Минимизируются риски снижения качества оказываемых компанией услуг.

Дополнительно, работники используют обучающий ресурс от Министерства труда и социальной защиты населения РК «Coursega», где представлена возможность бесплатного обучения по курсам от международных обучающих центров. Всего на сайте зарегистрировались более 70 работников.

Гендерный состав обучившихся – 38% женщины, 62% мужчины.

Средний возраст обучившихся – 37 лет.

Доля вовлеченных в обучение должностей – 70/30, где 70 – специалисты, 30 – руководители.

Соотношение мужчин и женщин составляет 60/40, где 60% обученных – мужчины, 40% - женщины.

Среднее количество часов, затраченных на обучение среди всего контингента обученных – 12 часов.

Средний стаж (в компании) обученных – 3 года, при этом более 43% - работники со стажем более 5 лет.

41% – работники по производственным вопросам по проектам - строительство, ремонт и эксплуатация, 15% - работники бухгалтерской службы, остальные – широкопрофильные специалисты.

На первых строчках рейтинга необученных за счет Компании за последние три года – коллеги с минимальным стажем от 6 месяцев – 93% в своем составе. Значения говорят о том, что подбор персонала за последние 2 года проводился весьма качественно, так как не требовало подкрепле тыс.тенге т.е на ия знаний в виде дополнительного обучения.

Компания продолжает вкладывать средства в обучение наших сотрудников, в этом году каждый сотрудник прошел в среднем 16 часов обучения (2019г.: 16 часа).

Компания продолжает инвестировать в обучение сотрудников, а работа в компании предоставляет широкие возможности профессионального развития, и гордимся тем, что передаем навыки работы следующему поколению автодорожников.

### **Здоровье и безопасность на рабочем месте**

Персонал регулярно проходит обучение, особенно в области охраны труда и техники безопасности, а также остальной политики в соответствии с корпоративными ценностями.

Действующей Комитет по безопасности и охране труда состоит из равного количества представителей работников и работодателей (50/50). В отчетном

периоде случаев производственного травматизма, профессиональных заболеваний, смертельных исходов, связанных с работой не зафиксировано.

Заработная плата в Обществе начисляется с учетом роста инфляции, стоимости жизни, в особенности у низкооплачиваемых сотрудников, и размер заработной платы персонала превышает прожиточный минимум оплаты труда в Казахстане.

Компания заботится о том, чтобы труд работников был безопасным. В декабре 2020 года в офисе центрального аппарата, в котором размещены более 110 работников, проведена аттестация объекта по условиям труда. По результатам аттестации все рабочие места соответствуют установленным нормам труда.

В соответствии с коллективным договором Работодатель признает, что обеспечение безопасности и здоровых условий труда, соответствующих требованиям государственных стандартов, правил по безопасности и охране труда для работников Компании является его обязанностью, и несет за это ответственность.

За счет средств Компании произведено обязательное страхование работников от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний в соответствии с Законом РК «Об обязательном страховании работника от несчастных случаев при исполнении им трудовых (служебных) обязанностей».

Для всего контингента (штата) Компания заключает Договор страхования. Сумма, расходуемая на заключение договоров зависит от категории работников, вида деятельности компании и заработной платы каждого.

Компания заключила договора по страхованию жизни с АО «НОМАД-LIFE», АО «Компания по страхованию жизни «Standard Life» на сумму 25,7 млн.тенге. В отчетном периоде страховых случаев не зафиксировано.

Кроме того, компания обеспечивает своих работников необходимыми средствами индивидуальной защиты и специальной одеждой, проводит инструктажи и проверку знаний по технике безопасности во время выполнения работ.

В период глобальной пандемии коронавируса работники были обеспечены минимальным набором средств индивидуальной защиты (маски, антисептики). В этом вопросе со стороны профсоюза оказана финансовая поддержка.

### **Информационная безопасность (далее-ИБ)**

С целью обеспечения ИБ были реализованы следующие мероприятия: проведена санкционированная фишинговая атака на сотрудников Филиала, с использованием самописного фишингового сайта, имитирующего основной сервис Битрикс24. В результате были получены логины и пароли ряда сотрудников для входа в систему и реализована теоретическая возможность изменения целостности информации, ее компрометации в части конфиденциальности указанных сотрудников. После чего, в Филиале Общества

были разработаны и внедрены ряд механизмов управления доступом к Системам Общества, создания и удаления новых пользователей, обязательного приема на работу новых сотрудников через прохождение обязательного инструктажа в СИБ. На сегодняшний день все сотрудники филиала проходят обязательный инструктаж по ИБ, с подписанием соглашения по ИБ. Проведена эмуляция DDos-атаки сайтов Общества qaj.kz, qazavtojol.kz, kaztoll.kz, а также проверка почтового сервиса на предмет защищённости с устранением выявленных уязвимостей. Инициирован запуск поэтапных мероприятий по анализу рисков ИБ Филиала, которые позволяют применять актуальные контрмеры как на уровне внедрения соответствующих бизнес-процессов, так и программно – аппаратного уровня. Также хотим отметить, что на постоянной основе ведутся работы по мониторингу соблюдения требований ИБ при реализации проекта в рамках инвестиционного конкурса по обустройству инфраструктуры СВП 11 тыс км. Ведётся технический контроль разработки и корректировка предлагаемых Инвестором решений. В планах: повышения уровня ИБ Общества, переключение областных филиалов на ЕШДИ. Ввиду расширения сети платных автомобильных дорог, необходимо предусмотреть прохождение испытаний на соответствие требованиям ИБ (ГТС) Системы взимания платы, а также в последующем и САИС. Будут реализованы мероприятия по актуализации и внедрению политик, регламентов ИБ в Обществе, внедрены процедуры по анализу исхода кода, по приобретению развёртыванию и администрированию Систем сканирования инфраструктуры, а также по построению отказоустойчивой корпоративной сети.

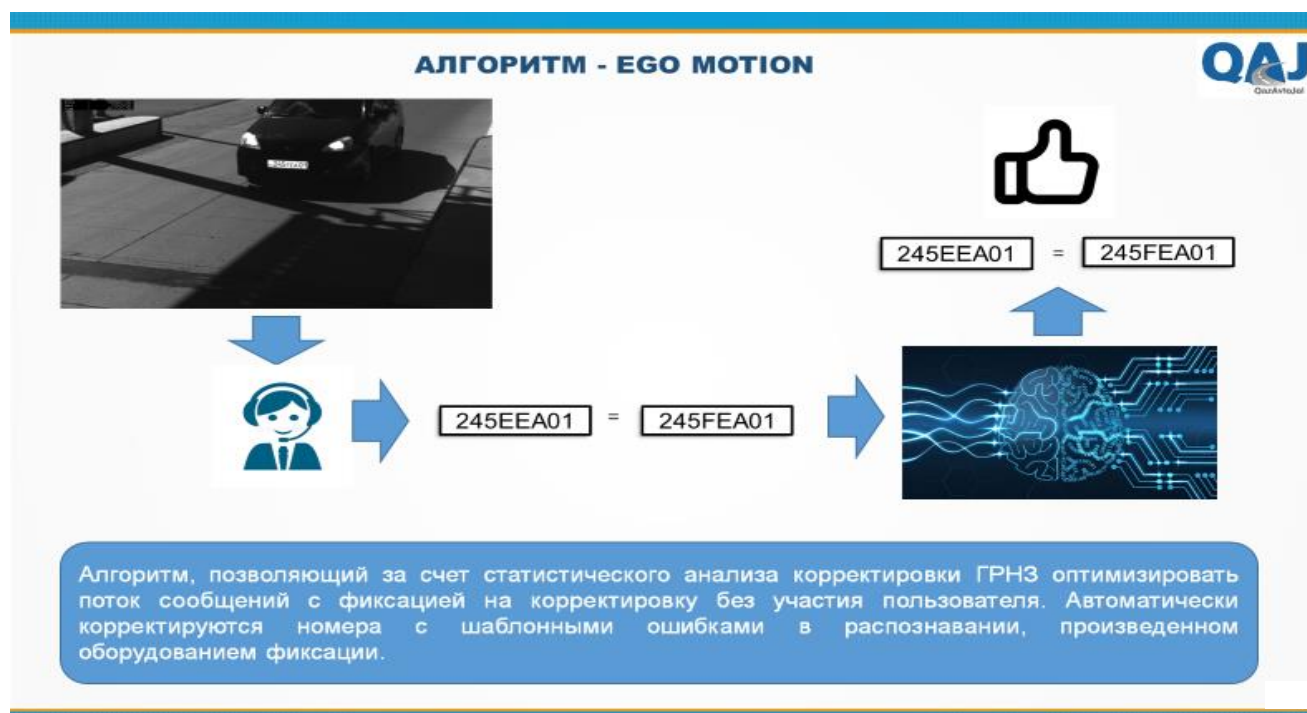
### Цифровизация

Обществом ведется постоянная и активная работа по автоматизации бизнес-процессов. На сегодняшний день внедрен документооборот на базе платформы Битрикс24. На постоянной основе проводится его совершенствование и доработка согласно предложениям пользователей. Предложения пользователей собираются как путем опросника в живой ленте, так и путем очного интервьюирования сотрудников Общества.

Также внедрен автоматизированный бизнес-процесс по мониторингу и ранжированию подрядных организаций с подписанием актов при помощи ЭЦП. Задача по подписанию документов ЭЦП в документообороте находится на финальной стадии. Разработан тестовый процесс, принимающий на вход документ и ЭЦП подписанта. На выходе процесса формируется подписанный документ с расширением CMS по аналогии с сервисом ezsigner.

В июне 2020 года разработан и внедрен алгоритм «EGO MOTION». Данный алгоритм позволяет значительно сократить количество корректируемых диспетчерами номеров. Диспетчер корректирует ошибочно распознанный номер транспортного средства только на первой арке, далее система запоминает и устанавливает соответствие ошибочного номера и скорректированного

диспетчером. В следующий раз совпадения с таким сочетанием будут скорректированы автоматически.

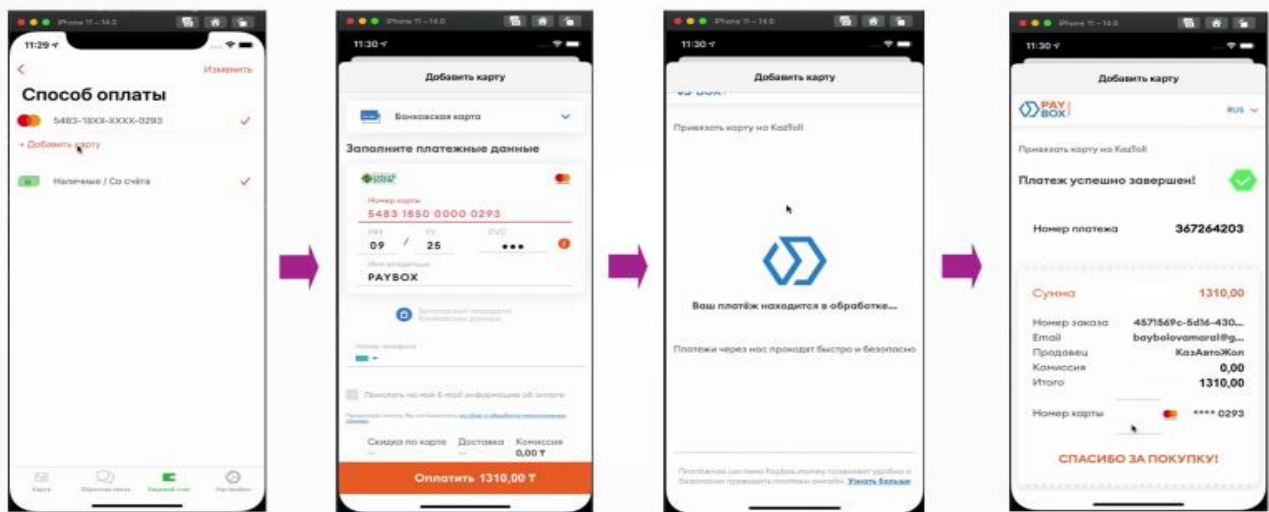


В июле 2020 года были завершены работы по вводу идентификации по RFID-меткам. В первую очередь метки выдаются на ПВП пользователям с деформированными, поврежденными, потертыми номерами, абонентам и транспортным средствам юридических лиц, пользующихся единым счетом. На сегодняшний день оклеено около 1000 транспортных средств.

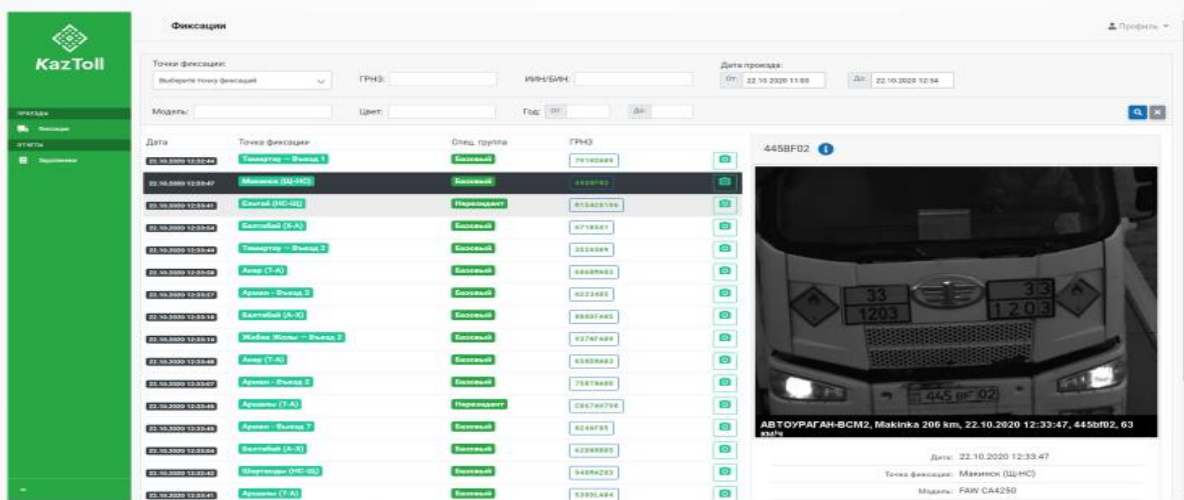
В октябре 2020 года были завершены работы по интеграции с сервисом АО «Казпочта». Теперь сотрудники, занимающиеся взысканием задолженности с неплательщиков, могут напрямую из интерфейса Kaztoll осуществлять отправку уведомлений о задолженности. Далее Казпочта получает указанные уведомления и нарочно доставляет их. Есть возможность отслеживания статуса отправки.

Следующим большим событием стала интеграция с процессинговым центром РАУВОХ. Теперь появился еще один способ оплаты за проезд по платным дорогам. Так в мобильном приложении и личном кабинете пользователя можно осуществить привязку банковской карты (как в яндекс такси и UBER) и оплата будет автоматически сниматься с указанной карты при проезде арок и ПВП. Мы долго работали над данной интеграцией. В настоящее время идет минорные доработки интерфейсов в личном кабинете.



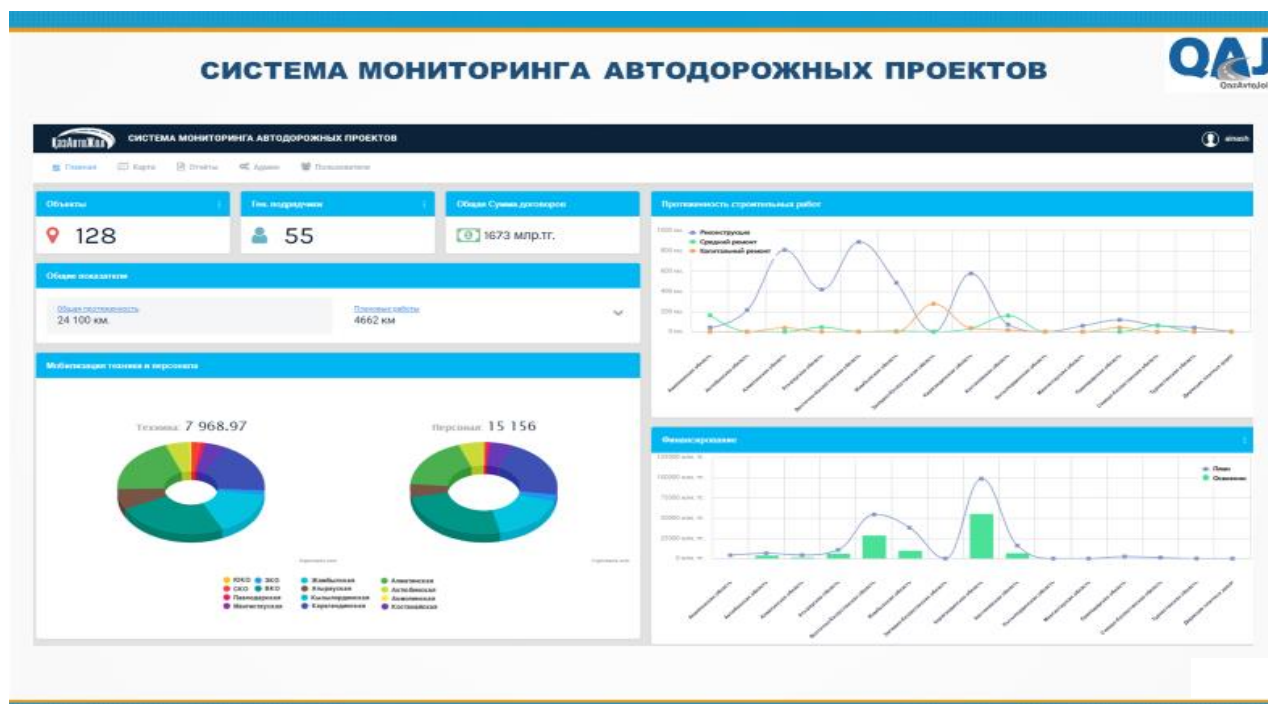


Кроме больших функциональных обновлений, приносящих новые возможности в СВП, проводится работа по увеличению стабильности работы компонентов. Среди них – перевод интеграции с МВД на модель взаимодействия через платформу СмартБридж. Это позволило обезопасить данную интеграцию от влияния злоумышленников. Также был разработан и запущен отдельный интерфейс Kaztoll для сотрудников Комитета Транспорта. В нем они могут производить визуальный осмотр фотофиксаций большегрузных транспортных средств. Кроме того, доработаны программные модули в терминалах приема оплаты на ПВП в части приема новых номиналов наличных денег (500 тг., 200 тг.).

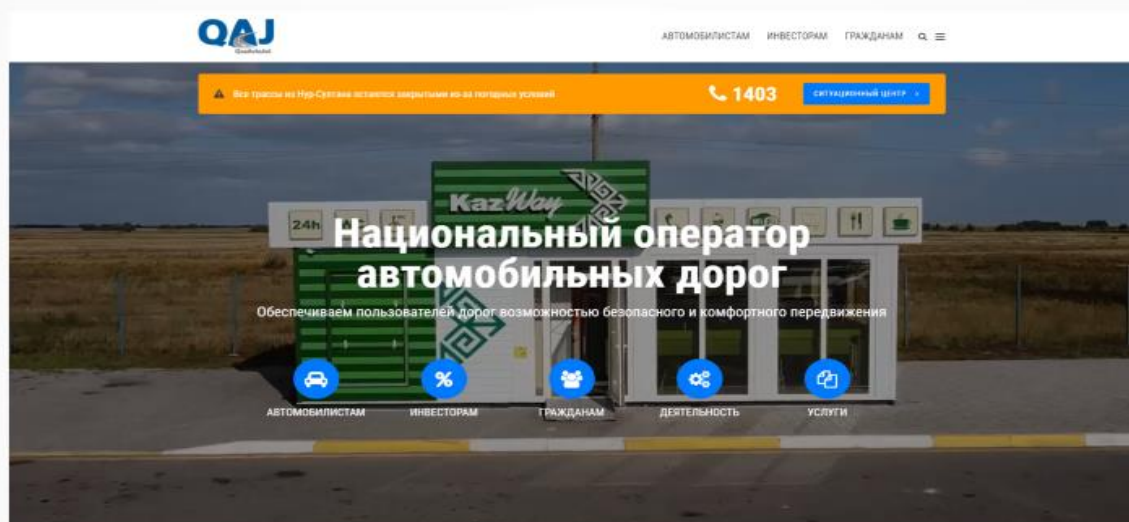


Кроме того, постоянно проводятся изучение новых аппаратных и программных средств таких как новые шлагбаумы, классификаторы, управляющие устройства и программы мониторинга параметров системы.

С весны 2020 года Служба занимается вопросами информатизации и в настоящее время выполняет роль единого IT-подразделения Общества. Первым проектом стала Система Мониторинга Автодорожных Проектов по реконструкции, капитальному и среднему ремонту. В настоящее время в данной системе осуществляется мониторинг 128 объектов, 55 генеральных подрядчиков, договора на общую сумму более 1,5 миллиарда тенге. Система постоянно дорабатывается и добавляются новые функции. Например, сейчас ведётся работа по добавлению возможности указания завода поставщика при заготовке материалов. Это позволит выявлять подрядчиков с низким казахстанским содержанием, а также производить мониторинг объемов материалов на том или ином заводе с целью предотвращения указания поставщиком завышенных показателей.



Проведен редизайн сайта АО «НК «ҚазАвтоЖол». На сегодняшний день разработана новая структура с учетом клиент ориентированной модели. Сайт перенесен из конструктора битрикса на внешнюю платформу. Создан прототип сайта. Для сбора пожеланий и замечаний в специальной группе проводится обсуждение вносимых доработок.



## Новые инициативы

В работе по автоматизации находятся бизнес-процессы по приемке исполнительной документации и контроль оплаты. Внедрение возможности подписания ЭЦП непосредственно в документообороте.

В дальнейших планах автоматизация кадровых процессов, программа по определению приоритетных проектов, интеграция документооборота с ЕСЭДО. В части интеграции документооборота с ЕСЭДО со стороны МЦРИАП получено согласие на проведение работ по взаимодействию. Получены требования к формату интеграционного взаимодействия. Данный проект находится на финальной стадии тестирования. Запуск в эксплуатацию планируется после успешного проведения тестовых работ.

## Проекты, находящиеся в работе

- Разработка собственной весовой платформы «САИС ядро», которая будет объединять показания с различных весовых комплексов (САИС, АСИ) и по интеграции с КТ передавать актуальные показания. В настоящее время произведена аналитика и начата разработка прототипа системы.
- Разработка собственного ПО на комплексах САИС. Осуществлен выезд на САИС в п. Косшы. Снято необходимое оборудование. Производится изучение принципов работы для дальнейшей разработки.
- Мобильное приложение на Андроид. Разработана первая версия. В ней присутствует новостной раздел, обратная связь с контакт-центром, личный кабинет пользователя платных дорог. Производится работа над адаптацией имеющихся интерактивных карт.

- Система мониторинга. На данный момент в систему заведены параметры для мониторинга собираемости денежных средств, интенсивности транспортного потока, качества корректировки ГРНЗ, количества предотвращенных хакерских атак. Производится работа по добавлению мониторинга работы терминалов оплаты на ПВП.
- Разработана тестовая версия телеграм-бота для бронирования электронной очереди на пограничных пунктах.
- Интеграция СВП с системой 1С. Разработано ТЗ. Собраны все необходимые документы и переданы в департамент финансов и бюджетного планирования для вынесения вопроса об усилении серверного узла и проведения работ на стороне 1С на инвестиционный комитет.
- Разрабатывается программа для автоматизации выдачи справок о протяженности пути по дорогам республиканского значения.
- Разрабатывается новая интерактивная карта, на которой пользователи смогут видеть статистику ДТП, открытых/закрытых дорог, мониторинг спецтехники и т.п.
- Платформа Битрикс24 переводится на кластерное решение. В данный момент работает на одном сервере. Это повысит надежность и увеличит быстродействие корпоративного портала.

### **Противодействие коррупции**

В Обществе сформированы все необходимые правовые и организационные основы для противодействия коррупции.

Назначены ответственные лица, функционируют телефоны доверия, электронные почты, заведена книга регистрации жалоб и обращений.

Приняты к исполнению Дорожная карта по исключению коррупционных рисков и предупреждению коррупции, утвержденная Министерством индустрии и инфраструктурного развития, совместно с Агентством РК по противодействию коррупции, План мероприятий на 2020-2022 годы по предупреждению и противодействию коррупции в Обществе, а также и Антикоррупционная политика Общества.

Вся информация о проводимых мероприятиях размещается на сайте Общества. В социальных медиа-сетях, интернет-СМИ, Facebook, Instagram и Youtube имеются страницы Общества.

В целях формирования антикоррупционной культуры и профилактики коррупции, Общество регулярно проводит встречи трудового коллектива с участием Агентства по противодействию коррупции (Антикоррупционной службы).

13 марта т.г. в офисе АО «НК «КазАвтоЖол» проведена встреча коллектива Общества с представителями Агентства по противодействию коррупции. В ходе встречи представителями Департамента Агентства по

противодействию коррупции по г.Нур-Султан и городского информационно-лекторского штаба при Департаменте освещены вопросы противодействия и профилактики коррупции. В ходе встречи до коллектива Общества и областных филиалов были доведены положения Алгоритма привлечения к ответственности руководителей государственных органов за совершение коррупционных правонарушений их подчиненными.

Также были рассмотрены основные положения Дорожной карты по комплексу системных мер, направленных на предупреждение коррупционных проявлений в сфере автомобильных дорог и жилищно-коммунального хозяйства, утвержденной 24 января 2020 года Министром индустрии и инфраструктурного развития РК и Председателем Агентства РК по противодействию коррупции.

Проблема профилактики коррупции, добросовестной конкуренции, надлежащего исполнения договорных обязательств руководством Общества постоянно поднимаются и на совещаниях с подрядными организациями.

Вместе с тем, отсутствие фактов коррупционных правонарушений, совершенных работниками Общества в 2020 году указывают на положительную роль профилактических мероприятий.

Так, в 2020 году:

- работники Общества не привлекались к уголовной ответственности за совершение коррупционных преступлений, при этом в 2019 году 3 работника Общества привлечены к уголовной ответственности за совершение коррупционных преступлений.

- В соответствии с Законом РК от 26 декабря 2018 года № 202-VI «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам государственных закупок и закупок субъектов квазигосударственного сектора», с 1 января 2020 года осуществлен переход на единые правила закупок, а также единый электронный портал закупок.

Осуществление процесса закупок в электронном формате, обеспечивает автоматизацию процессов организации и проведения закупок и исключает возможность какого-либо внешнего или внутреннего влияния на процесс выбора поставщика.

Процедуры закупок в Обществе осуществляются в соответствии с Правилами осуществления закупок товаров, работ, услуг национальными управляющими холдингами, национальными холдингами, национальными компаниями и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия в уставном капитале) которых прямо или косвенно принадлежат национальному управляющему холдингу, национальному холдингу, национальной компании, утвержденные Приказом Первого заместителя Премьер-Министра Республики Казахстан - Министра финансов Республики Казахстан от 31 октября 2019 года №1201.

При этом потенциальный поставщик может получить информацию об условиях тендера, только при случае нажатии об ознакомлении с данной информацией. За период с начала 2020 года по настоящее время жалобы на

неправомерные действия тендерной комиссии, в том числе на «телефон доверия» не поступали.

В связи с наличием в процессе приемки человеческого фактора, Обществом проведена работа по минимизации коррупционных рисков на данном этапе.

Так, в рамках работы по противодействию коррупции, исключению условий, способствующих совершению коррупционных преступлений пересмотрены механизмы контроля за строительством автомобильных дорог, в процесс реализации автодорожных проектов вовлечены общественные институты.

В целях предупреждения фактов приемки незавершенных строительством объектов, выявления дефектов, в рамках договоренности с Агентством, в состав приемочных комиссий в качестве общественных наблюдателей включаются представители Республиканской специальной мониторинговой группы. Во всех филиалах Общества (14 филиалов в различных регионах страны), приказами руководителей филиалов в состав приемочных комиссий включены региональные представители Республиканской специальной мониторинговой группы, которые по согласованию принимают участие в приемках объектов автодорожного строительства.

Общество в лице своих областных филиалов оказывает следующие виды государственных услуг:

1) выдача документов на размещение наружной (визуальной) рекламы в полосе отвода автомобильных дорог общего пользования международного и республиканского значения;

2) выдача разрешения на пересечение автомобильных дорог международного и республиканского значения, каналами, линиями связи электропередач, нефтепроводами, газопроводами, водопроводами, железными дорогами и другими инженерными сетями и коммуникациями;

3) согласование строительства подъездных дорог и примыкание к автомобильным дорогам общего пользования.

В целях снижения коррупционных проявлений, указанные государственные услуги оказываются областными филиалами через портал электронного правительства egov.kz, а также Центры обслуживания населения (ЦОНЫ), тем самым исключен человеческий фактор.

Так, к примеру в 2020 году не имеется фактов нарушения сроков оказания государственных услуг, тогда как в 2019 году имелось 3 факта.

В сфере деятельности платных автомобильных дорог, строительства и организации придорожного сервиса жалоб и обращений по фактам злоупотребления, вымогательства, мошенничества не выявлено.

Общество в противодействии коррупционным проявлениям особую роль отводит:

-неукоснительному и точному соблюдению должностных обязанностей, положений внутренних документов Общества, Правил, Инструкций, Регламентов, указаний руководства.



- усилению контроля за антикоррупционным поведением своих подчиненных, за надлежащим и добросовестным отношением каждого работника к своим непосредственным должностным полномочиям;

- обучению подчиненных как строить взаимоотношения с подрядными организациями на деловой и конструктивной основе, при осуществлении контроля за исполнением подрядными организациями договорных обязательств;

- реализации принципа нулевой терпимости к коррупции, призвать подрядные организации поддержать указанные инициативы Общества для совместной борьбы с коррупцией;

- регулярно проводить в коллективах занятия по антикоррупционному законодательству с приглашением сотрудников прокуратуры, правоохранительных органов, Национального бюро по противодействию коррупции;

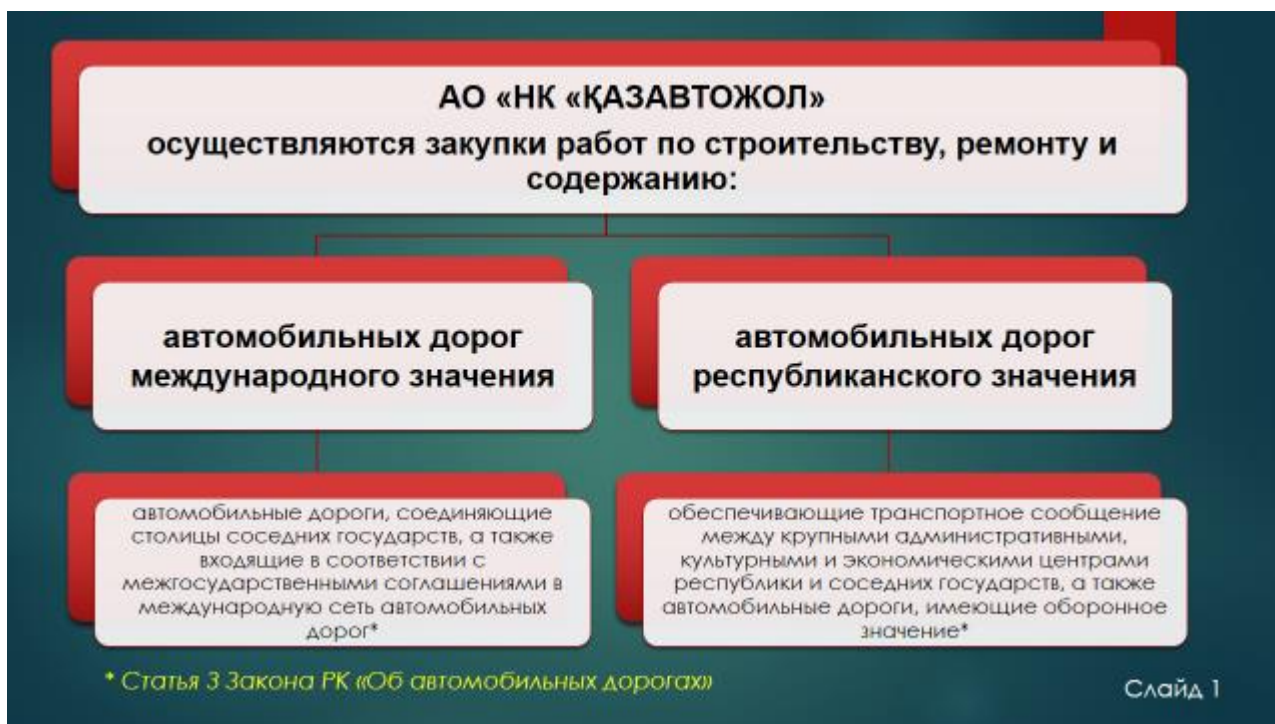
- незамедлительно реагировать на любые факты ненадлежащего исполнения должностных обязанностей со стороны работников Филиала. Давать должную, объективную и принципиальную оценку таким проявлениям;

- работать над повышением доверия населения к деятельности Общества.

Ключевым фактором в противодействии коррупции является уровень доверия населения, наших партнеров, потребителей (*пользователей автомобильными дорогами*).

Также в декабре 2020 года в Обществе создана Комплаенс-служба. Основной целью деятельности Службы является разработка и внедрение Программы комплаенс, определение политики по вопросам противодействия коррупции, а также осуществление контроля за реализацией мероприятий по противодействию коррупции, включая оценку коррупционных рисков в Обществе.





При осуществлении возложенных функций по строительству, реконструкции, ремонту и содержанию автомобильных дорог республиканского значения, а также содержанию и обслуживанию платных участков автомобильных дорог Обществом осуществляется приобретение товаров, работ и услуг для строительства, ремонта и обеспечения безопасного проезда на автомобильных дорогах в соответствии с Правилами осуществления закупок товаров, работ, услуг национальными управляющими холдингами, национальными холдингами, национальными компаниями и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия в уставном капитале) которых прямо или косвенно принадлежат национальному управляющему холдингу, национальному холдингу, национальной компании, утвержденными приказом Первого заместителя Премьер-Министра Республики Казахстан – Министра финансов Республики Казахстан от 31 октября 2019 года № 1201 посредством информационной системы *goszakup.gov.kz* (оператор – АО «Центр электронных финансов»).

## Правовые основы проведения закупок в Республике Казахстан



Все закупки  
АО «НК «ҚазАвтоЖол»  
проводятся  
в электронном  
формате  
на веб-портале  
**goszakup.gov.kz**  
(тел. доверия 8 7172 64 87 38)

Слайд 2

Согласно действующего законодательства Республики Казахстан при осуществлении закупок Общество руководствуется следующими нормативными документами:

1. Закон РК «О государственном имуществе»;
2. Закон РК «Об акционерных обществах»;
3. Правила осуществления закупок товаров, работ, услуг национальными управляющими холдингами, национальными холдингами, национальными компаниями и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия в уставном капитале) которых прямо или косвенно принадлежат национальному управляющему холдингу, национальному холдингу, национальной компании, утвержденными приказом Первого заместителя Премьер-Министра Республики Казахстан – Министра финансов Республики Казахстан от 31 октября 2019 года № 1201 (далее – *Правила закупок*)

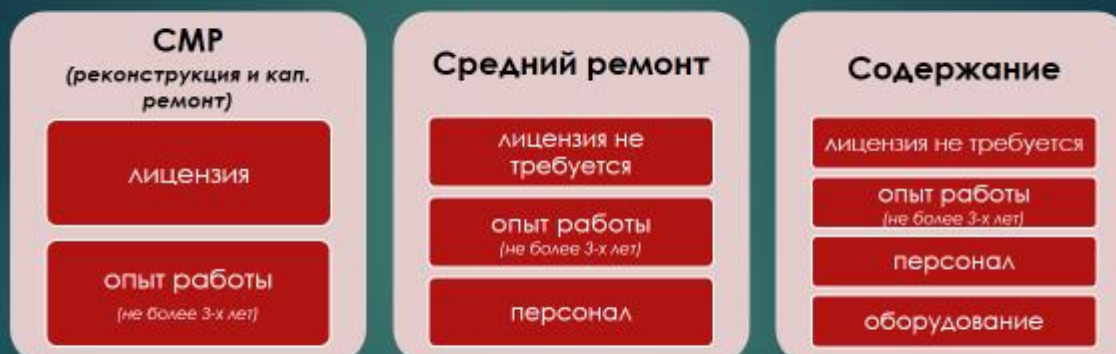


## Этапы и сроки проведения процедуры электронных закупок



Слайд 3

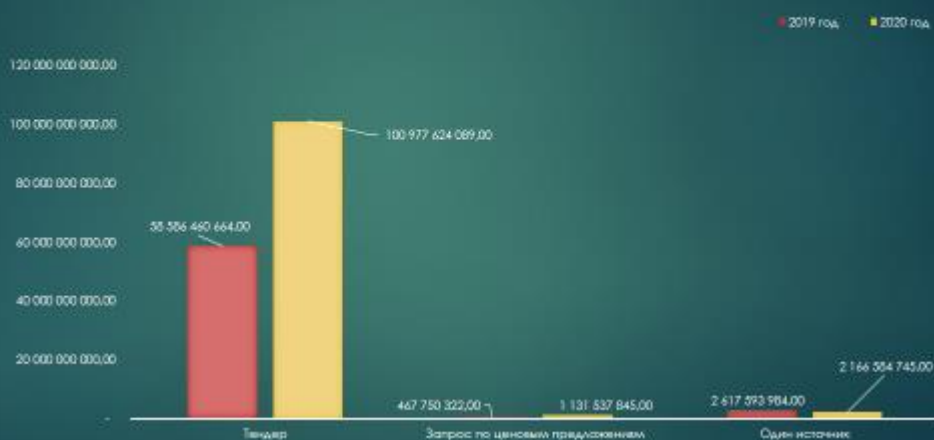
## Основные квалификационные требования при проведении закупок работ по строительству и ремонту автомобильных дорог



При проведении закупок Общества предварительный квалификационный отбор (ПКО) согласно Правил закупок отсутствует, обеспечен равный доступ для участия в закупках

Слайд 4

## Сравнительный анализ закупок



Слайд 5

В целом, по сравнению с 2019 годом наблюдается динамика увеличения роста проведенных закупок способом тендера и запроса ценовых предложений, а также снижение роста закупок способом из одного источника на 17,23 %. По итогу проведенных закупок за 2020 года всего заключено 1 096 договора.

Способ закупки	2019 год (в тенге без НДС)	2020 год (в тенге без НДС)
Тендер	58 586 460 664,00 (155 лотов)	100 977 624 089,00 (305 лотов)
Запрос по ценовым предложениям	467 750 322,00 (1150 лотов)	1 131 537 845,00 (1719 лотов)
Один источник	2 617 593 984,00 (1148 лотов)	2 166 584 745,00 (1156 лотов)

Касательно местного содержания сообщаем, что в правилах закупок отсутствуют регламентирующие нормы по ведению контроля, мониторинга и повышения местного содержания в договорах, ввиду этого информация по местному содержанию в закупаемых Обществом товарах, работах и услугах отсутствует.

## Планы на 2021 год

В соответствии с Государственной программой инфраструктурного развития «Нұрлы жол» на 2020-2025г.г., АО «НК «ҚазАвтоЖол» предстоит исполнение следующих задач:

- Выполнение Государственного задания по строительству, реконструкции, капитальному, среднему, текущему ремонтам и содержанию-100%;
- Увеличение доли автомобильных дорог, переведенных в I и II техническую категорию до 40%;
- Доведение доли автомобильных дорог в хорошем и удовлетворительном состоянии 90%;
- Создание постоянных и временных рабочих мест - 94,2 тыс.тг.;
- Обеспеченность автомобильных дорог объектами придорожного сервиса, соответствующий Национальному стандарту -66%;
- Установить на автодорогах 40 санитарно-гигиенических узлов;
- Установить 15 автоматизированных станции измерения;
- Довести долю платных самокупаемых дорог до 19% и выполнить монтаж системы взимания платы на 1 950 км.

## Финансовая отчетность

### РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

млн.тенге				
№ п/п	Наименование, млн.тенге	2019 год	2020 год	Отклонение
1	Доходы	11 639	32 841	21 202
2	Расходы	6 407	44 895	38 488
3	Прибыль до налогообложения	-5 232	- 12 054	- 17 286
4	Корпоративный подоходный налог	- 319	491	810
5	Прибыль после налогообложения (Чистая прибыль/убыток)	5 551	- 12 545	-18 096
<b>Платные участки</b>				
1	Выручка	4 889	5 195	306
2	Расходы	4 106	4 493	387
3	Корпоративный подоходный налог	-	158	158
4	Капитальные вложения	543	249	- 294
5	Превышение выручки над расходами	240	295	55



Отклонение показателей 2020 года от показателей 2019 года по:

- доходам/расходам составило 21 202/38 488 млрд. тенге соответственно, в том числе с наличием в структуре доходов/расходов положительной/отрицательной курсовой разницы по расчетным операциям/переоценке обязательств по займам;

- доходам/расходам платных участков составило 306/387 млн. тенге соответственно, в том числе в связи с увеличением интенсивности движения грузовых транспортных средств/периода (начало взимания платы в 2019 году с 26 января).

При этом необходимо отметить, что в соответствии с МСФО выручка/расходы, полученная/понесенные Обществом в рамках доверительного управления платными участками автомобильными дорогами, являются выручкой/расходами Учредителя (в лице Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан) и элиминируются в финансовой отчетности Общества на требования/обязательства.

#### ЕБИТДА

млн.тенге

Наименование	2019 год	2020 год	Отклонение
<b>Ebitda</b>	<b>5 309</b>	<b>- 11 981</b>	<b>- 17 290</b>
Ebitda	5 309	- 11 981	- 17 290
Износ	77,3	73,1	- 4,2
Корпоративный подоходный налог	- 319	491	810
Прибыль после налогообложения	5 551	- 12 545	- 18 096

Фактическое значение показателя за 2020 год связано, в том числе с отражением в финансовой отчетности транзакций по отнесению на доходы/расходы в соответствии с МСФО 21 «Влияние изменений обменных курсов валют» возникшей положительной/отрицательной курсовой разницы по

расчетным операциям/переоценке обязательств по заключенным договорам займов в рамках договоров доверительного управления, заключенных между Комитетом государственного имущества и приватизации Министерства финансов РК, Комитетом автомобильных дорог Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК и Обществом.

Отклонение показателей 2020 года от показателей 2019 года связано с отнесением на доходы/расходы в соответствии с МСФО 21 возникшей курсовой разницы.

## СТРУКТУРА АКТИВОВ

млн.тенге				
№ п/п	Наименование	2019	2020	Отклонение (+/-)
1	Денежные средства	3 959,79	7 177,90	3 218,11
2	Дебиторская задолженность	120 787,20	324 518,25	203 731,05
3	Запасы	17,76	16,56	-1,20
4	Прочие активы	509 105,66	456 607,81	-52 497,85
5	Основные средства	1 482,19	1 601,86	119,67
6	Нематериальные активы	45,54	37,40	-8,14
	<b>Итого:</b>	<b>635 398,13</b>	<b>789 959,77</b>	<b>154 561,64</b>

Увеличение показателей по денежным средствам (3 218,11) по сравнению с 2019 годом связано с тем, что суммы процентов и комиссий по займам были получены с Комитета автомобильных дорог Министерства индустрии и инфраструктурного развития (далее-МИИР РК) в 2020 году, выплачены в начале 2021г.

Увеличение дебиторской задолженности (203 731,05) произошло в связи с увеличением принятых работ по строительно-монтажным работам (далее-СМР), которые были сданы в Комитета автомобильных дорог МИИР РК.

Уменьшение прочих активов (-52 497,85) связано с удержанием аванса по СМР у подрядных организаций.

Изменение показателей по запасам (-1,2), основным средствам (119,67) и нематериальным активам (-8,14) связаны со списанием, приобретением и использованием/амортизацией данных показателей.

*Годовая финансовая отчетность прилагается.*

Контакты:

Акционерное общество «Национальная компания «ҚазАвтоЖол»

010000, Республика Казахстан

г. Нур-Султан, ул. Кунаева 10, БЦ «Emerald Towers»

Жилой Массив Ондирис, ул. Ондирис, 72/1,

тел.87172648774

e-mail: [info@qaj.kz](mailto:info@qaj.kz)

веб-сайт: [qaj.kz](http://qaj.kz)